

WPEŁNYŁO dn. 2026-05-28

podpis

BURMISTRZ MIASTA ŻAGAŃ

Sławomir Kowal



Żagań, 28.05.2025 r.

B.120.87.2025

Radni Miasta Żagań

Szanowni Państwo,

Zgodnie z art. 28aa ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 662) przedstawiam Państwu raport o stanie Gminy Żagań o statusie miejskim za 2025 r. Raport ten obejmuje podsumowanie działań naszego miasta w roku 2025 w szczególności realizację polityk, programów i strategii, uchwał Rady Gminy oraz budżetu obywatelskiego.



Signed by /
Podpisano przez:

Sławomir Jan Kowal

Date / Data: 2026-
05-28 11:03



RAPORT O STANIE GMINY ŻAGAŃ O STATUSIE MIEJSKIM ZA 2025 ROK

**W okresie od 1 stycznia 2025 r. do
31 grudnia 2025 r.**

WPROWADZENIE

Raport o stanie Gminy Żagań o statusie miejskim stanowi kompleksowe podsumowanie działalności samorządu oraz realizacji najważniejszych zadań publicznych w danym roku. Dokument ten prezentuje sytuację społeczno-gospodarczą miasta, poziom realizacji polityk, programów i strategii rozwojowych, a także efekty działań podejmowanych przez władze samorządowe na rzecz mieszkańców i lokalnej wspólnoty.



Raport o stanie Gminy Żagań o statusie miejskim za 2025 rok został opracowany zgodnie z art. 28aa ustawy o samorządzie gminnym i stanowi podsumowanie działalności Burmistrza Miasta Żagań w roku 2025.

Celem raportu jest przedstawienie rzeczywistego obrazu sytuacji społecznej, gospodarczej, finansowej i infrastrukturalnej miasta, a także wskazanie najważniejszych wyzwań oraz kierunków dalszego rozwoju.

Rok 2025 był okresem intensywnych działań inwestycyjnych oraz realizacji wielu przedsięwzięć mających na celu poprawę jakości życia mieszkańców. Kontynuowano inwestycje drogowe, rozwój infrastruktury sportowej i rekreacyjnej, działania proekologiczne, modernizację placówek oświatowych oraz rewitalizację przestrzeni miejskiej.

Niniejszy dokument stanowi zbiorcze opracowanie danych i informacji przekazanych przez wydziały Urzędu Miasta Żagań, jednostki organizacyjne oraz spółki miejskie na potrzeby przygotowania Raportu o stanie Gminy Żagań o statusie miejskim za 2025 rok.

Podstawowe dane dotyczące Gminy Żagań o statusie miejskim

Gmina Żagań o statusie miejskim to samorząd terytorialny obejmujący miasto Żagań, położone w województwie lubuskim, w powiecie żagańskim. Żagań leży nad rzeką Bóbr, około 40 km na południowy zachód od Zielonej Góry. Jest ważnym ośrodkiem historycznym i kulturalnym regionu. Położony jest w pobliżu międzynarodowych szlaków komunikacyjnych, 45 km. od granicy niemieckiej i 80 km od granicy czeskiej. Z biznesowego i turystycznego punktu widzenia miasto posiada bardzo atrakcyjne położenie. Dobre połączenia drogowe z Berlinem i pobliskimi lotniskami we Wrocławiu i Poznaniu gwarantują szybki dostęp do większych aglomeracji i ośrodków gospodarczo-biznesowych. Miasto zlokalizowane jest w południowej części województwa lubuskiego, na pograniczu Niziny Śląskiej i Gór Kocich. Na południe od Miasta rozciągają się Bory Dolnośląskie. Lewobrzeżna część miasta wznosząca się od koryta Bobru na zachód to początek Wzniesień Żarskich, zaś prawobrzeżna wznosząca się na wschód po początek Wzgórz Dalkowskich. Powierzchnię Gminy Żagań statusie miejskim w prawie 50% zajmują tereny leśne, kolejne 13% to użytki rolne, natomiast pozostałą część zajmują tereny zabudowane, nieużytki i wody. Z biznesowego i turystycznego punktu widzenia miasto posiada bardzo atrakcyjną lokalizację. Żagań jest jednym z najważniejszych ośrodków historycznych, administracyjnych i kulturowych południowej części województwa lubuskiego. Miasto od lat konsekwentnie promuje swoje dziedzictwo kulturowe, rozwijając ofertę turystyczną oraz organizując wydarzenia o charakterze regionalnym i międzynarodowym. Miasto pełni również ważną funkcję społeczną i gospodarczą dla całego regionu. Na jego terenie funkcjonują placówki edukacyjne, instytucje kultury, jednostki organizacyjne gminy, spółki komunalne oraz liczne przedsiębiorstwa sektora prywatnego.

Gmina Żagań o statusie miejskim zajmuje powierzchnię 39,98 km² i jest obecnie zamieszkiwana przez 21,757 tys. mieszkańców -stan na dzień 31.12.2025. Sytuacja demograficzna Miasta, podobnie jak większości gmin na terytorium RP wskazuje na niekorzystne zmiany demograficzne, ograniczenie liczby mieszkańców i starzenie społeczeństwa. Na przestrzeni ubiegłych lat obserwować można spadek liczby mieszkańców miasta. W roku 2025 wynosiła ona 21 757 , w tym 11515 kobiet i 10242 mężczyzn. W roku 2024 - 22 207 osoby, w tym 11731 kobiet i 10474 mężczyzn. Stanowi to spadek o 450 osób. Regularnie spada liczba urodzeń mieszkańców Żagania – w 2025 było ich 90, w 2024 roku 99. W roku 2025r. zmalała liczba zgonów mieszkańców Żagania w stosunku do roku poprzedniego. Nadal mamy ujemny przyrost naturalny, ponieważ stosunek liczby zgonów do liczby urodzeń wynosi 279 do 90 w roku 2025, 312 do 99 w roku 2024, a w 2023 roku 295 do 124.

Żagań od wielu lat pozostaje miastem silnie związanym z tradycją wojskową i obecnością Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej. Na terenie miasta znajduje się siedziba Dowództwa 11 Lubuskiej Dywizji Kawalerii Pancernej im. Króla Jana III Sobieskiego – jednej z najważniejszych jednostek Wojska Polskiego. Obecność wojska ma istotne znaczenie nie tylko dla bezpieczeństwa państwa, ale również dla rozwoju społecznego i gospodarczego miasta. Wieloletnia współpraca samorządu z jednostkami wojskowymi wpływa na budowanie lokalnej tożsamości, wzmacnia patriotyczny charakter miasta oraz sprzyja organizacji licznych uroczystości państwowych, wydarzeń historycznych i inicjatyw edukacyjnych. Żagań jest rozpoznawalny w kraju i za granicą jako miasto o wyjątkowych tradycjach pancernych i wojskowych. Obecność żołnierzy oraz rodzin wojskowych wpływa również na rozwój lokalnej gospodarki, rynku usług, mieszkalnictwa oraz infrastruktury miejskiej. Ważnym elementem życia społecznego miasta są także wspólne przedsięwzięcia realizowane przez samorząd, instytucje kultury, organizacje społeczne oraz środowisko wojskowe. Wojsko odgrywa istotną rolę w promocji Żagania, a współpraca miasta z 11 Lubuską Dywizją Kawalerii Pancernej stanowi ważny element budowania nowoczesnego i bezpiecznego miasta o silnej tożsamości historycznej i patriotycznej.

Zapraszamy mieszkańców Gminy Żagań o statusie miejskim do zapoznania się z „Raportem o stanie Gminy Żagań o statusie miejskim za 2025 rok” oraz do aktywnego udziału w debacie nad jego treścią. Państwa opinie, uwagi, doświadczenia oraz aktywność obywatelska mają istotne znaczenie dla dalszego rozwoju miasta i budowania lokalnej wspólnoty samorządowej. Raport stanowi nie tylko podsumowanie działań podejmowanych przez samorząd, ale również punkt wyjścia do rozmowy o przyszłości Żagania, potrzebach mieszkańców oraz kierunkach dalszego rozwoju miasta. Współpraca mieszkańców, organizacji społecznych, przedsiębiorców i samorządu lokalnego jest jednym z najważniejszych elementów skutecznego zarządzania miastem oraz tworzenia przestrzeni przyjaznej do życia, pracy i wypoczynku.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA ŻAGAŃ NA LATA 2021-2031

Raport o stanie Gminy Żagań o statusie miejskim obejmuje realizację najważniejszych kierunków rozwoju miasta określonych w Strategii Rozwoju Gminy. Działania samorządu koncentrowały się na wzmacnianiu potencjału gospodarczego i inwestycyjnego miasta, ochronie środowiska naturalnego, rozwoju usług społecznych oraz poprawie jakości życia mieszkańców. Istotnym obszarem działań była również modernizacja i estetyzacja przestrzeni miejskiej, a także rozwój oferty kulturalnej, sportowo-rekreacyjnej i turystycznej, wpływającej na atrakcyjność Żagania zarówno dla mieszkańców, jak i odwiedzających. Realizacja celów strategicznych stanowi podstawę długofalowego rozwoju miasta oraz budowania nowoczesnego, przyjaznego i konkurencyjnego samorządu odpowiadającego na potrzeby lokalnej społeczności oraz wyzwania współczesnego rozwoju społeczno-gospodarczego.

Szczegółowe informacje dotyczące stopnia realizacji poszczególnych celów strategicznych, działań oraz osiągniętych wskaźników przedstawione zostały w odrębnych raportach stanowiących kolejno załączniki 6-11 do niniejszego Raportu o stanie Gminy Żagań o statusie miejskim.

Cel strategiczny I:

Przedsiębiorczy Żagań nowoczesnym i atrakcyjnym miejscem dla inwestorów

Jednym z kluczowych kierunków rozwoju Gminy Żagań o statusie miejskim jest wzmacnianie potencjału gospodarczego miasta poprzez tworzenie nowoczesnych i przyjaznych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości oraz pozyskiwania nowych inwestorów. Realizacja tego celu strategicznego ma istotne znaczenie dla zwiększania konkurencyjności miasta w skali województwa lubuskiego, tworzenia nowych miejsc pracy oraz podnoszenia jakości życia mieszkańców.

Żagań, dzięki swojemu położeniu komunikacyjnemu, rozwiniętej infrastrukturze technicznej oraz dostępności terenów inwestycyjnych, posiada potencjał do dalszego rozwoju gospodarczego i wzmacniania swojej pozycji jako lokalnego centrum przedsiębiorczości. Istotnym elementem działań samorządu jest wspieranie lokalnych przedsiębiorców, rozwój stref aktywności gospodarczej, promocja gospodarcza miasta oraz współpraca z partnerami krajowymi i zagranicznymi.

W ramach realizacji celu strategicznego podejmowane są działania ukierunkowane na poprawę warunków prowadzenia działalności gospodarczej, rozwój infrastruktury wspierającej inwestycje, zwiększanie atrakcyjności terenów inwestycyjnych oraz aktywne pozyskiwanie środków zewnętrznych wspierających rozwój gospodarczy miasta. Szczególne znaczenie mają również inicjatywy służące rozwojowi innowacyjności, współpracy samorządu z sektorem prywatnym oraz promocji potencjału gospodarczego Żagania na poziomie regionalnym i ponadregionalnym.

Podejmowane działania wpisują się w długofalową politykę rozwoju miasta, której celem jest budowanie silnej, nowoczesnej i konkurencyjnej gospodarki lokalnej, sprzyjającej zarówno mieszkańcom, jak i przedsiębiorcom oraz inwestorom zainteresowanym lokowaniem działalności na terenie miasta.

Cel strategiczny II:

Proekologiczny Żagań – miejscem przyjaznym dla środowiska

Jednym z priorytetowych kierunków rozwoju Gminy Żagań o statusie miejskim jest prowadzenie działań służących ochronie środowiska naturalnego oraz poprawie jakości życia mieszkańców poprzez wdrażanie rozwiązań sprzyjających zrównoważonemu rozwojowi. Realizacja celu strategicznego zakłada budowanie nowoczesnego i ekologicznego miasta, w którym rozwój gospodarczy i społeczny odbywa się z poszanowaniem zasobów naturalnych oraz zasad ochrony środowiska.

Żagań konsekwentnie podejmuje działania mające na celu ograniczanie negatywnego wpływu na środowisko, poprawę jakości powietrza, zwiększanie efektywności energetycznej oraz rozwój terenów zielonych i rekreacyjnych. Szczególne znaczenie mają inwestycje związane z modernizacją infrastruktury komunalnej, gospodarką odpadami, wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii oraz ograniczaniem emisji zanieczyszczeń.

Istotnym elementem realizacji celu jest również edukacja ekologiczna mieszkańców oraz promowanie postaw prośrodowiskowych wśród dzieci, młodzieży i dorosłych. Działania te obejmują między innymi wspieranie inicjatyw ekologicznych, organizację kampanii informacyjnych oraz współpracę z instytucjami, organizacjami społecznymi i mieszkańcami w zakresie ochrony środowiska i przeciwdziałania zmianom klimatycznym.

W ramach realizacji celu strategicznego podejmowane są także działania ukierunkowane na poprawę jakości przestrzeni publicznej, ochronę zasobów przyrodniczych oraz zwiększanie odporności miasta na skutki zmian klimatu. Dążeniem samorządu jest tworzenie miasta nowoczesnego, bezpiecznego i przyjaznego środowisku, odpowiadającego na współczesne wyzwania ekologiczne oraz potrzeby obecnych i przyszłych pokoleń mieszkańców.

Cel strategiczny III:

Żagań – miasto dla mieszkańców o silniejszym wymiarze społecznym

Kluczowym elementem rozwoju Gminy Żagań o statusie miejskim jest wzmacnianie funkcji społecznych miasta oraz tworzenie warunków sprzyjających poprawie jakości życia mieszkańców. Realizacja celu strategicznego koncentruje się na budowaniu nowoczesnej, otwartej i solidarnej wspólnoty samorządowej, odpowiadającej na potrzeby wszystkich grup społecznych, niezależnie od wieku, sytuacji życiowej czy poziomu aktywności społecznej.

Działania podejmowane w ramach celu strategicznego obejmują rozwój usług społecznych, wspieranie polityki prorodzinnej, poprawę dostępności do edukacji, kultury, sportu i ochrony zdrowia, a także wzmacnianie systemu pomocy społecznej i działań na rzecz integracji mieszkańców. Szczególne znaczenie mają inicjatywy służące aktywizacji społecznej, przeciwdziałaniu wykluczeniu społecznemu oraz wspieraniu seniorów, osób z niepełnosprawnościami i rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej.

Istotnym elementem realizacji celu jest także rozwój społeczeństwa obywatelskiego oraz zwiększanie udziału mieszkańców w życiu publicznym i procesach decyzyjnych miasta. Samorząd wspiera działalność organizacji pozarządowych, inicjatyw lokalnych oraz przedsięwzięć integrujących społeczność i wzmacniających poczucie tożsamości lokalnej.

Realizacja celu strategicznego zakłada również rozwój przestrzeni publicznych sprzyjających integracji społecznej, bezpieczeństwu oraz aktywnemu spędzaniu czasu wolnego. Dążeniem miasta jest tworzenie przyjaznych warunków do życia, pracy i rozwoju osobistego mieszkańców, a także budowanie Żagania jako miasta nowoczesnego, otwartego i wrażliwego społecznie.

Cel strategiczny IV:

Żagań – miasto dla mieszkańców w z atrakcyjną i estetyczną przestrzenią

Istotnym kierunkiem rozwoju Gminy Żagań o statusie miejskim jest kształtowanie nowoczesnej, funkcjonalnej i estetycznej przestrzeni miejskiej, odpowiadającej potrzebom mieszkańców oraz podnoszącej atrakcyjność miasta jako miejsca do życia, pracy i wypoczynku. Realizacja celu strategicznego obejmuje działania związane z rozwojem infrastruktury miejskiej, rewitalizacją przestrzeni publicznych oraz poprawą ładu przestrzennego i estetyki miasta.

Samorząd miasta konsekwentnie podejmuje działania mające na celu modernizację dróg, chodników, parkingów oraz infrastruktury komunalnej, a także rozwój terenów rekreacyjnych, zieleni miejskiej i miejsc służących integracji mieszkańców. Szczególne znaczenie mają inwestycje poprawiające bezpieczeństwo i komfort użytkowników przestrzeni publicznej, w tym działania związane z oświetleniem ulicznym, dostępnością architektoniczną oraz rozwojem infrastruktury rowerowej i pieszej.

Ważnym elementem realizacji celu strategicznego jest również ochrona i wykorzystanie walorów historycznych oraz kulturowych Żagania. Działania rewitalizacyjne prowadzone na terenie miasta mają na celu przywracanie funkcji społecznych i estetycznych zdegradowanym obszarom, przy jednoczesnym zachowaniu dziedzictwa kulturowego oraz historycznego charakteru miasta.

Realizacja celu obejmuje także dbałość o jakość przestrzeni publicznej poprzez działania związane z planowaniem przestrzennym, utrzymaniem porządku i czystości oraz tworzeniem przyjaznego otoczenia dla mieszkańców i odwiedzających. Dążeniem miasta jest budowanie spójnej, estetycznej i funkcjonalnej przestrzeni miejskiej, sprzyjającej

rozwojowi społecznemu, gospodarczemu oraz poprawie jakości życia mieszkańców Żagania.

Cel strategiczny V:

Żagań – miasto dla mieszkańców w i odwiedzających z interesującą i bogatą ofertą kulturalną, sportowo-rekreacyjną oraz turystyczną

Jednym z istotnych kierunków rozwoju Gminy Żagań o statusie miejskim jest wzmacnianie funkcji kulturalnych, sportowych, rekreacyjnych i turystycznych miasta poprzez tworzenie atrakcyjnej oraz różnorodnej oferty skierowanej zarówno do mieszkańców, jak i osób odwiedzających Żagań. Realizacja celu strategicznego ma na celu budowanie pozytywnego wizerunku miasta jako miejsca aktywnego, otwartego i atrakcyjnego pod względem spędzania czasu wolnego oraz rozwoju życia społecznego i kulturalnego.

Żagań, posiadający bogate dziedzictwo historyczne i kulturowe, konsekwentnie rozwija ofertę wydarzeń kulturalnych, artystycznych i edukacyjnych, które integrują społeczność lokalną oraz promują miasto w regionie i poza jego granicami. Szczególne znaczenie mają przedsięwzięcia związane z ochroną i promocją dziedzictwa kulturowego, organizacją wydarzeń plenerowych, koncertów, wystaw, festiwali oraz inicjatyw wspierających rozwój lokalnej twórczości i aktywności społecznej.

W ramach realizacji celu strategicznego rozwijana jest również infrastruktura sportowa i rekreacyjna, służąca poprawie jakości życia mieszkańców oraz popularyzacji aktywnego stylu życia. Działania samorządu obejmują modernizację obiektów sportowych, rozwój terenów rekreacyjnych, wspieranie działalności klubów sportowych oraz organizację wydarzeń sportowych i rekreacyjnych skierowanych do różnych grup wiekowych.

Istotnym elementem realizacji celu jest także rozwój turystyki oraz promocja walorów historycznych, przyrodniczych i kulturowych miasta. Dzięki wyjątkowemu dziedzictwu historycznemu, zabytkom oraz atrakcyjnemu położeniu Żagań posiada potencjał do dalszego rozwoju funkcji turystycznej oraz wzmacniania swojej pozycji jako ważnego ośrodka turystycznego w województwie lubuskim.

Dążeniem miasta jest tworzenie nowoczesnej i dostępnej oferty kulturalnej, sportowo-rekreacyjnej oraz turystycznej, która sprzyja integracji mieszkańców, podnosi atrakcyjność Żagania oraz wspiera rozwój społeczny, gospodarczy i promocyjny miasta.

Żagań, jako gmina o statusie miejskim oraz siedziba powiatu żagańskiego, pełni funkcję ważnego ośrodka lokalnego w południowej części województwa lubuskiego. Samorząd Gminy Żagań o statusie miejskim realizuje zadania publiczne określone w ustawie o samorządzie gminnym, których celem jest zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty samorządowej oraz zapewnienie właściwych warunków życia mieszkańców. Do podstawowych zadań własnych gminy należą w szczególności:

- ład przestrzenny, gospodarka nieruchomościami oraz ochrona środowiska i przyrody,
- gminne drogi, ulice, mosty, place oraz organizacja ruchu drogowego,
- wodociągi i zaopatrzenie w wodę, kanalizacja, usuwanie i oczyszczanie ścieków komunalnych,
- utrzymanie czystości i porządku oraz gospodarka odpadami komunalnymi,
- zaopatrzenie w energię elektryczną, ciepłą i gaz,
- lokalny transport zbiorowy,
- ochrona zdrowia,
- pomoc społeczna oraz wspieranie rodziny,
- gminne budownictwo mieszkaniowe,
- edukacja publiczna,
- kultura, w tym biblioteki oraz ochrona zabytków i opieka nad zabytkami,
- kultura fizyczna i turystyka, w tym tereny rekreacyjne i urządzenia sportowe,
- targowiska i hale targowe,
- zieleń gminna i zadrzewienia,
- cmentarze gminne,
- porządek publiczny i bezpieczeństwo obywateli,
- ochrona przeciwpożarowa i przeciwpowodziowa,
- promocja gminy,
- współpraca z organizacjami pozarządowymi oraz społecznościami lokalnymi i regionalnymi innych państw.

Realizacja wskazanych zadań ma kluczowe znaczenie dla zapewnienia zrównoważonego rozwoju miasta, poprawy jakości życia mieszkańców oraz wzmocnienia roli Żagania jako nowoczesnego i aktywnego ośrodka lokalnego w województwie lubuskim.

POZYSKANE ŚRODKI ZEWNĘTRZNE

Poniższe zestawienie uwzględnia projekty, na które aplikowano w 2025 roku, projekty dla których podpisano umowę w 2025 roku a także projekty będące w trakcie realizacji.

Zadanie 1: „Budowa drogi gminnej nr 104720F-ul. Kazimierza Wielkiego w Żaganiu”

Zadanie było realizowane od 2024 roku, inwestycji został zakończona i rozliczona w 2025r. Kwota pozyskanego dofinansowania to 1 648 720,00 zł z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg.

Zadanie 5 „Przebudowa kąpieliska miejskiego przy ul. Niepodległości w Żaganiu wraz z otoczeniem – I etap”

Zadanie 6 „Budowa ulicy Chopina w Żaganiu”

Zadanie było realizowane od 2024 roku, inwestycji został zrealizowana i rozliczona w 2025 r. Kwota pozyskanego dofinansowania to 1 805 000,00 zł - dotacja Polski Ład.

Zadanie 7 „Kompleksowa termomodernizacja budynku Muzeum Obozów Jenieckich w Żaganiu”

Wniosek złożony w 2024 roku, zakończenie inwestycji 2027 r. Kwota dofinansowania to 1 859 411,05 zł – Fundusze Europejskie dla Lubuskiego na lata 2021 - 2027.

Zadanie 8 „Modernizacja kompleksu sportowego „Moje Boisko – Orlik 2012” przy PSP nr 2 w Żaganiu”

Wniosek złożony w 2024 r., inwestycja został zrealizowana i rozliczona 2025 r. Kwota dofinansowania to 500 000,00 zł – dotacja Ministerstwa Sportu i Turystyki.

Zadanie 9: „Przebudowa drogi gminnej nr 104672F – ul. Sienkiewicza w Żaganiu”

Wniosek złożony w 2024 r., z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg. W 2025 r. Wnioskodawca uzyskał dofinansowanie z rezerwy subwencji 2025 Ministerstwa Finansów. Inwestycja zostanie zakończona w 2026 r.

Zadanie 10: „Przebudowa drogi gminnej nr 104655F – ul. Paderewskiego w Żaganiu”

Wniosek złożony w 2024 r., z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg. Wnioskodawca uzyskał dofinansowanie z rezerwy subwencji 2025 Ministerstwa Finansów. Inwestycja zostanie zakończona w 2026 r.

Zadanie 11: „Przebudowa drogi gminnej nr 104642F – ul. A. Mickiewicza w Żaganiu”

Wniosek złożony w 2024 r., z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg. Zadanie częściowo zostanie sfinansowane ze środków rezerwy subwencji 2025 Ministerstwa Finansów – oszczędności po przetargowe z zadnia 13 i 14. Inwestycja zostanie zrealizowana do 2027 r. Kwota dofinansowania 589 508,73 zł.

Zadanie 12: „Przebudowa drogi gminnej nr 104618F – ul. św. Barbary w Żaganiu”

Wniosek złożony w 2024 r., z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg. Zadanie częściowo zostanie sfinansowane ze środków rezerwy subwencji 2025 Ministerstwa Finansów – oszczędności po przetargowe z zadania 13 i 14. Inwestycja zostanie zrealizowana do 2026. Kwota dofinansowania 322 775,15 zł.

Zadanie 13: „Wspólna przeszłość – Kamienne Ślady”

Wniosek złożony w 2024 r., realizacja 2026 r. Fundusz Małych Projektów INTERREG VI A Brandenburgia – Polska Kwota dofinansowania 25 902,47 EUR.

Zadanie 14: „Eko – logiczni mieszkańcy Żagania – nauka przez doświadczenie”

Wniosek złożony w 2024 r., zadanie zrealizowane i rozliczone 2025 r. Program Regionalnego Wsparcia Edukacji Ekologicznej WFOŚiGW Kwota dofinansowania 49 950,00 zł.

Zadanie 15: „Dostępny samorząd”

Wniosek złożony w 2024 r., realizacja 2026 r. Program Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji Kwota dofinansowania wsparcie bezdotacyjne – wsparcie doradczo/szkoleniowe.

Zadanie 16: „Poprawa mobilności na terenie Powiatu Żagańskiego poprzez zakup 4 autobusów zeroemisyjnych”

Wniosek złożony w 2024 r., realizacja 2026 r. Krajowy Program Odbudowy Kwota dofinansowania – 9 212 400,00 zł.

Zadanie 17: „Rozwój transportu publicznego w Powiecie Żagańskim poprzez zakup 4 autobusów zeroemisyjnych.”

Wniosek złożony w 2025 r., realizacja 2026 r. Krajowy Program Odbudowy Kwota dofinansowania – 11 088 000,00 zł.

Zadanie 18: „Likwidacja szkód powodziowych – odbudowa infrastruktury wodno – ściekowej będącej własnością Żagańskich Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o. o. w Żaganiu.”

Wniosek złożony w 2025 r., realizacja 2025-2026 r. Program priorytetowy pn: „Usuwanie skutków powodzi 2024 r. WFOŚiGW. Kwota dofinansowania – 1 926 000 zł.

Zadanie 19: „Cyfryzacja wybranych procesów zarządzania w Żaganiu”

Wniosek złożony w 2025 r., realizacja 2026 r. Fundusze Europejskie dla Lubuskiego na lata 2021 – 2027. Kwota dofinansowania – 509 320,00 zł.

Zadanie 20: „Przebudowa i remont obiektów zabytkowych”

Wniosek złożony w 2025 r., realizacja 2026 r. Fundusze Europejskie dla Lubuskiego na lata 2021 – 2027. Kwota dofinansowania – 7 192 821,13 zł.

Zadanie 21: „Przebudowa i dopasowanie placu zabaw zlokalizowanego przy Żłobku Miejskim nr 1 w Żaganiu w ramach programu Aktywne Palce zabaw 2025”

Wniosek złożony w 2025 r., zadanie zrealizowane i rozliczone 2025 r. Fundusze Pracy. Kwota dofinansowania – 299 849,40 zł.

Zadanie 22: „Uporządkowanie i zagospodarowanie na cele społeczne przestrzeni publicznych na terenie parku książęcego w Żaganiu”

Wniosek złożony w 2025 r., realizacja 2027 r. Fundusze Europejskie dla Lubuskiego na lata 2021 – 2027. Kwota dofinansowania – 10 155 249,95 zł.

Zadanie 23: „Pomoc Finansowa Samorządu Województwa Lubuskiego na usuwanie skutków powodzi”

Kwota dofinansowania – 300 000,00 zł. Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 16 września 2024 r. w sprawie wykazu gmin, w których są stosowane szczególne rozwiązania związane z usuwaniem skutków powodzi z września ubiegłego roku.

Zadanie 24: „Pomoc Finansowa Samorządu Województwa Podlaskiego na usuwanie skutków powodzi”

Kwota dofinansowania – 300 000,00 zł. Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 16 września 2024 r. w sprawie wykazu gmin, w których są stosowane szczególne rozwiązania związane z usuwaniem skutków powodzi z września ubiegłego roku.

Zadanie 25: „Kompetentni i odkrywcy uczniowie żagańskich szkół”

Wniosek złożony w 2025 r., realizacja do 2029 r. Fundusze Europejskie dla Lubuskiego na lata 2021 – 2027. Kwota dofinansowania – 1 607 349,97 zł.

Zadanie 26: „Centrum Usług Społecznych - nowa jakość wsparcia społecznego dla mieszkańców Żagania”

Nabór nr FELB.06.13-IZ.00-002/25 w ramach, działania 6.13 - Usługi społeczne i zdrowotne,

Priorytetu 6 Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli FEWL 2021-2027.

Wniosek złożony w 2025 r., realizacja 2028 r. Kwota dofinansowania – 2 850 000 zł.

Zadanie 27: „Budowa budynku mieszkalnego wielorodzinnego - etap VIIA położonego przy ul. Bema w Żaganiu: - Tworzenie lokali mieszkalnych na wynajem z prawem do podnajmowania (24 lokale)”

Fundusz Dopłat BGK - ustawa powodziowa na rzecz TBS dof. do 100% inwestycji Kwota dofinansowania 12 177 186,28 zł

Zadanie 28: „Wdrażanie inwestycji C2.1.2 Wyrównanie poziomu wyposażenia szkół w przenośne urządzenia multimedialne- inwestycje związane ze spełnianiem minimalnych standardów sprzętowych, wskaźnik C15G Nowe komputery przenośne (laptopy, laptopy przeglądarkowe i tablety) do dyspozycji uczniów” 135 laptopów, 35 laptopów przeglądarkowych, 72 tablety”.

Krajowy Plan Odbudowy. Kwota dofinansowania 549 992,04 zł.

Zadanie 29: „KLIMATYCZY ŻAGAŃ – lepsze miejsce do życia” – Polsko – Szwajcarski Program Rozwoju Miast.

Aplikowana kwota dofinansowania to 83 944 938,07 zł – Projekt uzyskał pozytywną ocenę merytoryczną i ułokował się na drugim miejscu listy rezerwowej.

REALIZACJA BUDŻETU OBYWATELSKIEGO W 2025 ROKU

Dział	Rozdział	Paragraf	Treść	Plan	Wykonanie na dzień 31.12.2025r	% wyk.
853			Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	35.000,00	35.000,00	100,00
	85395		Pozostała działalność	35.000,00	35.000,00	100,00
		4300	Zakup usług pozostałych	35.000,00	35.000,00	100,00
			1) „Pierwsze Żagańskie Forum Inicjatyw Społecznych Hub NGO”	35.000,00	35.000,00	100,00
921			Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	168.250,00	158.880,00	94,43
	92105		Pozostałe zadania w zakresie kultury	90.000,00	90.000,00	100,00
		4300	Zakup usług pozostałych	90.000,00	90.000,00	100,00
			1) „Złote Ogrody Księżnej Doroty” kiermasz ogrodniczy w Parku Książęcym w Żaganiu	30.000,00	30.000,00	100,00
			2) „Festiwal Historii – Żagań 2025”	60.000,00	60.000,00	100,00
	92120		Ochrona zabytków i opieka nad zabytkami	78.250,00	68.880,00	88,03
		6050	Wydatki inwestycyjne jednostek budżetowych	28.250,00	19.680,00	69,66
			1) „Oznakowanie trasy parkrun Pałac Książęcy”	28.250,00	19.680,00	69,66
		6580	Wydatki inwestycyjne dotyczące obiektów zabytkowych będących w użytkowaniu jednostek budżetowych	50.000,00	49.200,00	98,40
			1) „Renowacja zegara słonecznego”	50.000,00	49.200,00	98,40
926			Kultura fizyczna	290.000,00	289.976,68	99,99
	92601		Obiekty sportowe	290.000,00	289.976,68	99,99
		6050	Wydatki inwestycyjne jednostek budżetowych	290.000,00	289.976,68	99,99

		1) „Strefa aktywności”	290.000,00	289.976,68	99,99
RAZEM:			493.250,00	483.856,68	98,10

SYTUACJA FINANSOWA GMINY W 2025 ROKU

W 2025 r **wykonanie dochodów** budżetu gminy ogółem wyniosło 170.741.512,67 zł (co stanowi 100,72 % planu), z tego: dochody bieżące zamknęły się kwotą 146.411.124,12 zł (101,15 %), dochody majątkowe natomiast wyniosły 24.330.388,55 zł (98,23 %).

W ogólnej kwocie dochodów, dochody własne osiągnęły poziom 155.833.957,39 zł. Wykonano je w 100,80 %.

Procentowy udział dochodów własnych w dochodach budżetu ogółem przedstawia się jak niżej.

Lp.	Lata	Dochody ogółem (w zł)	Dochody własne (w zł)	Procentowy udział dochodów własnych do dochodów ogółem (%)
1	2	3	4	5
1	2023 r	130.501.948,03	117.672.751,03	90,17
2	2024 r	169.445.003,57	152.664.624,93	90,10
3	2025 r	170.741.512,67	155.833.957,39	91,27

Wykonanie dochodów własnych w roku ubiegłym było wyższe o 3.169.332,46 zł od dochodów roku 2024. Zwiększył się jednocześnie procentowy udział dochodów własnych w dochodach budżetu ogółem, co wynika m.in.: ze wzrostu dochodów: podatkowych oraz pozyskaniem środków z Funduszu Dopląt.

W ogólnej kwocie dochodów własnych ujęte są środki otrzymane z budżetu państwa, do których należą:

- udziały w podatku dochodowym od osób fizycznych – 80.369.760,25 zł
- udziały w podatku dochodowym od osób prawnych – 1.076.662,38 zł
- środki na uzupełnienie dochodów gminy – 2.497.345,68 zł
- dotacje celowe z budżetu państwa na zadania własne – 3.481.611,31 zł.

Dochody z tytułu udziału w podatku dochodowym od osób fizycznych otrzymane w 2025 r stanowią 51,57 % dochodów własnych. W latach 2023 – 2025 wykonanie dochodów, o których mowa kształtowało się następująco:

- w 2023 r – 22.232.095,00 zł
- w 2024 r – 33.141.438,00 zł
- w 2025 r – 80.369.760,25 zł.

Znaczny wzrost przedmiotowych dochodów (w stosunku do lat poprzednich) ma związek z wprowadzoną reformą dochodów jednostek samorządu terytorialnego.

Dochody z tytułu środków unijnych i zagranicznych w 2025 r wyniosły 1.294.828,95 zł. Stanowią one 0,83 % dochodów własnych.

W ubiegłym roku ze środków Rządowego Funduszu Polski Ład Gmina Żagań o statusie miejskim otrzymała środki w kwocie 4.558.800,00 zł, natomiast ze środków w ramach Rządowego Funduszu Odbudowy Zabytków – 245.000,00 zł.

Otrzymane w roku 2025 środki z Funduszu Pomocy: na nadawanie numeru PESEL obywatelom Ukrainy, na potwierdzanie tożsamości obywateli Ukrainy i wprowadzanie danych do rejestru danych kontaktowych, na dodatkowe zadania oświatowe związane z kształceniem, wychowaniem i opieką nad dziećmi i uczniami będącymi obywatelami Ukrainy, na materiały edukacyjne dla uczniów z Ukrainy, na świadczenia rodzinne oraz składki na ubezpieczenie zdrowotne obywateli Ukrainy – zamknęły się łączną kwotą 856.307,57 zł.

Podkreślić należy, że w poprzednim roku pozyskano środki finansowe w wysokości 12.177.186,28 zł z Funduszu Dopłat, na budowę budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Gen. Józefa Bema.

Wykonanie wydatków budżetu gminy ogółem na dzień 31.12.2025 r wyniosło 175.416.418,01 zł, co stanowi 96,16 % planu. Z tego: wydatki bieżące zamknęły się kwotą 140.551.817,74 zł (95,95 %), natomiast wydatki majątkowe wyniosły 34.864.600,27 zł (97,01 %).

W ogólnej kwocie wydatków budżetu gminy, wydatki zadań własnych osiągnęły poziom 160.508.862,73 zł. Stanowią one 91,50 % wydatków ogółem.

Wydatki majątkowe stanowią 19,88 % wydatków budżetu ogółem i 21,72 % wydatków zadań własnych gminy. Realizacja wydatków majątkowych w ostatnich latach przedstawiała się następująco:

- w 2023 r – 34.363.869,31 zł
- w 2024 r – 25.187.490,16 zł
- w 2025 r – 34.864.600,27 zł.

Kwota wydatków majątkowych w 2025 roku w porównaniu do 2024 roku jest zdecydowanie większa, co ma związek z przekazaniem pozyskanych środków z Funduszu Dopłat na podwyższenie kapitału zakładowego Żagańskiego Towarzystwa Budownictwa mieszkaniowego Sp. z o.o. w Żaganiu, które Spółka w całości wydatkuje na budowę budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Gen. Józefa Bema. Prace przy budowie przedmiotowego budynku są w trakcie realizacji.

W ubiegłorocznych wydatkach własnych budżetu gminy największą pozycję stanowią wydatki na: oświatę i wychowanie oraz edukacyjną opiekę wychowawczą. Wydatki te sukcesywnie wzrastają. W 2025 r była to kwota – 65.983.947,04 zł (w tym: wydatki bieżące stanowiły – 61.278.597,52 zł). Wydatki oświatowe, o których mowa stanowią 41,11 % wydatków z zakresu zadań własnych gminy.

Na gospodarkę mieszkaniową (w tym: na wcześniej wspomniane dokapitalizowanie Żagańskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Żaganiu, na dotacje przedmiotowe dla Zakładu Gospodarki Mieszkaniowej oraz na podziały geodezyjne i szacowanie nieruchomości) wydatkowane zostało 13.965.847,05 zł, co stanowi 8,70 % wydatków własnych.

Na zadania z zakresu gospodarki komunalnej i ochrony środowiska, obejmujące m.in.: gospodarkę ściekową i ochronę wód, oczyszczanie miasta, utrzymanie zieleni, ochronę powietrza atmosferycznego i klimatu, oświetlenie ulic, gospodarkę odpadami komunalnymi oraz pozostałe usługi komunalne, wydatkowane zostało 15.732.480,89 zł; tj. 9,80 % wydatków zadań własnych.

Wydatki transportowe związane z utrzymaniem dróg, parkingami, inwestycjami drogowymi i komunikacją miejską, wyniosły w ubiegłym roku 8.415.281,53 zł, co stanowi 5,24 % wydatków zadań własnych Gminy.

Na zadania z zakresu kultury fizycznej, w tym na utrzymanie i budowę obiektów sportowych, wydane zostało 10.703.016,06 zł, tj. 6,67 % wydatków zadań własnych.

W 2025 r wydatki na kulturę i ochronę dziedzictwa narodowego (organizacja imprez kulturalnych, dotacje dla instytucji kultury, ochrona zabytków i opieka nad zabytkami) wyniosły 8.025.795,46 zł. Stanowiły one 5,00 % wydatków własnych.

Budżet gminy na dzień 31.12.2025 r zamknął się deficytem w kwocie 4.674.905,34 zł. Jest on niższy od planowanego deficytu o 8.226.307,36 zł.

Splata rat kapitałowych kredytów w 2025 roku zamknęła się kwotą 570.000,00 zł. Zadłużenie Gminy Żagań o statusie miejskim na dzień 31.12.2025 roku z tytułu kredytów długoterminowych wynosi 9.846.400,00 zł. Są to:

- a) kredyt zaciągnięty w 2018 r w Banku Gospodarstwa Krajowego w Warszawie z *terminem spłaty do 31.12.2028 r*,

- b) kredyt zaciągnięty w 2023 r w Banku Gospodarstwa Krajowego w Warszawie
z terminem spłaty do 31.12.2036 r.

Dodać jednocześnie należy, że w 2025 roku nie zaciągnano kredytu bankowego. Jednocześnie kwota kredytu planowanego do zaciągnięcia w ubiegłym roku na 1.01.2025 r wynosiła 4.000.000,00 zł. Z kredytu nie skorzystano.

Zobowiązania długoterminowe gminy na dzień 31.12.2025 roku stanowią 5,77 % zrealizowanych przez nią dochodów ogółem.

ZARZĄDZANIE KRYZYSOWE

Zarządzaniem kryzysowym, ochroną ludności, obroną cywilną oraz sprawami świadczeń na rzecz obrony zajmuje się Wydział Zarządzania Kryzysowego i Bezpieczeństwa.

W roku 2025 wydano 236 decyzji dotyczących świadczeń na rzecz obrony, wydział brał czynny udział w akcji powodziowej tworząc miejskie centrum zarządzania kryzysowego. W ramach współdziałania z resortem obrony narodowej oraz z Rządową Agencją Rezerw Strategicznych wykonano tymczasową przeprawę na kanale ulgi przy ul. Rybackiej.

Przeprowadzono dwa ćwiczenia obronne wspólnie z Żagańskim Pałacem Książęcym oraz ze Starostwem Powiatowym.

OŚWIATA I WYCHOWANIE

Gmina Żagań o statusie miejskim w roku 2025 była organem prowadzącym dla sześciu szkół podstawowych:

- Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 im. Jana Brzechwy w Żaganiu, ul. Wojska Polskiego 7;
- Publicznej Szkoły Podstawowej nr 2 im. 11 Lubuskiej Dywizji Kawalerii Pancernej w Żaganiu, ul. Wojska Polskiego 1;
- Publicznej Szkoły Podstawowej nr 3 im. Jana Pawła II w Żaganiu, ul. Szkolna 42;
- Publicznej Szkoły Podstawowej nr 4 im. Ofiar Stalagu VIII C w Żaganiu, ul. Wesola 38;
- Publicznej Szkoły Podstawowej nr 5 im. 1 Dywizji Pancernej dowodzonej przez gen. Stanisława Maczka w Żaganiu, ul. Nocznickiego 18, wchodzącej w skład Zespołu Szkolno-Przedszkolnego nr 5 w Żaganiu;

- Publicznej Szkoły Podstawowej nr 7 im. Doroty księżnej żagańskiej w Żaganiu, ul. Żarska 1.

Do publicznych szkół, dla których organem prowadzącym jest Gmina Żagań o statusie miejskim w roku 2025 (stan na 30 września 2025 r.) uczęszczało 1935, uczniów uczących się w 97 oddziałach, co daje średnio 19,95 ucznia na jeden oddział, z czego:

- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 1: 340 uczniów w 15 oddziałach;
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 2: 232 uczniów w 13 oddziałach;
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 3: 136 uczniów w 9 oddziałach;
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 4: 128 uczniów w 8 oddziałach;
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 5: 433 uczniów w 21 oddziałach;
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 7: 668 uczniów w 32 oddziałach.

W Publicznej Szkole Podstawowej nr 5 funkcjonowały dwa oddziały integracyjne, do których uczęszczało łącznie 37 uczniów.

Nauczaniem indywidualnych w Publicznych Szkołach Podstawowych objętych było 14 uczniów, zajęciami rewalidacyjnymi uczniów 51, wczesnym wspomaganie rozwoju dziecka 7 uczniów oraz 2 uczniów nauczaniem dodatkowego języka polskiego - obcokrajowcy.

W szkołach podstawowych prowadzona była nauka drugiego języka obcego od klasy czwartej. Wybieranym drugim językiem obcym był język niemiecki.

Zatrudnienie w Publicznych Szkołach Podstawowych, dla których organem prowadzącym jest gmina Żagań o statusie miejskim.

W Publicznych Szkołach Podstawowych oraz Zespole Szkolno-Przedszkolnym nr 5, w roku 2025 zatrudnionych było 231 nauczycieli z czego, nauczycieli:

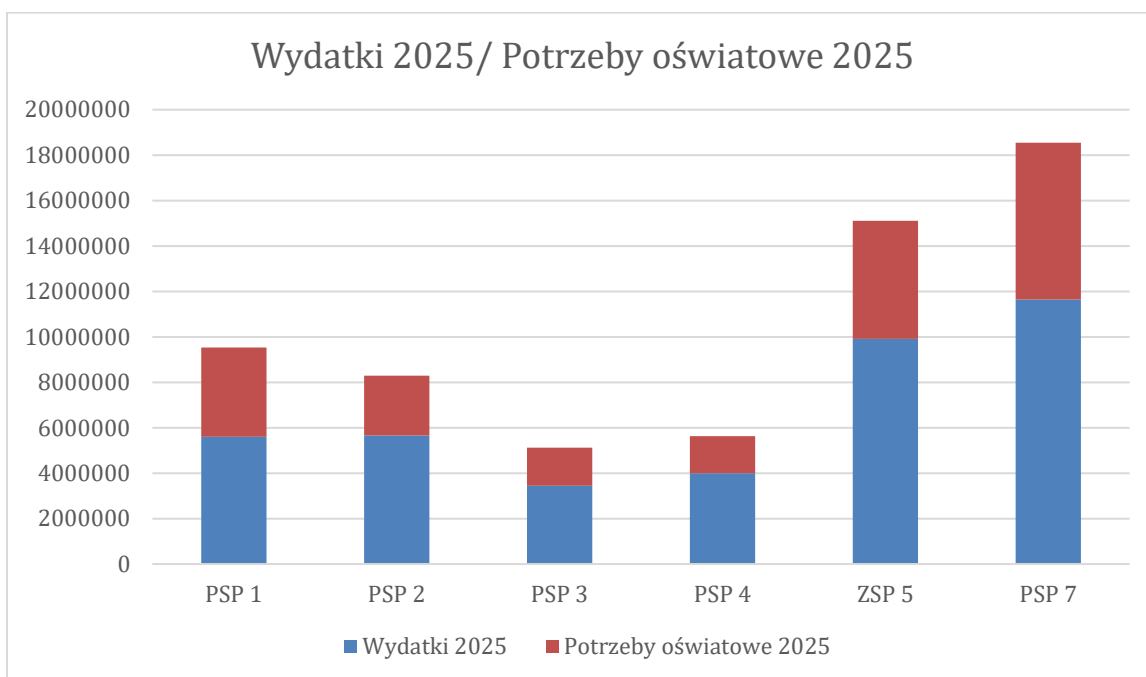
- początkujących 30;
- mianowanych 46;
- dyplomowanych 155.

Na jednego nauczyciela w miejskich szkołach i oddziałach przedszkolnych przypadało średnio 8,43 ucznia.

Wydatki na poszczególne szkoły z budżetu gminy kształtowały się następująco:

- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 1: **5 602.715,34 zł**, w tym potrzeby oświatowe **3 921.568,06 zł**;

- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 2: **5 656.901,29 zł**, w tym potrzeby oświatowe **2 633.088,61 zł**;
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 3: **3 444.283,25 zł**, w tym potrzeby oświatowe **1 678.621,73 zł**;
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 4: **3 992.220,49 zł**, w tym potrzeby oświatowe **1 634.758,75 zł**;
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 5: **9 911.534,64 zł**, w tym potrzeby oświatowe **5 200.892,66 zł**;
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 7: **11.647.485,52 zł**, w tym potrzeby oświatowe **6 901.272,59 zł**.



Na prowadzenie publicznych szkół na terenie miasta, Gmina Żagań o statusie miejskim przeznaczyła w roku 2025 kwotę **40 255.140,53 zł**.

Kwota potrzeb oświatowych na zadania szkolne i pozaszkolne (odziały przedszkolne dla dzieci 6 letnich) w roku 2025 wynosiła: **32 803.974,00 zł**.

Co stanowi ogólną kwotę wydatków na prowadzenie szkół na terenie Miasta Żagań na poziomie 73 059 114,53 zł.

Stypendia dla uzdolnionych uczniów.

W ramach realizacji programu wspierania uzdolnionych dzieci i młodzieży, uczęszczających do szkół podstawowych na terenie miasta Żagań w roku 2025 przyznano stypendia I i II stopnia w dziedzinach nauki, kultury i sztuki oraz sportu oraz stypendia specjalne.

Stypendia Burmistrza miasta Żagań w roku 2025 przyznano:

- w dziedzinie nauki dla 29 uczniów;
- za osiągnięcia w dziedzinie kultury i sztuki dla 11 uczniów;
- z osiągnięcia w sporcie dla 7 uczniów
- stypendia specjalne dla 18 uczniów.

Przyznane stypendia były wypłacane w dwóch wysokościach: stypendium w dziedzinie nauki, kultury i sztuki oraz w sporcie pierwszego stopnia w wysokości 250 zł, wypłacane przez 10 miesięcy otrzymało 23 uczniów oraz drugiego stopnia w wysokości 200 zł, wypłacane przez 10 miesięcy otrzymało 24 uczniów. Stypendia specjalne pierwszego stopnia w wysokości 130 zł, wypłacane przez 10 miesięcy otrzymało 15 uczniów oraz drugiego stopnia w wysokości 100 zł otrzymało 3 uczniów.

Na program stypendialny zabezpieczono środki w wysokości 98.015,00 zł.

Dowozy uczniów do szkół.

Dla uczniów posiadających orzeczenia o potrzebie kształcenia specjalnego gmina Żagań o statusie miejskim pokrywała koszty dowozu uczniów do szkół. Z opłacanych dowozów korzystało indywidualnie 4 uczniów oraz 14 uczniów korzystało z dowozów organizowanych przez gminę. Gmina Żagań o statusie miejskim przeznaczyła na ten cel w roku 2025 kwotę w wysokości **70.381,34 zł.**

Rozliczenie kosztów kształcenia młodocianych pracowników - z Funduszu Pracy.

W roku 2025 Gmina Żagań o statusie miejskim na kształcenie młodocianych pracowników otrzymała środki w wysokości **245.831,43 zł.** Na zwrot kosztów kształcenia 21 młodocianych pracowników z tytułu nauki zawodu przeznaczono środki w wysokości **222.371,43 zł.**, oraz na 4 młodocianych przyuczanych do wykonywania określonej pracy środki w wysokości **23.460,00 zł.** Łącznie na ten cel Gmina Żagań o statusie miejskim przeznaczyła w 2025 roku środki w wysokości **245.831,43 zł.**

Wsparcie organizacji zajęć sportowych oraz wypoczynku dla dzieci.

Gmina Żagań o statusie miejskim w roku 2025 wspierała organizację zajęć sportowych i rekreacyjnych oraz zajęć organizowanych podczas ferii zimowych i wakacji dla uczniów

żagańskich szkół podstawowych. Na ten cel przeznaczono z Gminnego Programu Profilaktyki kwotę w wysokości 485.344,79 zł. Z czego:

- wynajem Kompleksu Sportowego Arena na zajęcia sportowe dla uczniów żagańskich szkół podstawowych zrzeszonych w „MKS Czarni Żagań 1957” – 110.000,00 zł;
- organizacja pozalekcyjnych zajęć sportowych z nauki pływania dla uczniów żagańskich szkół podstawowych – 266.271,00 zł;
- udostępnienie bieżni na Kompleksie Sportowym Arena – 8.000,00 zł;
- organizacja imprez rekreacyjno- sportowych podczas Majówki – 7.480,00 zł;
- organizacja imprez rekreacyjno- sportowych z okazji Dnia Dziecka – 5.550,00 zł;
- organizacja imprez rekreacyjno-sportowych na kompleksie sportowym Arena podczas wakacji – 54.680,00 zł;
- organizacja wypoczynku podczas ferii zimowych w szkołach – 33.363,79 zł;

OPIEKA NAD DZIEĆMI W WIEKU PRZEDSZKOLNYM:

W 2025 r. na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim funkcjonowały **trzy miejskie przedszkola:**

- Zespół Przedszkolny nr 2 i 3 w Żaganiu, ul. Skarbowa 13, w skład którego wchodzi: Miejskie Przedszkole nr 2 w Żaganiu oraz Miejskie Przedszkole nr 3 w Żaganiu;
- Miejskie Przedszkole nr 5 im. Czesława Janczarskiego Żaganiu, ul. Wałowa 12, od 1 września 2021 r. wchodzące w skład Zespołu Szkolno-Przedszkolnego nr 5 w Żaganiu.
- Miejskie Przedszkole nr 6 im. Bożeny Němcowej w Żaganiu, ul. Żarska 16.

Jeden oddział przedszkolny w publicznej szkole podstawowej:

- Oddział Przedszkolny przy Publicznej Szkole Podstawowej nr 3 im. Jana Pawła II w Żaganiu.

Siedem podmiotów niepublicznych:

- Niepubliczne Przedszkole *Jacek i Agatka* w Żaganiu, ul. Słowackiego 22;
- Niepubliczne Przedszkole *Stacyjkowo* w Żaganiu, ul. Dworcowa 49;

- Niepubliczne Przedszkole *Zielony Zakątek* w Żaganiu, ul. Fabryczna 2;
- Niepubliczne Przedszkole *Chatka Puchatka* w Żaganiu, ul. Skarbowa 9;
- Niepubliczne Przedszkole *Wesołe Boberki* w Żaganiu, ul. Jana Pawła II 19;
- Niepubliczne Przedszkole Artystyczne *Kolorowa Sowa* w Żaganiu, ul. Gimnazjalna 14;
- Niepubliczne Przedszkole z Oddziałami Dla Dzieci z Autyzmem *Dalej Razem* w Żaganiu, ul. Szprotawska 53.

Z miejskich przedszkoli i oddziału przedszkolnego w roku 2025 korzystało 535 dzieci. Do 24 oddziałów w przedszkolach uczęszczało 520 dzieci oraz do 1 oddziału przedszkolnego 15 dzieci, z czego:

- Zespół Przedszkolny nr 2 i 3: **157** dzieci w 7 oddziałach;
- Miejskie Przedszkole nr 5: **160** dzieci w 7 oddziałach;
- Miejskie Przedszkole nr 6: **212** dzieci w 10 oddziałach;
- Oddział Przedszkolny przy Publicznej Szkole Podstawowej nr 3: **15** dzieci w 1 oddziale.

Zatrudnienie w Miejskich Przedszkolach, dla których organem prowadzącym jest gmina Żagań o statusie miejskim.

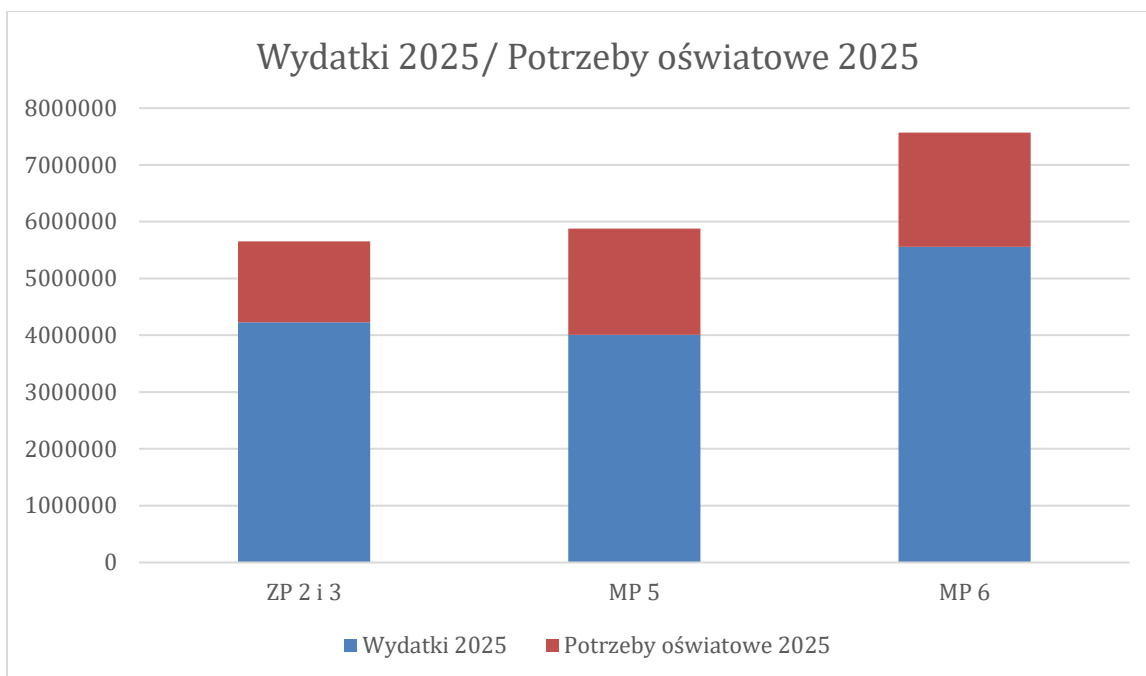
W miejskich przedszkolach w roku 2025 zatrudnionych było 39 nauczycieli. Z czego nauczycieli:

- początkujących 8;
- mianowanych 10;
- dyplomowanych 21.

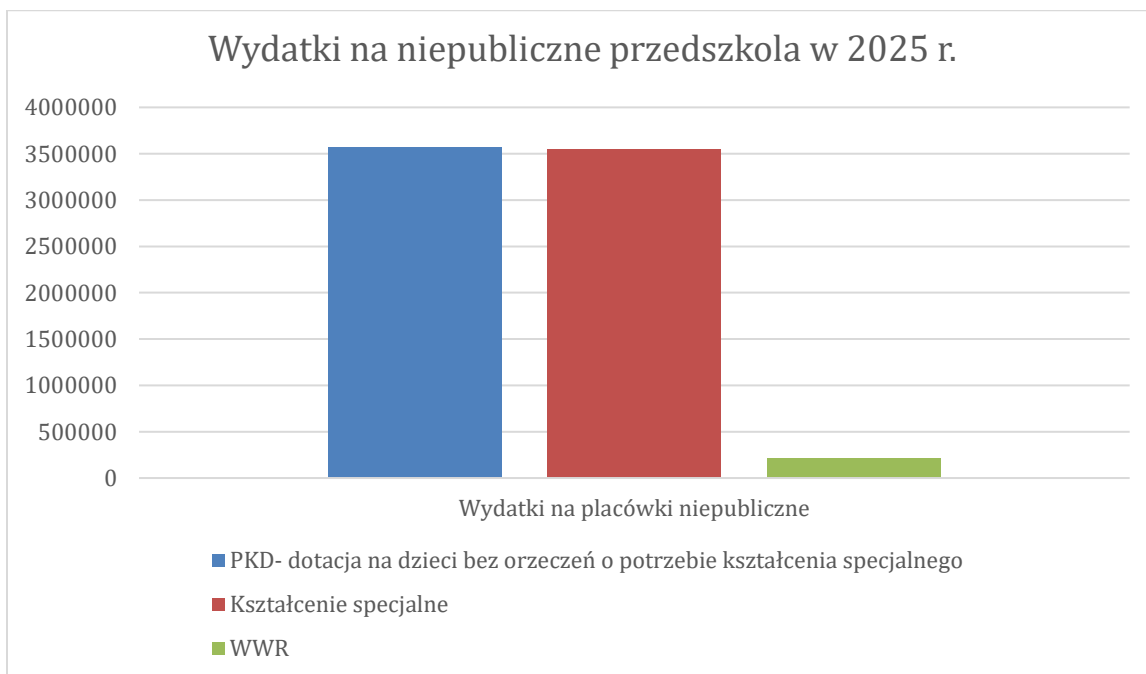
Wydatki poniesione na sprawowanie opieki nad dziećmi w wieku przedszkolnym:

W 2025 roku na prowadzenie miejskich przedszkoli gmina przeznaczyła **13 792.464,95 zł**, z tego:

1. Zespół Przedszkolny nr 2 i 3 w Żaganiu- 4 226.574,03 zł, w tym potrzeby oświatowe 1 427.585,88 zł;
2. Miejskie Przedszkole nr 5 w Żaganiu- 4 006.823,13 zł, w tym potrzeby oświatowe 1 869.981,46 zł;
3. Miejskie Przedszkolne nr 6 w Żaganiu- 5 559.067,79 zł, w tym potrzeby oświatowe 2 010.016,33 zł.



W 2025 roku na sprawowanie opieki nad dziećmi w wieku przedszkolnym przez niepubliczne przedszkola gmina przeznaczyła **7 320.983,30 zł**. Z czego na dzieci bez orzeczeń wymagających stosowanie specjalnych form opieki **3 565.123,10 zł**, na dzieci posiadające orzeczenia wymagające stosowanie specjalnych form opieki **3 544.345,08 zł** oraz objęte wczesnym wspomaganie rozwoju **211.515,12 zł**.



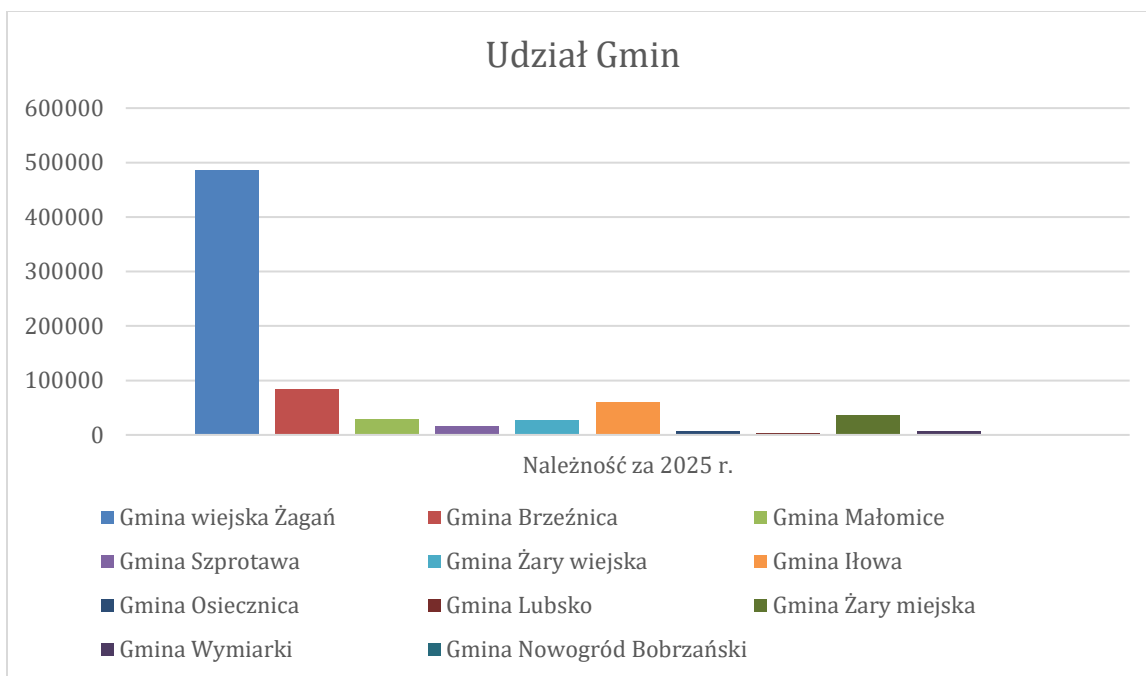
W sumie na sprawowanie opieki nad dziećmi w wieku przedszkolnym Gmina Żagań o statusie miejskim przeznaczyła w roku 2025 środki w wysokości **21 113.448,25 zł.**

Zwrot kosztów wychowania przedszkolnego na dzieci będące mieszkańcami Gminy Żagań o statusie miejskim uczęszczające do placówek wychowania przedszkolnego na terenach innych gmin.

W roku 2025 Gmina Żagań o statusie miejskim zrefundowała koszty wychowania przedszkolnego gminom na terenie, których dzieci będące mieszkańcami miasta Żagań korzystały z wychowania przedszkolnego w wysokości **124.128,15 zł.**

Realizując zapisy art. 50 ust. 2 i 51 ust. 3 ustawy o finansowaniu zadań oświatowych Gmina Żagań o statusie miejskim wystawiła 112 not obciążeniowych za poniesione wydatki na wychowanie przedszkolne oraz koszty dotacji przedszkolnej na łączną kwotę- **752.009,59 zł.** Udział Gmin kształtował się następująco:

- Gmina wiejska Żagań – należność **485.787,46 zł, wpłata 485.787,46 zł**
- Gmina Brzeźnica- należność **82.584,07 zł, wpłata 82.584,07 zł**
- Gmina Małomice- należność **28.778,64 zł, wpłata 28.778,64 zł**
- Gmina Szprotawa- należność **15.064,42 zł, wpłata 15.064,42 zł**
- Gmina Żary wiejska- należność **26.010,42 zł, wpłata 26.010,42 zł**
- Gmina Iłowa- należność **60.139,32 zł, wpłata 60.139,32 zł**
- Gmina Osiecznica- należność **5.778,68 zł, wpłata 5.778,68 zł,**
- Gmina Lubsko- należność **3.578,00 zł, wpłata 3.578,00 zł,**
- Gmina Żary miejska- należność **36.238,08 zł, wpłata 36.238,08 zł,**
- Gmina Wymiarki- należność **7.156,00 zł, wpłata 7.156,00 zł**
- Gmina Sobótka- należność **894,50 zł, wpłata 894,50 zł.**



OPIEKA NAD DZIEĆMI W WIEKU DO LAT TRZECH:

Na terenie miasta Żagań w roku 2025 funkcjonował jeden miejski żłobek i cztery żłobki niepubliczne.

Żłobek Miejski nr 1 dysponował 48 miejscami. W 2025 r. opieką objętych było 48 dzieci. Na prowadzenie miejskiego żłobka Gmina Żagań o statusie miejskim przeznaczyła środki w wysokości **1 435.109,50 zł**, co w przeliczeniu na jedno dziecko daje kwotę **2.491,51 zł miesięcznie**.

W 2025 r. na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim prowadziły działalność cztery niepubliczne żłobki. Na podstawie uchwały Rady Miasta w Żaganiu nr XIV/99/2019 z dnia 20 grudnia 2019 r. podmioty prowadzące niepubliczne żłobki i kluby dziecięce w roku 2025 otrzymywały wsparcie w wysokości odpowiednio 170 na jedno dziecko miesięcznie. Łącznie podmioty prowadzące żłobki otrzymały wsparcie w wysokości **115.084,63 zł**.

W ramach podpisanych porozumień z Gminą Łowa, wystawiono 10 not obciążeniowych na łączną kwotę **9.870,32 zł** z tytułu zwrotu dotacji celowej udzielonej na dzieci uczęszczające do żłobków niepublicznych działających na terenie Miasta Żagań, a zamieszkałych na terenie Gminy wiejskiej Żagań oraz Gminy Łowa. Udział Gmin kształtował się następująco:

- Gmina Łowa- należność **9.870,32 zł, wpłata 9.870,32 zł**.

DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA

Działalność gospodarcza stanowi jeden z kluczowych elementów rozwoju Gminy Żagań o statusie miejskim, wpływając na wzrost lokalnej gospodarki, poziom zatrudnienia oraz poprawę jakości życia mieszkańców. Rozwój przedsiębiorczości oraz tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów i lokalnych przedsiębiorców należą do istotnych kierunków działań samorządu miejskiego.

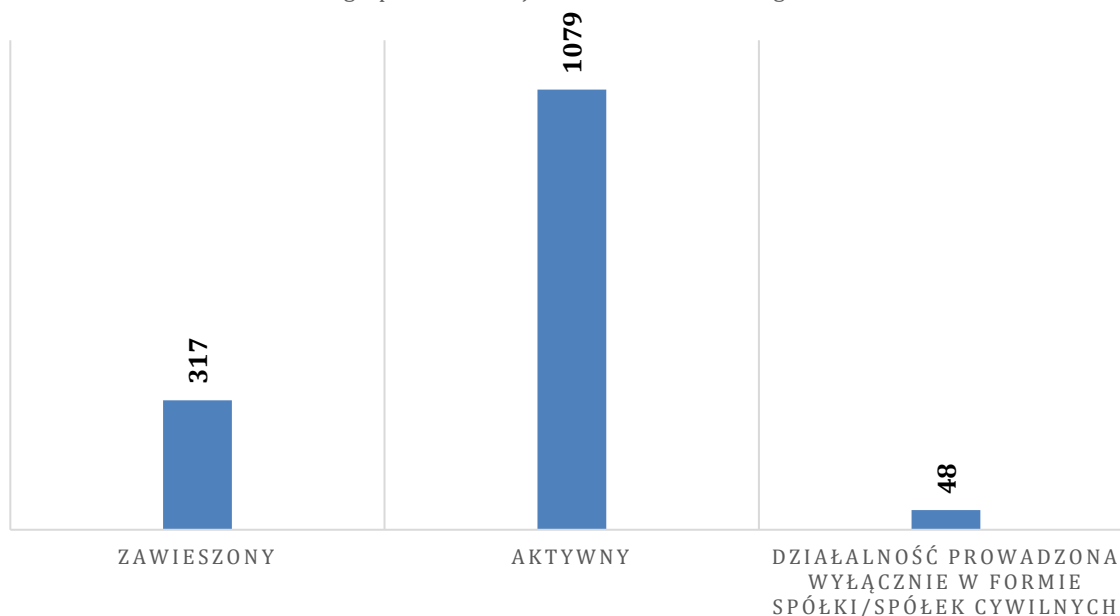
Żagań, dzięki swojemu położeniu komunikacyjnemu, dostępności terenów inwestycyjnych oraz rozwiniętej infrastrukturze technicznej, posiada potencjał sprzyjający rozwojowi działalności gospodarczej. Na terenie miasta funkcjonują podmioty reprezentujące różne sektory gospodarki, w tym handel, usługi, produkcję oraz sektor małych i średnich przedsiębiorstw, które odgrywają ważną rolę w rozwoju lokalnego rynku pracy i aktywności ekonomicznej.

Działania podejmowane przez samorząd koncentrują się na wspieraniu przedsiębiorczości, promocji gospodarczej miasta, tworzeniu warunków sprzyjających inwestycjom oraz pozyskiwaniu środków zewnętrznych na rozwój infrastruktury i przedsięwzięć gospodarczych. Istotnym elementem jest również współpraca z przedsiębiorcami, instytucjami otoczenia biznesu oraz partnerami regionalnymi i zagranicznymi.

Rozwój działalności gospodarczej ma istotne znaczenie dla wzmacniania konkurencyjności miasta, zwiększania dochodów budżetowych oraz budowania nowoczesnego i atrakcyjnego ośrodka miejskiego, odpowiadającego na potrzeby mieszkańców i wyzwania współczesnej gospodarki.

DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZE POSIADAJĄCE GŁÓWNE MIEJSCE WYKONYWANIA W MIEŚCIE ŻAGAŃ STATUSY NA DZIEŃ 31.03.2026R.

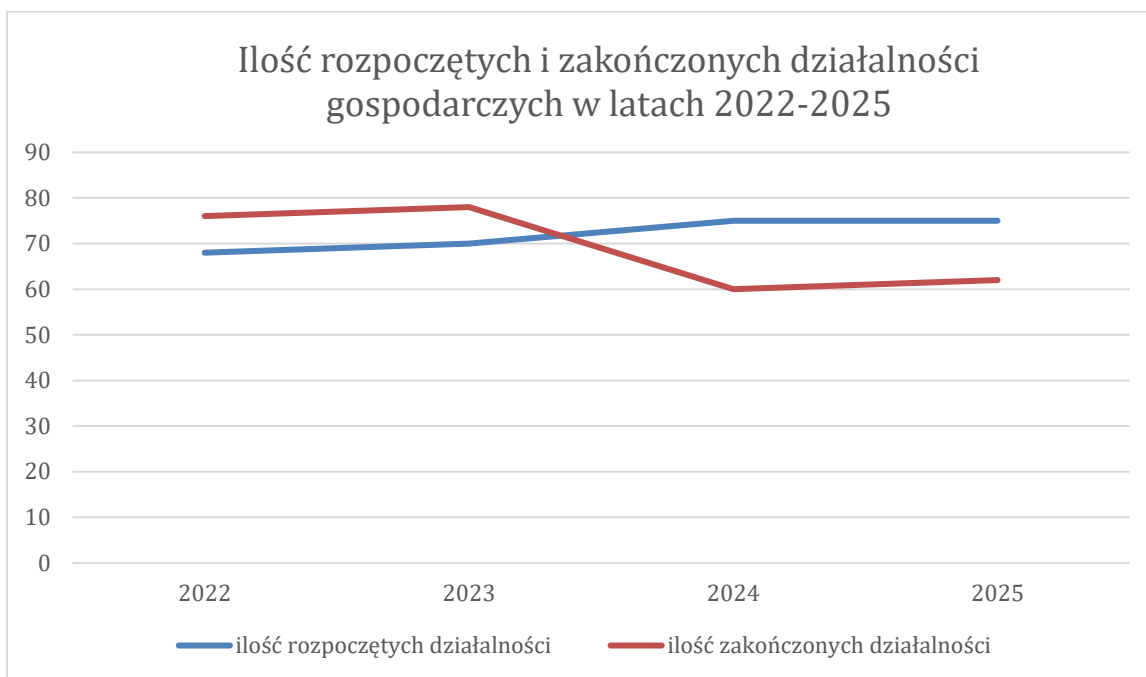
■ Działalności gospodarcze zarejestrowane w mieście Żagań – razem: 1444



Poniższe dane wygenerowano z systemu Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej na dzień 21.04.2026r. Statystyki obejmują wyłącznie działalności gospodarcze z głównym miejscem wykonywania działalności w mieście Żagań.

Działalności gospodarcze zarejestrowane w mieście Żagań – suma: **1444**.
W tym o statusie :

- Aktywnym – 1079
- Zawieszonym – 317
- Działalność prowadzona wyłącznie w formie spółki/spółek cywilnych - 48



**ROZPOCZECIE Dz. G (w tym
wykreślone)**

2022 r. - 68

2023 r. - 70

2024 r. – 75

2025 r. - 75

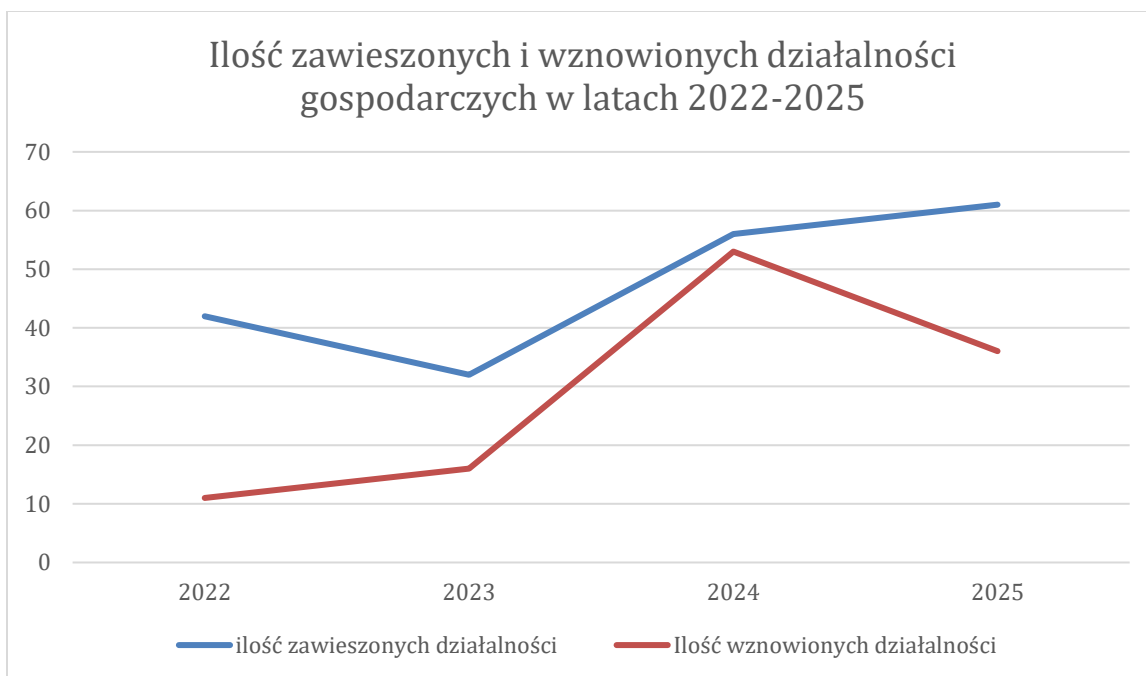
ZAKOŃCZONE

2022 r. – 76

2023 r. – 78

2024 r. – 60

2025 r. – 62



ZAWIESZONE (w tym wykreślone)

2022 r. – 42

2023 r. – 32

2024 r. – 56

2025 r. - 61

WZNOWIONE (w tym wykreślone)

2022 r. – 11

2023 r. –16

2024 r. – 53

2025 r. - 36



Liczba podmiotów gospodarczych ogółem:

(w tym: działalności aktywne, zawieszone, prowadzone w formie spółki cywilnej)

31.12.2022 r. - **1539**

31.12.2023 r. - **1485**

31.03.2025 r. - **1478**

31.03.2026 r. - **1445**

W sektorze prywatnym działa 1444 przedsiębiorców, z czego w roku poprzednim zarejestrowano 75 nowych przedsiębiorców. Informacja dotyczy wyłącznie przedsiębiorców posiadających adres wykonywania działalności w Żaganiu. Na terenie Żagania przeważają mali przedsiębiorcy.

PROMOCJA MIASTA

Na realizację zadań związanych z promocją miasta w 2025 roku wydatkowano środki finansowe zgodnie z planem budżetowym Wydziału Promocji, Turystyki i Współpracy Zagranicznej w kwocie 548 856,90 zł. W ramach budżetu m.in.:



Wydano w języku polskim niemieckojęzyczną monografię „Dorota księżna żagańska (1793-1862). Kariera francusko-niemiecka” autorstwa Güntera Erbe.

Zakupiono nagrody konkursowe, min. w konkursie na logo i hasło Wakacji 2025 oraz dla laureatów i zwycięzców tytułu Żaganiańca Roku 2024.

W ramach zleconych usług z zakresu promocji miasta wykonano m.in.:

- materiały promujące walory turystyczne, kulturowe i społeczne miasta, w tym ulotki, plakaty, pocztówki,
- materiały promocyjne takie jak koszulki ze znakowaniem, kubki, torby, długopisy, kalendarze książkowe i ścienne, zestawy promocyjne, gadżety dla dzieci,
- materiały reklamowe i ekspozycyjne, np. banery, roll-upy, flagi, naklejki oraz zaproszenia,
- odnowienie oraz utrzymanie domeny internetowej zwiedzanie.zagan.pl (w tym hosting i certyfikat SSL),

W ramach zadania promocji i reklamy Jarmarku św. Michała zrealizowano:

- odnowienie i transfer domeny internetowej Jarmarku św. Michała,
- wynajęto powierzchnie reklamowe na billboardy reklamowe,
- zlecono emisję ogłoszeń reklamowych (Radio Eska, Radio Zachód),

- wykonano banery i tablice reklamowe,
- zakupiono gadżety reklamowe (koszulki i smycze),
- zlecono usługę fotograficzną.



Realizowano zadania z zakresu promocji miasta poprzez współpracę z partnerami społecznymi, w szczególności: MKS Czarni Żagań 1957, WKS Sobieski Żagań, klub sportowy „Pasja”, Stowarzyszenie „Speleoklub Bobry”, Stowarzyszenie Turystyki Wodnej „Szron-Czerna”, Stowarzyszenie Turystyczne „Ogniwo”, Towarzystwo Przyjaciół Żagania, Stowarzyszenie Kultury Górali Czadeckich imienia Ks. Franciszka Krajewskiego oraz Fundację „Łączenie Światów”.



Turystyka

Wydatki na realizację zadań w zakresie upowszechniania turystyki w 2025 roku wyniosły 13 561,59 zł i obejmowały w szczególności:

- udział w „Międzynarodowych Targach Turystyki i czasu wolnego” we Wrocławiu (21–23 marca 2025 r.),
- udział w targach turystycznych „Piknik nad Odrą” w Szczecinie (10–11 maja 2025 r.),
- organizację wydarzenia „Wielkie Zwiedzanie Książęcego Żagania”, które zwyciężyło w konkursie o Lubuską Perłę Turystyczną 2025 w kategorii „Wydarzenie cykliczne”
- utrzymanie i rozwój strony internetowej zwiedzanie.zagan.pl,
- przygotowanie i dystrybucję materiałów turystycznych,
- działania na rzecz promocji turystyki aktywnej oraz wydarzeń turystycznych.



Miasto Żagań korzysta z następujących mediów w komunikacji z mieszkańcami:

- Portal internetowy www.urzadmiasta.zagan.pl
- Portal internetowy www.zagan.konsultacjejst.pl
- Biuletyn Informacji Publicznej www.bip.zagan.pl
- Media społecznościowe
- Facebook – Lubię Żagań
- Współpraca z popularnym profilem Facebook – Niesamowite Lubuskie
- Instagram - @lubiezagan
- System powiadomień sms
- Aplikacja komputerowa i mobilna mMieszkaniec
- Prasa lokalna
- Regionalne rozgłośnie radiowe
- Wydawnictwa
- Bilboardy, banery, plakaty, itp.

Współpraca zagraniczna

Europejski Związek Parków Łużyckich

Miasto Żagań przystąpiło do Europejskiego Związku Parków Łużyckich w lutym 2018 roku. Europejski Związek Parków Łużyckich obejmuje Parki Pücklera w Łęknicy, Bad Muskau i Branitz, Wschodnioniemiecki Ogród Różany w Forst (Lausitz), gminy: Gablenz, Neschwitz i Altdöbern oraz pałac i park von Bruhla w Brodach, żagański zespół parkowo-pałacowy i park w Zatoniu/Zielonej Górze.

W 2025 roku Miasto Żagań kontynuowało współpracę w ramach Europejskiego Związku Parków Łużyckich. 21 sierpnia miał miejsce jubileusz 15-lecia założenia inicjatywy. Uroczyste wydarzenie odbyło się w Żagańskim Pałacu Książęcym i zrzęsyło wszystkich członków związku oraz zaproszonych gości w celu uczczenia minionych lat współpracy skoncentrowanej na promocji dziedzictwa kulturowego oraz rozwoju turystyki na obszarze pogranicza polsko-niemieckiego.

W ramach realizacji projektu „Jakościowe uatrakcyjnienie wspólnego dziedzictwa historycznych zespołów parkowych dla tworzenia zrównoważonej wartości turystycznej i integracji społeczno-kulturowej mieszkańców pogranicza pl-niem.” współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej w ramach Programu Interreg VI A Brandenburgia – Polska 2021–2027 wykonano następujące zadania: organizacja seminarium parkowego, koncertu ogrodowego w zespole pałacowo-parkowym, konferencji i otwarcia wystawy księżnej Dino, spaceru tematycznego śladami księżnej Doroty oraz balu inauguracyjnego Rok Doroty.



Współpraca z miastami partnerskimi

Współpraca z innymi miastami przynosi wymierne korzyści w wielu dziedzinach, obejmujących wymianę kulturalną, społeczną, gospodarczą oraz edukacyjną. Jest to forma międzynarodowego partnerstwa, która wykracza poza oficjalne stosunki dyplomatyczne, angażując mieszkańców, szkoły, instytucje i lokalny biznes.

Lista miast z którymi władze Żagania podpisały umowę o współpracy:

- Duns (Szkocja-Wielka Brytania)- od 1994 r.,
- Netphen (Nadrenia-Westfalia)- od 1995 roku,
- Ortrand (Brandenburgia)- od 26 kwietnia 2006 roku,
- Teltow (Brandenburgia)- od 5 maja 2006 roku,

- Saint-Omer (Pas-de-Calais)- od 5 września 2015 roku,
- Chocim (Ukraina)- od 26 stycznia 2023 roku.

W ramach inicjatywy partnerskiej dnia 11.05.2025r. w Lubbenau zorganizowano spotkanie żagańskiego stowarzyszenia „Miasto bez Granic” wraz z przedstawicielami miasta Teltow- „Stadt ohne Grenzen”. Spotkanie miało na celu omówienie dotychczasowej współpracy między miastami partnerskimi, wymianę doświadczeń oraz planowanie dalszych wspólnych działań i inicjatyw.

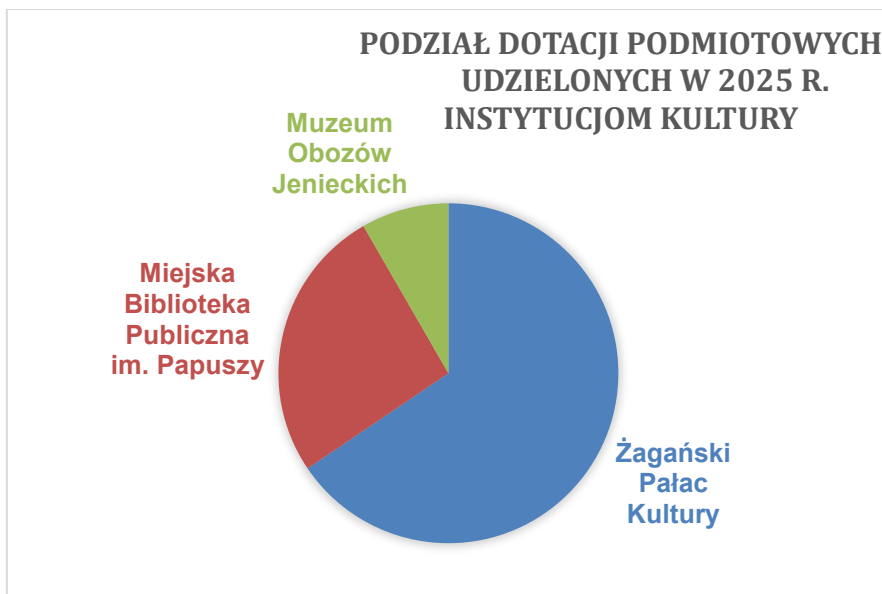
W ramach współpracy partnerskiej z miastem Teltow grupa przedstawicieli z Żagania wzięła również udział w „Dniu otwartych podwórek”, dnia 07.09.2025r., w Teltow w celu promocji miasta Żagań podczas wydarzenia.

Delegacje z miast partnerskich- Ortrand i Teltow zostały zaproszone przez Burmistrza Miasta Żagań do wzięcia udziału w obchodach corocznego wydarzenia- Jarmarku św. Michała (19-21.09.2025). Plan spotkania obejmował uroczysty korowód, zwiedzanie żagańskich zabytków oraz uczestnictwo w wydarzeniach na Podzamczu Żagańskiego Pałacu Kultury.

W dniach 05-07.12.2025r. z okazji Jarmarku Świętego Mikołaja do Żagania zostali zaproszeni przedstawiciele miasta partnerskiego Chocim. Spotkanie miało na celu umocnienie współpracy i spędzenie czasu w atmosferze przyjaźni i zadumy w oczekiwaniu na nadchodzące Święta Bożego Narodzenia.

KULTURA

Upowszechnianie kultury w Żaganiu odbywa się poprzez organizację licznych imprez. Zadania w zakresie upowszechniania kultury są realizowane zarówno przez Urząd Miasta Żagań, jak i przez trzy miejskie instytucje kultury, tj. Żagański Pałac Kultury, Miejską Bibliotekę Publiczną im. Papuszy oraz Muzeum Obozów Jenieckich. W roku 2025 na działalność tych instytucji przekazano w formie dotacji podmiotowych kwotę 5 772 460 złotych, z tego: 3 783 160 zł dla Żagańskiego Pałacu Kultury, 1 508 400 zł dla Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Papuszy oraz 480 900 zł dla Muzeum Obozów Jenieckich.



Szczegółowe podsumowanie ubiegłorocznej działalności instytucji kultury ujęte zostało w sprawozdaniach rocznych z wykonania planów finansowych instytucji kultury za 2025 rok, które stanowią załączniki do Zarządzenia nr 74/2025 Burmistrza Miasta Żagań z dnia 25 marca 2026 r. Zarządzenie to wraz z załącznikami przekazane zostało Radzie Miasta Żagań. Podkreślić należy, że w/w instytucje zorganizowały łącznie w poprzednim roku 1023 imprezy, z tego:

- Żagański Pałac Kultury – 494 wydarzenia kulturalne,
- Miejska Biblioteka Publiczna im. Papuszy – 495 przedsięwzięć bibliotecznych,
- Muzeum Obozów Jenieckich – 34 wydarzenia.

Wiele imprez finansowanych było bezpośrednio z budżetu miasta (314 670,52 zł). Niektóre z nich na stałe wpisały się w kalendarz imprez miejskich. Wymienić m.in. należy: koncerty organowe (27.04.2025 r., 12.07.2025 r.), Majówka 4ALL (1-4 maja 2025 r.), Złote Ogrody Księżnej Doroty – kiermasz ogrodniczy (31.05-1.06.2025 r., zadanie zrealizowane w ramach budżetu obywatelskiego), 30. Spotkanie z Piosenką Turystyczną i Żeglarską Saganek Żagań 2025 (13-14.06.2025 r.), Jubileusz 30-lecia żagańskiego Zespołu „Pod Różą” (27.06.2025 r.), Festiwal Historii – Żagań 2025 (5.07.2025 r., zadanie zrealizowane w ramach budżetu obywatelskiego), koncert byłych członków orkiestry „Jeunesses Musicales” (2.08.2025 r.), festiwal „Muzyka w Raju” (12.08.2025 r.), koncert pn. „Thesaurus Chori Saganensis” (24.08.2025 r.), Jarmark św. Michała (19-21.09.2025 r.), Żagański Tydzień Seniora (6-12.10.2025 r.), Dzień Edukacji Narodowej (10.10.2025 r.), Jarmark św. Mikołaja wraz z Wigilią Miejską (5-7.12.2025 r.), Żagański Sylwester pod Gwiazdami (31.12.2025 r.).

W 2025 roku odbyły się ponadto liczne wystawy, koncerty, spotkania i szereg innych wydarzeń kulturalnych. Ze statystyk prowadzonych przez Żagański Pałac Kultury, Miejską Bibliotekę Publiczną im. Papuszy, Muzeum Obozów Jenieckich oraz Urząd Miasta Żagań wynika, że w imprezach kulturalnych organizowanych w mieście uczestniczyło ok. 120 tys. osób. Natomiast Muzeum Obozów Jenieckich odwiedziło 13 248 osób.

Największą imprezą w ubiegłym roku był Jarmark św. Michała, podczas którego odbyło się wiele atrakcji. Gwiazdy, które odwiedziły Żagań w trakcie wydarzenia (Viki Gabor, Malik Montana, Bibobit, Burak Yeter, Agnieszka Chylińska, Echa, Boney M) przyciągnęły do naszego miasta tłumy ludzi. Spektakularnym koncertom towarzyszył szereg mniejszych atrakcji, lecz równie znaczących m.in. Bankiet dla Mieszkańców, prezentacje klubów tańca, występy solistów i zespołów wokalnych, dyskoteki plenerowe, turnieje piłki nożnej, drużynowy bieg na Wieżę z książką, memoriał lekkoatletyczny, turniej siatkarski, miasteczko wojskowe. W Jarmarku św. Michała wzięły udział delegacje z miast partnerskich z Teltow i Ortrand.

W roku 2025 r. odbyły się również festyny parafialne, które cieszyły się dużym zainteresowaniem mieszkańców. W dniu 15 sierpnia miał miejsce festyn na Placu Klasztornym w Żaganiu, zorganizowany przez Parafię pw. WNMP. W dniu 7 września odbył się festyn przy kościele pod wezwaniem Świętego Krzyża, zorganizowany przez Parafię pw. Św. Józefa. Miasto wsparło obie imprezy m.in. zakupem nagród z przeznaczeniem na konkursy, odbywające się w czasie trwania festynów.

Jednym z wyjątkowych na mapie ubiegłorocznych wydarzeń było „Pierwsze Żagańskie Forum Inicjatyw Społecznych Hub NGO”, zrealizowane w dniach 7-8.11.2025 r. w ramach budżetu obywatelskiego. Było to dwudniowe wydarzenie skierowane do organizacji pozarządowych, nieformalnych grup inicjatywnych i innych podmiotów działających społecznie, a także do wszystkich tych, którzy chcieli nawiązać z nimi współpracę (jak np. przedsiębiorcy, urzędy, instytucje, szkoły). W ramach tego wydarzenia osoby działające w III sektorze miały okazję wymienić się doświadczeniami, uzyskać fachową wiedzę oraz zintegrować się podczas koncertu zespołu Winył Band.pl oraz wspólnego ogniska. Sprawozdania z przedsięwzięć zrealizowanych w ramach budżetu obywatelskiego zostały opublikowane w Biuletynie Informacji Publicznej.

KULTURA FIZYCZNA

Sport w Żaganiu jest ważną dziedziną życia społeczności lokalnej. Dostrzegając to samorząd żagański wspiera z budżetu działalność klubów sportowych, finansuje sport szkolny, organizuje wiele imprez sportowych, finansuje bezpośrednio, bądź przez spółkę Arena Sp. z o.o. utrzymanie we właściwym stanie technicznym obiektów sportowych. Realizuje także zadania związane z budową (rozbudową) i modernizacją infrastruktury sportowej.

W 2025 roku zostały podpisane umowy z Areną Żagań Sp. z o. o. i Miejskim Klubem Sportowym Czarni Żagań 1957 w zakresie administrowania obiektami sportowymi, w tym przy Karpińskiego 4 (MKS Czarni Żagań 1957) oraz Kochanowskiego 6 (Arena Żagań Sp. z o.o.). Na to zadanie przeznaczono kwotę 217 000,72 zł.

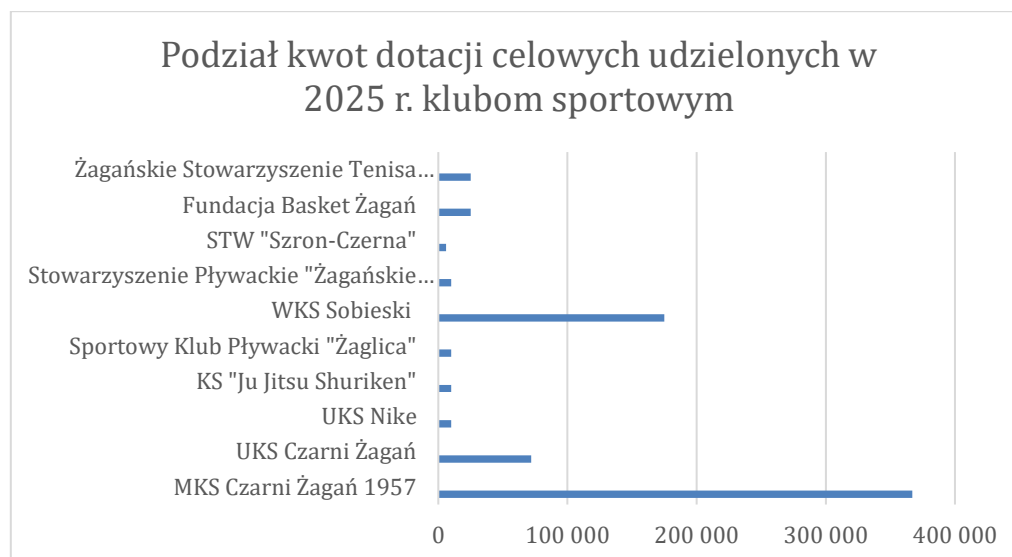
W 2025 r. zlecono spółce Arena Żagań organizację Letniej Strefy Wypoczynku na kompleksie sportowym przy ul. Kochanowskiego 6 w okresie od 27.06.2025 r. do 31.08.2025 r. wraz z pokryciem kosztów jej funkcjonowania. Zakres zleconej usługi obejmował w szczególności: przygotowanie nawierzchni pod niecki basenowe, ustawienie i podłączenie dwóch basenów rekreacyjnych, przygotowanie plaży, wykonanie ogrodzenia i oznakowania strefy, zakup niezbędnego wyposażenia, zapewnienie obsługi ratowniczej, technicznej, sprzątającej i ochrony oraz animatorów gier i zabaw, pokrycie kosztów ubezpieczenia strefy. Na to zadanie została przeznaczona kwota 150 000 zł.

W 2025 r. żagańskie szkoły uczestniczyły w programie Aktywna Szkoła, finansowanym ze środków Ministerstwa Sportu i Turystyki, który został wdrożony z myślą o realizacji strategicznego celu w obszarze kultury fizycznej – Aktywne i zdrowe społeczeństwo. W ramach projektu placówki zrealizowały dwa zadania: Aktywny As oraz Aktywny do kwadratu, na które Gmina Żagań o statusie miejskim pozyskała dofinansowanie z przeznaczeniem na wynagrodzenia animatorów i osób prowadzących zajęcia pozalekcyjne dla dzieci.

Zgodnie z Uchwałą nr LXVI/93/2014 Rady Miasta Żagań z dnia 10 września 2014 r. w sprawie: określenia szczegółowych zasad, trybu przyznawania i pozbawiania oraz rodzajów i wysokości stypendiów sportowych dla zawodników za osiągnięte wyniki sportowe z późniejszymi zmianami w 2025 roku udzielono zawodnikom Wojskowego Klubu Sportowego „Sobieski” stypendiów sportowych na łączną kwotę 223 609 zł. Przez osiągnięty wynik sportowy należy rozumieć zakwalifikowanie się do kadry pierwszego zespołu i reprezentowanie miasta Żagań w rozgrywkach II ligi piłki siatkowej mężczyzn. Udział klubu sportowego w ww. rozgrywkach służy rozwojowi sportu w mieście. Ze stypendiów korzystało 21 zawodników.

Miasto Żagań wspierało uczniowskie kluby sportowe i stowarzyszenia kultury fizycznej także w formie dotacji na realizację zadań publicznych z zakresu wspierania i upowszechniania kultury fizycznej oraz rozwoju sportu. W roku 2025 dotacje celowe wyniosły łącznie 710 000 złotych. Dotacje celowe zostały przekazane zgodnie z ustawą z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, w związku z uchwałą nr VIII/72/2024 Rady Miasta Żagań z dnia 26 listopada 2024 r. w sprawie: programu współpracy Gminy Żagań o statusie miejskim z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2025 rok, a także zgodnie z ustawą z dnia 25 czerwca 2010 r. o sporcie w związku z uchwałą nr IX/84/2011 Rady Miasta Żagań z dnia 30 czerwca 2011 r. w sprawie określenia warunków i trybu finansowania sportu przez Gminę Żagań o statusie miejskim. W ramach tego zadania zostało zrealizowanych szereg zadań publicznych polegających przede wszystkim na: szkoleniu i współzawodnictwie sportowym dzieci, młodzieży, przygotowaniu klubu

sportowego do udziału w rozgrywkach oraz udział w tych rozgrywkach w następujących dyscyplinach sportowych: piłka nożna, piłka ręczna, sporty siłowe, sporty walki, sporty wodne, piłka siatkowa, lekkoatletyka, koszykówka, tenis stołowy. Z oferty zajęć zrealizowanych w ramach zadań publicznych skorzystało ok. 800 mieszkańców Żagania. Po zakończeniu realizacji zadań publicznych organizacje pozarządowe, które otrzymały dotacje celowe, złożyły sprawozdania z wykonania tych zadań, które zostały poddane kontroli przez upoważnionego pracownika Urzędu Miasta Żagań. Do organizacji korzystających w 2025 r. z dotacji z budżetu miasta Żagań należały: Miejski Klub Sportowy Czarni Żagań 1957 (367 000,00 zł), UKS Czarni Żagań (72 000,00 zł), UKS Nike (10 000,00 zł), Klub Sportowy „Ju Jitsu Shuriken” (10 000,00 zł), Sportowy Klub Pływacki „Żaglica” (10 000,00 zł), Wojskowy Klub Sportowy „Sobieski” (175 000,00 zł), Stowarzyszenie Pływackie „Żagańskie Boberki” (10 000,00 zł), Stowarzyszenie Turystyki Wodnej „Szron-Czerna” (6 000,00 zł), Żagańskie Stowarzyszenie Tenisa Stołowego (25 000,00 zł), Fundacja Basket Żagań (25 000,00 zł).



W 2025 r. zorganizowano imprezy sportowe, m.in. cykl zajęć sportowo-rekreacyjnych dla dzieci i młodzieży szkolnej podczas ferii zimowych (18-31.01.2025 r.), spływ kajakowy „Żagańskie Zimowe Rzeki im. Aleksandra Czerwonajcio” (14-16.03.2025 r.), Turniej koszykówki 3x3 z okazji otwarcia boiska wielofunkcyjnego na Kompleksie Arena (21.03.2025 r.), Mistrzostwa Polski IMAF w sztukach walki (22.03.2025 r.), 49. Cross Żagański w biegach przełajowych (22.03.2025 r.), zawody wędkarskie z okazji Dnia Dziecka oraz podczas Jarmarku św. Michała, Trening pokazowy fitness (31.07.2025 r.), Aktywne Wakacje, imprezy sportowe towarzyszące obchodom Tygodnia Seniora (6-12.10.2025 r.), 12. Bieg Niepodległości (11.11.2025 r.).

Ponadto Miasto Żagań, na podstawie umów zawartych z Areną Żagań Sp. z o. o., realizowało zadania polegające na organizacji Ligi Michała i sportu szkolnego. W ramach Ligi Michała odbyły się zajęcia sportowo-rekreacyjne dla dzieci, młodzieży i dorosłych w piłce siatkowej, w pływaniu, w piłce koszykowej oraz grze w squasha. Z kolei organizacja sportu szkolnego polegała na realizacji zajęć sportowych dla dzieci i młodzieży ze szkół podstawowych z Żagania, uczestniczących w igrzyskach dzieci i igrzyskach młodzieży szkolnej w ramach Lubuskiej Olimpiady Młodzieży (styczeń-czerwiec, wrzesień-grudzień 2025r.).

Miasto Żagań finansowało sport i infrastrukturę sportową także poprzez udzielenie wsparcia z budżetu Arenie Żagań Sp. z o.o. w formie dokapitalizowania i dopłat w łącznej kwocie 3 720 505,00 zł. Środki, o których mowa wykorzystane były przez Spółkę m.in. na pokrycie kosztów funkcjonowania obiektów sportowych wraz z zapleczem technicznym.

OCHRONA ZDROWIA

Działania na rzecz zwalczania narkomanii i przeciwdziałania alkoholizmowi.

Realizację zadań z zakresu ochrony zdrowia nakłada na samorządy gmin art. 7 ustawy o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2025 r. poz. 1153 ze zm.), natomiast ustawa z dnia 11 września 2015 roku o zdrowiu publicznym (Dz.U. z 2026 r. poz. 149) określa sposób realizacji tych zadań. Zgodnie z Narodowym Programem Zdrowia w 2025 r. w Gminie Żagań o statusie miejskim realizowano cele w zakresie promocji zdrowia, edukacji zdrowotnej, redukcji szkód oraz szeroko pojętej profilaktyki. Dokumentem strategicznym w zakresie realizacji powyższych działań był Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Żagań o statusie miejskim na 2025 rok, przyjęty Uchwałą Rady Miasta Żagań. Określał on lokalną strategię w zakresie profilaktyki uzależnień oraz minimalizacji szkód społecznych i indywidualnych, wynikających z używania alkoholu i narkotyków. Obowiązek uchwalenia Programu wynika bezpośrednio z art. 4¹ ustawy z dnia 26 października 1982 r. o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi (Dz.U. z 2023 r. poz. 2151 ze zm.). Program uwzględniał także zadania własne gminy w zakresie zwalczania narkomanii, określone w ustawie z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu narkomanii (Dz.U. z 2023 r. poz. 1939 ze zm.), a także cele operacyjne dotyczące profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii, określone w Narodowym Programie Zdrowia. Zgodnie z ww. ustawami stanowił on również część strategii rozwiązywania problemów społecznych w mieście.

Ujęte w Programie działania wpisywały się w następujące rodzaje profilaktyki:

- uniwersalną, ukierunkowaną na całe populacje, to jest działania profilaktyczne adresowane do całych grup bez względu na stopień indywidualnego ryzyka występowania problemów związanych z używaniem alkoholu, środków odurzających, substancji psychotropowych, środków zastępczych i nowych substancji psychoaktywnych lub uzależnień behawioralnych. Ich celem jest zmniejszanie lub eliminowanie czynników ryzyka sprzyjających rozwojowi problemów w danej populacji i

wzmacnianie czynników wspierających prawidłowy rozwój; działania uniwersalne są realizowane np. w populacji dzieci i młodzieży, w populacji młodych dorosłych, w populacji rodziców posiadających dzieci w wieku szkolnym; przykładem profilaktyki uniwersalnej są programy opóźniania inicjacji alkoholowej lub nikotynowej adresowane do całej populacji dzieci wchodzących w okres pierwszych eksperymentów z substancjami psychoaktywnymi;

- selektywną, ukierunkowaną na jednostki grupy zwiększonego ryzyka, są to działania profilaktyczne adresowane do jednostek lub grup, które ze względu na swoją sytuację społeczną, rodzinną, środowiskową lub uwarunkowania biologiczne są narażone na większe od przeciętnego ryzyko wystąpienia problemów wynikających ze stosowania substancji psychoaktywnych, uzależnień behawioralnych lub innych zaburzeń zdrowia psychicznego; działania profilaktyczne są podejmowane ze względu na sam fakt przynależności do danej grupy i są działaniami uprzedzającymi a nie naprawczymi;
- wskazującą, profilaktykę ukierunkowaną na jednostki lub grupy wysokiego ryzyka demonstrujące wczesne symptomy problemów związanych z używaniem alkoholu, środków odurzających, substancji psychotropowych bądź problemów wynikających z uzależnień behawioralnych, ale jeszcze niespełniające kryteriów diagnostycznych uzależnienia, a także wskazujące na symptomy innych zaburzeń zachowania lub problemów psychicznych; przykładem profilaktyki wskazującej są interwencje podejmowane wobec uczniów upijających się lub eksperymentujących z narkotykami.

Zadania w zakresie przeciwdziałania alkoholizmowi i narkomanii na szczeblu lokalnym, wykonuje się poprzez odpowiednie kształtowanie polityki społecznej, gospodarczej, oświatowo-wychowawczej i zdrowotnej, a w szczególności:

- tworzenie warunków sprzyjających realizacji potrzeb, których zaspokajanie motywuje powstrzymanie się od spożywania alkoholu i innych środków psychoaktywnych;
- działalność wychowawczą, edukacyjną, informacyjną i zapobiegawczą;
- ograniczanie dostępności alkoholu i innych środków psychoaktywnych;
- leczenie, rehabilitację i reintegrację osób uzależnionych;
- ograniczanie szkód zdrowotnych i społecznych;
- zapobieganie negatywnym następstwom nadużywania alkoholu i środków psychoaktywnych oraz ich usuwanie;
- przeciwdziałanie przemocy w rodzinie.

Zgodnie z rekomendacjami Krajowego Centrum Przeciwdziałania Uzależnieniom Program powinien stanowić, najlepiej dostosowaną do warunków lokalnych, odpowiedź na problemy

związane z piciem alkoholu i zażywaniem narkotyków, z uwzględnieniem jego środowiskowej specyfiki. Oznacza to, że musi on być oparty na dokładnej analizie potrzeb i możliwości ich zaspokojenia. W tym celu systematycznie, co cztery lata, przeprowadzane są profesjonalne badania, na bazie których przygotowywana jest diagnoza lokalnych problemów alkoholowych i innych zagrożeń społecznych, stanowiąca rokrocznie punkt wyjścia do tworzenia Programu. W roku 2022 wykonana została lokalna diagnoza, monitoring i opracowana strategia rozwiązywania problemów uzależnień i innych zagrożeń społecznych stanowiąca podstawę przygotowania Programu na kolejne lata.

Zadania zawarte w Programie i sposoby ich realizacji, dostosowane zostały do potrzeb lokalnych i możliwości prowadzenia określonych form pracy w oparciu o posiadane zasoby instytucjonalne i osobowe. Budowanie spójnej strategii przeciwdziałania uzależnieniom w mieście Żagań oparte jest na systemowości i konsekwentnym wdrażaniu działań profilaktycznych i terapeutycznych we współpracy ze wszystkimi środowiskami. Działania te odzwierciedla Program, który w sposób kompleksowy podejmuje problemy z obszaru uzależnień od alkoholu i innych środków psychoaktywnych, oraz przeciwdziałania przemocy.

Zrealizowane cele Programu.

Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na 2025 r. stanowił kontynuację działań systematycznie i konsekwentnie realizowanych w mieście Żagań od wielu lat. Zawierał spis zadań, które nakłada na gminy ustawa o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi oraz ustawa o przeciwdziałaniu narkomanii, z uwzględnieniem celów operacyjnych dotyczących profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii, określonych w Narodowym Programie Zdrowia na lata 2021-2025. Zadania ujęte w Programie inicjowane były przez Miejską Komisję Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, która w 2025 r. funkcjonowała w składzie ustalonym na podstawie zarządzenia w sprawie powołania Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

Jako główne cele programu przyjęto zapobieganie powstawaniu nowych problemów uzależnień od alkoholu i środków psychoaktywnych, zmniejszenie rozmiarów aktualnie występujących oraz zwiększenie zasobów niezbędnych do radzenia sobie z problemami już istniejącymi. Ideą stojącą za zasadą pomocniczości jest założenie, że im bardziej bierze się pod uwagę odbiorcę działań tym skuteczniej mogą być planowane zadania i dystrybuowane środki. Dlatego tak istotne jest przygotowanie lokalnej diagnozy pozwalającej ocenić aktualny stan problemów alkoholowych, zasobów i efektów podejmowanych działań oraz publikowanie wyników tych badań w środowisku lokalnym.

W roku 2025 ww. cele główne, kontynuując działania z lat poprzednich, zrealizowane zostały poprzez realizację następujących celów szczegółowych:

1. tworzenie dzieciom i młodzieży warunków do trzeźwego i zdrowego stylu życia m.in. poprzez organizację czasu wolnego;

2. zapewnienie dzieciom i młodzieży dostępu do programów profilaktycznych;
3. prowadzenie edukacji publicznej dzieci, młodzieży i dorosłych, z zakresu problemów uzależnień od alkoholu i narkotyków oraz przeciwdziałania przemocy;
4. zapewnienie pomocy opiekuńczej i wychowawczej dla dzieci i młodzieży z rodzin zagrożonych problemem uzależnienia od alkoholu i narkotyków;
5. zmniejszanie rozmiarów naruszeń prawa związanych ze sprzedażą napojów alkoholowych poprzez prowadzenie regularnych kontroli punktów sprzedaży;
6. zapewnienie dostępności profesjonalnej terapii dla osób uzależnionych, zagrożonych uzależnieniem i współuzależnionych;
7. promowanie zdrowego i trzeźwego stylu życia poprzez wspieranie środowisk abstynenckich.

Zrealizowane zadania.

Zgodnie z postanowieniami ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi oraz ustawy o przeciwdziałaniu narkomanii, do głównych zadań gminy w zakresie profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii należą w szczególności:

- zwiększanie dostępności pomocy terapeutycznej i rehabilitacyjnej dla osób uzależnionych i zagrożonych uzależnieniem;
- udzielanie rodzinom, w których występują problemy uzależnień pomocy psychospołecznej i prawnej, a w szczególności ochrony przed przemocą w rodzinie;
- prowadzenie profilaktycznej działalności informacyjnej i edukacyjnej w zakresie rozwiązywania problemów alkoholowych i przeciwdziałania narkomanii, w szczególności dla dzieci i młodzieży, w tym prowadzenie pozalekcyjnych zajęć sportowych, a także działań na rzecz dożywiania dzieci uczestniczących w pozalekcyjnych programach opiekuńczo-wychowawczy i socjoterapeutycznych;
- wspomaganie działalności instytucji, stowarzyszeń i osób fizycznych, służącej rozwiązywaniu problemów uzależnień;
- podejmowanie interwencji w związku z naruszeniem przepisów określonych w art. 13¹ i 15 ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi oraz występowanie przed sądem w charakterze oskarżyciela publicznego.

Zwiększanie dostępności pomocy terapeutycznej i rehabilitacyjnej dla osób uzależnionych i zagrożonych uzależnieniem.

- 1) Udzielanie dotacji celowej na prowadzenie Klubu Abstynenta na terenie miasta Żagań, w tym m.in. na:
 - prowadzenie zajęć terapeutycznych dla osób uzależnionych i współuzależnionych;
 - wspieranie działalności grup samopomocowych w Klubie Abstynenta;
 - edukacja dla osób wychodzących z nałogu;
 - podtrzymywanie kontaktu ze stacjonarnym ośrodkiem terapii;
 - zapewnienie ciągłości wsparcia dla osób dotkniętych problemem uzależnienia i ich rodzin.
- 2) Finansowanie różnych form terapii dla osób uzależnionych, zagrożonych uzależnieniem i współuzależnionych. W 2025 r. w ramach pomocy terapeutycznej sfinansowano realizację programu pn. „Kompleksowa pomoc na rzecz mieszkańców Gminy Żagań o statusie miejskim chorych onkologicznie i przewlekle oraz członków ich rodzin, z zakresu profilaktyki, psychoterapii uzależnienia od alkoholu oraz współuzależnienia, z zastosowaniem Programu Simontowskiego”. W okresie od czerwca do grudnia w programie uczestniczyła grupa 59 pacjentów z terenu Żagania, z czego 41 stanowiły osoby z problemem zagrożenia uzależnieniem od alkoholu, środków farmakologicznych i środków psychoaktywnych oraz 18 osób wspierających. W ramach realizacji programu zrealizowano 270 godzin zajęć terapeutycznych.
- 3) Wykorzystywanie instytucji sądowego zobowiązania osób uzależnionych od alkoholu do leczenia odwykowego. Podstawę prawną zobowiązania do leczenia stanowi ustawa o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi. Powyższą procedurę wdraża się wobec osób uzależnionych od alkoholu, które w związku z nadużywaniem alkoholu powodują rozkład życia rodzinnego, demoralizację małoletnich, uchylają się od obowiązku zaspokajania potrzeb rodziny albo systematycznie zakłócają spokój lub porządek publiczny. Do przyjęcia zgłoszenia i wszczęcia postępowania zobowiązana jest Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych właściwa dla miejsca zamieszkania lub pobytu osoby, której dotyczy postępowanie. W 2025 r. do Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w Żaganiu, wpłynęły 24 wnioski w sprawie skierowania na leczenie osób uzależnionych od alkoholu. Wobec 4 osób uzależnionych od alkoholu, Komisja wystąpiła do sądu z wnioskiem o zobowiązanie do podjęcia leczenia odwykowego. Sąd wydał 3 postanowienia o leczeniu.

Udzielanie pomocy psychospołecznej i prawnej rodzinom, w których występuje problem uzależnienia, a w szczególności ochrony przed przemocą w rodzinie.

- 1) Finansowanie bieżącej działalności świetlic opiekuńczo-wychowawczych, w których prowadzona jest praca z dziećmi z rodzin z problemem alkoholowym. W 2025 r. przekazano dotacje celowe na funkcjonowanie 2 świetlic, tj. przy Parafii p.w. WNMP w Żaganiu oraz PZ Caritas Parafii p.w. Św. Józefa.
- 2) Współpraca z lokalnymi instytucjami zajmującymi się m.in. pomocą ofiarom przemocy:
 - Ośrodkiem Pomocy Społecznej;
 - Komendą Powiatową Policji;
 - Miejską Komisją Rozwiązywania Problemów Alkoholowych;
 - Zespołem Interdyscyplinarnym ds. przeciwdziałania przemocy w rodzinie;
 - Żagańskim Stowarzyszeniem Klubu Abstynenta „PROMYK”;
 - Strażą Miejską;
 - Organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego.
- 3) Wspieranie działalności Zespołu Interdyscyplinarnego ds. przeciwdziałania przemocy w rodzinie.
- 4) Sfinansowanie organizacji wypoczynku dzieci i młodzieży.
- 5) Dożywianie dzieci uczestniczących w pozalekcyjnych programach opiekuńczo-wychowawczych i socjoterapeutycznych.
- 6) Wnioskowanie przez Miejską Komisję Rozwiązywania Problemów Alkoholowych do sądu o zobowiązanie do podjęcia leczenia odwykowego.
- 7) Finansowanie programów terapeutycznych dla osób uzależnionych, współuzależnionych i zagrożonych uzależnieniem.
- 8) Finansowanie 125 godzin dyżurów psychologa w Punkcie Informacyjno-Konsultacyjnym dla osób z rodzin, w których występuje problem uzależnienia od alkoholu, środków psychoaktywnych i przemocy domowej, działającym przy Ośrodku Pomocy Społecznej w Żaganiu.
- 9) Finansowanie 92 godzin dyżurów prawnika w Punkcie Informacyjno-Konsultacyjnym dla osób z rodzin, w których występuje problem uzależnienia od alkoholu, środków psychoaktywnych i przemocy domowej, działającym przy Ośrodku Pomocy Społecznej w Żaganiu.

10) Finansowanie dyżurów w ogrzewalni i świetlicy dla osób dotkniętych problemem uzależnienia i przemocy.

11) Finansowanie działań prowadzonych przez Miejską Komisję Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, w szczególności:

- czynności zmierzające do orzeczenia o zastosowaniu obowiązku poddania się leczeniu osoby uzależnionej od alkoholu;
- prowadzenie działalności edukacyjnej i informacyjnej, służącej rozwiązywaniu problemów alkoholowych.

Prowadzenie profilaktycznej działalności informacyjnej i edukacyjnej w zakresie rozwiązywania problemów alkoholowych i przeciwdziałania narkomanii, w szczególności dla dzieci i młodzieży, w tym prowadzenie pozalekcyjnych zajęć sportowych, a także działań na rzecz dożywiania dzieci uczestniczących w pozalekcyjnych programach opiekuńczo-wychowawczych i socjoterapeutycznych:

- 1) Kontynuacja działań w zakresie profilaktyki szkolnej w oparciu o programy wykorzystujące aktywność własną uczniów, ćwiczenia asertywnych zachowań, nieulegania naciskowi grupy oraz bronięcia własnych postaw i przekonań.
- 2) Prowadzenie pozalekcyjnych zajęć sportowych z nauki pływania na Basenie Kompleksu Sportowego Arena w Żaganiu dla uczniów z klas II-IV żagańskich szkół podstawowych. Zajęcia sportowe przeznaczone były dla wszystkich chętnych uczniów szkół, w tym dzieci z grup ryzyka, uczęszczających do świetlic opiekuńczo-wychowawczych, a także dzieci z rodzin z problemem alkoholowym i odbywały się w terminie od 10.02.2025 r. do 30.04.2025 r. i od 6.10.2025 r. do 5.12.2025 r. Uczestniczyło w nich w pierwszym terminie 747 uczniów oraz w drugim terminie 776 uczniów.
- 3) Wspieranie działań na rzecz zdrowego i bezpiecznego stylu życia dzieci i młodzieży.
- 4) Finansowanie organizacji imprez, festynów, wycieczek oraz konkursów promujących zdrowy styl życia i przeciwdziałanie uzależnieniom.
- 5) Podejmowanie działań edukacyjnych skierowanych do sprzedawców napojów alkoholowych, mających na celu ograniczenie dostępności napojów alkoholowych i przestrzegania zakazu sprzedaży alkoholu osobom nieletnim i nietrzeźwym.
- 6) Promowanie mody na zdrowy styl życia, zachęcanie i włączanie młodzieży do udziału w konkursach o charakterze edukacyjno-profilaktycznym.
- 7) Wykorzystywanie zainteresowań młodzieży i ich aktywności fizycznej do budowania alternatywnych, w stosunku do picia alkoholu i zażywania narkotyków, sposobów spędzania wolnego czasu i realizacji własnych zainteresowań.

Wspomaganie działalności instytucji, stowarzyszeń i osób fizycznych służącej rozwiązywaniu problemów uzależnień.

W ramach tego zadania kontynuowano dalszy wzrost zaangażowania organizacji pozarządowych w realizację zadań z zakresu profilaktyki i rozwiązywania problemów uzależnień poprzez udzielanie dotacji na realizację zadań z zakresu przeciwdziałania uzależnieniom i patologiom społecznym. Wspomaganie tego rodzaju działalności odbywało się m.in. poprzez:

- 1) Finansowanie działalności Klubu Abstynenta na terenie miasta Żagań.
- 2) Finansowanie działalności świetlic opiekuńczo-wychowawczych na terenie miasta Żagań, dla dzieci i młodzieży szkolnej, w szczególności z rodzin dotkniętych i zagrożonych problemem alkoholowym, z uwzględnieniem programów i działań profilaktycznych, w zakresie przeciwdziałania uzależnieniom, w celu objęcia nimi jak największej liczby dzieci z grup ryzyka (rodziny dysfunkcyjne, w tym z problemem alkoholowym) - w 2025 r. na terenie miasta Żagań funkcjonowały 2 świetlice opiekuńczo-wychowawcze dla dzieci z rodzin dotkniętych i zagrożonych problemem alkoholowym, realizujące programy i działania profilaktyczne, w zakresie przeciwdziałania uzależnieniom, tj. świetlica przy Parafii pw. WNMP, świetlica przy PZ „CARITAS” Parafii p.w. Św. Józefa, do których łącznie uczęszczało 40 dzieci.

Podejmowanie interwencji w związku z naruszeniem przepisów określonych w art. 13¹ i 15 ustawy oraz występowanie przed sądem w charakterze oskarżyciela publicznego.

W przypadku złamania zakazu sprzedaży alkoholu nieletnim lub nietrzeźwym oraz złamania zakazu promocji i reklamy napojów alkoholowych gmina może podejmować interwencje oraz występować przed sądem w charakterze oskarżyciela publicznego czyli występować z aktem oskarżenia bezpośrednio do sądu z pominięciem prokuratora. Postępowanie tego rodzaju prowadzone jest na podstawie przepisów o postępowaniu karnym. Członkowie Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych przeprowadzili 91 kontroli w punktach sprzedaży napojów alkoholowych. Kontrole przeprowadzone zostały w zakresie zgodności prowadzonej sprzedaży napojów alkoholowych z aktualnie ważnym zezwoleniem oraz przestrzegania zasad i warunków korzystania z zezwoleń, określonych w ustawie o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi.

Ograniczanie dostępności alkoholu.

Ograniczanie spożycia napojów alkoholowych stanowi jedno z najważniejszych zadań zarówno organów administracji rządowej, jak i jednostek samorządu terytorialnego. W tym kontekście ograniczenie dostępności alkoholu, stanowiące jedno z najbardziej efektywnych narzędzi ograniczania poziomu spożycia napojów alkoholowych oraz rozmiarów szkód zdrowotnych i społecznych nim spowodowanych, uznaje się za jeden z kluczowych

elementów polskiego modelu rozwiązywania problemów alkoholowych. W obecnym stanie prawnym przyjęto rozwiązanie zgodnie, z którym ograniczenia w zakresie dostępności napojów alkoholowych w niewielkim zakresie określone zostały na poziomie ustawowym w art. 14 ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi. W związku z powyższym dla lepszego radzenia sobie z problemami alkoholowymi potrzebne są zorganizowane działania prowadzone na szczeblu gminy.

Ograniczanie dostępności alkoholu na szczeblu lokalnym odbywało się poprzez:

- 1) bezwzględne przestrzeganie zasad usytuowania miejsc sprzedaży i podawania napojów alkoholowych zgodnie z uchwałą Nr LVI/55/2018 Rady Miasta Żagań z dnia 20 czerwca 2018 r. w sprawie ustalenia maksymalnej liczby zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych przeznaczonych do spożycia w miejscu oraz poza miejscem sprzedaży na terenie miasta Żagań, zasad usytuowania miejsc sprzedaży i podawania napojów alkoholowych;
- 2) nieprzekraczanie oraz niezwiększanie ustalonej ww. uchwałą maksymalnej liczby zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych przeznaczonych do spożycia w miejscu sprzedaży oraz poza miejscem sprzedaży na terenie miasta Żagań;
- 3) prowadzenie kontroli przestrzegania przepisów ustawy o wychowaniu w trzeźwości przez podmioty prowadzące sprzedaż napojów alkoholowych, a w szczególności w zakresie przestrzegania zakazu sprzedaży i podawania alkoholu osobom nieletnim i nietrzeźwym;
- 4) szkolenie właścicieli oraz personelu punktów sprzedaży alkoholu, w zakresie zasad sprzedaży i podawania napojów alkoholowych oraz uświadomienia konsekwencji wynikających z nieodpowiedzialnej sprzedaży alkoholu.

Finansowanie Programu.

Ustawa z dnia 26 października 1982 r. o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi w art. 4¹ ust. 1 określa jakie działania związane z profilaktyką i rozwiązywaniem problemów alkoholowych należą do zadań własnych gminy, a także precyzuje, że realizacja tych zadań prowadzona jest w postaci gminnego programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych, uchwalanego corocznie przez radę gminy. Zgodnie z art. 18² w/w ustawy dochody z opłat za korzystanie z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych wykorzystywane mogą być realizację:

- 1) gminnych programów profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz Gminnych Programów, o których mowa w art. 10 ust. 2 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu narkomanii;
- 2) zadań realizowanych przez placówkę wsparcia dziennego, o której mowa w przepisach o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej, w ramach gminnego programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz Gminnych

Programów, o których mowa w art. 10 ust. 2 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu narkomanii i nie mogą być przeznaczone na inne cele.

Oznacza to, że środki pochodzące z opłat są ściśle powiązane z finansowaniem ww. zadań i nie można ich wykorzystać na inne cele, niemające z nimi merytorycznego związku.

Szczegółowy podział wydatków na realizację poszczególnych zadań w zakresie przeciwdziałania alkoholizmowi i zwalczania narkomanii określały Preliminarze Dochodów i Wydatków na 2025 r., w formie załączników do Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Żagań o statusie miejskim na 2025 rok.

Działania dodatkowe w zakresie ochrony zdrowia.

Wsparto kwotą 14 600 zł Koło Żarskie Towarzystwa Pomocy im. Św. Brata Alberta w Żarach w formie dotacji celowej przeznaczonej na realizację zadania publicznego w zakresie ochrony i promocji zdrowia, w tym działalności leczniczej w rozumieniu ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, poprzez wspieranie działań dla osób objętych stacjonarną opieką paliatywno-hospicyjną, nie będących świadczeniami medycznymi. Zadanie było realizowane w okresie od 15.07.2025 r. do 31.12.2025 r. na rzecz 16 mieszkańców Żagania.

W ramach profilaktycznej akcji MOVEMBER – miesiąc świadomości raka prostaty sfinansowano badania USG jąder dla mężczyzn.

W 2025 r. miasto Żagań po raz drugi przystąpiło do kampanii „Dzieciństwo bez przemocy” pod hasłem „Tworzymy świat bez przemocy”. Była to kontynuacja inicjatywy, której celem jest budowanie świata opartego na szacunku, bezpieczeństwie i wsparciu dla najmłodszych. W ramach kampanii zorganizowano konkursy: plastyczny, muzyczny oraz filmowy; ponadto w każdej placówce oświatowej odbyło się wiele działań, w tym m.in.: lekcje wychowawcze połączone z webinariami, pogadanki, zajęcia plastyczne, edukacyjne, sportowe, gry terenowe, różne spotkania oraz warsztaty dla nauczycieli i rodziców. Podsumowaniem kampanii była konferencja, zakończona wręczeniem nagród oraz podświetleniem budynku Urzędu Miasta Żagań na znak sprzeciwu wobec przemocy.

ŚWIADCZENIA SPOŁECZNE

1. Świadczenia rodzinne- czyli zasiłek rodzinny oraz dodatki do zasiłku rodzinnego, świadczenia opiekuńcze (zasiłek pielęgnacyjny, świadczenie pielęgnacyjne, specjalny zasiłek opiekuńczy), jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia się dziecka (tzw. becikowe) oraz świadczenie rodzicielskie, do których prawo nabywa się w sposób określony w ustawie z dnia 28 listopada 2003 r. o świadczeniach rodzinnych.

Rodzaj wypłaconych świadczeń w 2025r. oraz liczba rodzin korzystających z tej formy pomocy:

- zasiłek rodzinny z dodatkami – 153 rodziny – 320 dzieci,
- zasiłek pielęgnacyjny – 977 rodzin,
- świadczenie pielęgnacyjne – 221 rodzin,
- specjalny zasiłek opiekuńczy – 3 rodziny,
- zasiłek dla opiekunów – 2 rodziny,
- świadczenie rodzicielskie – 32 rodziny,
- jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia się dziecka – 23 rodziny.
- jednorazowe świadczenie z tytułu urodzenia się dziecka u którego zdiagnozowano ciężkie i nieodwracalne upośledzenie albo nieuleczalną chorobę zagrażającą życiu, które powstały w prenatalnym okresie rozwoju dziecka lub w czasie porodu – 4 rodziny.

W 2025r. wypłacono ww. świadczenia w łącznej kwocie 11.241.972,80 zł. Za osoby pobierające świadczenie pielęgnacyjne, specjalny zasiłek opiekuńczy i zasiłek dla opiekunów opłacono składki na ubezpieczenie społeczne za 123 osoby w kwocie 1.073.691 zł i składki na ubezpieczenie zdrowotne za 95 osób w kwocie 303.199 zł.

Wypłata świadczeń rodzinnych jest zadaniem zleconym z zakresu administracji rządowej. Zadanie jest w całości finansowane z dotacji celowej. Na realizację ww. zadań gmina otrzymała koszty obsługi ww. świadczeń w wysokości 3% otrzymanej dotacji na wypłatę świadczeń rodzinnych oraz w wysokości 30 zł od wydanej decyzji administracyjnej w sprawie świadczenia rodzicielskiego. Łącznie w 2025 koszt całego zadania wyniósł 12.680.961 zł. Wydano łącznie 1.151 decyzji w zakresie ww. zadania.

W 2025r. wypłacono również świadczenia rodzinne z Funduszu Pomocy, obywatelom Ukrainy dotkniętym konfliktem zbrojnym na terytorium Ukrainy. Łączna kwota wypłaconych świadczeń wyniosła 59.940,72 zł, opłacono składki na ubezpieczenie społeczne za osoby pobierające świadczenie pielęgnacyjne na kwotę 10.854,96 zł oraz składki na ubezpieczenie zdrowotne na kwotę 3.549,96 zł

2. Świadczenia z funduszu alimentacyjnego- wypłacane osobie uprawnionej do alimentów od rodzica na podstawie tytułu wykonawczego, pochodzącego lub zatwierdzonego przez sąd, jeśli ich egzekucja okazała się bezskuteczna. Przyznawane na podstawie ustawy z dnia 7 września 2007r. o pomocy osobom uprawnionym do alimentów. Świadczenia z funduszu alimentacyjnego przysługują osobie uprawnionej do ukończenia przez nią 18 roku życia albo w przypadku, gdy uczy się w szkole lub szkole wyższej do ukończenia przez nią 25 roku życia, albo w przypadku posiadania orzeczenia o znacznym stopniu niepełnosprawności – bezterminowo, w wysokości bieżąco ustalonych alimentów, jednakże nie wyższej niż 1.000 zł.

W 2025r. ze świadczeń z funduszu alimentacyjnego skorzystało 107 rodzin.

Łącznie wypłacono kwotę 823.234 zł, koszty obsługi to 3 % otrzymanej dotacji na wypłatę świadczeń z funduszu alimentacyjnego.

Zadanie jest w całości finansowane z dotacji celowej

3. Stypendium szkolne o charakterze socjalnym i zasiłek szkolny- stypendium szkolne może otrzymać uczeń znajdujący się w trudnej sytuacji materialnej, wynikającej z niskich dochodów na osobę w rodzinie, w szczególności, gdy w rodzinie tej występuje: bezrobocie, niepełnosprawność, ciężka lub długotrwała choroba, wielodzietność, brak umiejętności wypełniania funkcji opiekuńczo-wychowawczych, alkoholizm lub narkomania, a także gdy rodzina jest niepełna.

Zasiłek szkolny to forma pomocy materialnej o charakterze socjalnym. Takie świadczenie przysługuje uczniom, którzy znajdują się przejściowo w trudnej sytuacji materialnej z powodu zdarzenia losowego, np. których sytuacja materialna uległa pogorszeniu z powodu śmierci rodzica.

Udzielanie świadczeń pomocy materialnej dla uczniów o charakterze socjalnym stanowi zadanie własne gminy, na realizację którego gmina otrzymuje dofinansowanie z budżetu państwa - art. 90r ust. 1 ustawy o systemie oświaty.

W 2025r. ze stypendium szkolnego skorzystało 12 dzieci. Kwota wypłacona wynosi 8.585,54 zł. W 2025r. nie wypłacono zasiłku szkolnego. W 2025r. Gmina Żagań o statusie miejskim otrzymała dotację w wysokości 80% wypłaconej kwoty stypendium szkolnego tj. 6.868,43 zł.

4. Dodatek mieszkaniowy- dodatki mieszkaniowe są zadaniem własnym gminy, finansowanym z budżetu gminy. Przyznawane są osobom, które nie są w stanie pokryć kosztów związanych z utrzymaniem mieszkania. Zasady i tryb przyznawania i wypłaty dodatków mieszkaniowych reguluje ustawa z dnia 21 czerwca 2001r. o dodatkach mieszkaniowych.

W 2025 z tej formy pomocy skorzystało 484 rodziny. Łączna kwota wypłaconych świadczeń wynosi 1.389.995 zł.

Struktura gospodarstw domowych, którym przyznano dodatki mieszkaniowe kształtowała się następująco:

- 733.176 zł - kwota dodatków dla mieszkańców zasobów komunalnych,
- 248.673 zł - kwota dodatków dla mieszkańców zasobów spółdzielczych,
- 349.423 zł - kwota dodatków dla mieszkańców zasobów wspólnot mieszkaniowych,
- 25.330 zł - kwota dodatków dla mieszkańców zasobów prywatnych,
- 22.159 zł - kwota dodatków dla mieszkańców zasobów TBS,
- 11.234 zł - kwota dodatków dla mieszkańców zasobów pozostałych.

W 2025r. złożonych zostało 822 wniosków o przyznanie dodatku mieszkaniowego. Wydano 780 decyzji przyznających dodatek mieszkaniowy i 29 decyzji odmawiających przyznania dodatku mieszkaniowego. Ponadto zgodnie z ustawą o dodatkach mieszkaniowych tut. Urząd przeprowadza wywiady środowiskowe mające na celu sprawdzenie czy występuje rażąca dysproporcja pomiędzy niskimi dochodami wykazanymi w złożonej deklaracji o dochodach, a faktycznym stanem majątkowym wnioskodawcy, wskazującym, że jest on w stanie uiszczać wydatki związane z zajmowaniem lokalu mieszkalnego (domu jednorodzinne) wykorzystując własne środki i posiadane zasoby majątkowe lub czy faktyczna liczba wspólnie stale zamieszkujących i gospodarujących z wnioskodawcą jest mniejsza niż wykazana w deklaracji o dochodach. W 2025r. przeprowadzono 80 wywiadów środowiskowych w wyniku których 10 osób nie otrzymało dodatku mieszkaniowego.

OCHRONA ZABYTEKÓW

1. Dotacje celowe udzielone na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytku wpisanym do rejestru zabytków.

Rejestr zabytków nieruchomych województwa lubuskiego wymienia 109 pozycji (w tym 20 obiektów już nieistniejących) dla Miasta Żagań. W grupie tych obiektów występują liczne obiekty sakralne, budownictwa obronnego, mieszczańskiego budownictwa murowanego, zabytki techniki oraz zabytkowe założenia zieleni projektowanej oraz cmentarze. Podobnie jak w całym województwie lubuskim, architektura sakralna w krajobrazie kulturowym Żagania ma charakter dominujący i właśnie dla tej grupy zabytków najczęściej jest udzielane dofinansowanie z budżetu Gminy Żagań o statusie miejskim na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane.

Dotacje na remonty zabytków znajdujących się na terenie Żagania udzielane są zgodnie z przepisami Uchwały Nr VI/32/2011 Rady Miasta Żagań z dnia 31 marca 2011 roku w sprawie określenia trybu i zasad udzielania dotacji na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytku wpisanym do rejestru zabytków (ze zmianami).

W 2025 r. z budżetu Gminy Żagań o statusie miejskim przyznano następującą dotację celową na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytku wpisanym do rejestru zabytków z obszaru Miasta Żagań:

- dla Parafii Rzymskokatolickiej pw. Wniebowzięcia NMP w Żaganiu przyznano dotację celową w wysokości 60 000,00 zł na prace konserwatorskie i restauratorskie przedsiönka nawy północnej kościoła pw. Wniebowzięcia NMP w Żaganiu.

Dotowane przez Gminę Żagań o statusie miejskim remonty zostały zrealizowane przez wnioskodawcę i rozliczone w 2025 r. przez powołaną w tym celu Komisję.

2. Ubezpieczenie, bieżąca konserwacja i remonty obiektów zabytkowych będących własnością Gminy Żagań o statusie miejskim.

W trosce o posiadane mienie Gmina Żagań o statusie miejskim podjęła działania związane z ubezpieczeniem obiektów zabytkowych. Ubezpieczeniu od wszystkich rodzajów ryzyka poddane zostały następujące obiekty: Pałac Książęcy przy ul. Szprotawskiej 4, pałacyk będący siedzibą Urzędu Miasta przy Placu Słowiańskim 17 i przy ul. Jana Pawła II 15, wieża kościoła poewangelickiego przy Placu Królowej Jadwigi oraz pałacyk przy ul. Jana Pawła II 7.

W 2025 r. realizowano zadania wynikające z ustawy z dnia 23 lipca 2003 r. o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami (Dz. U. z 2024 r., poz. 1292 ze zm.). Sprawowanie opieki nad zabytkami, w tym finansowanie prac konserwatorskich, restauratorskich i robót budowlanych przy zabytku, do którego tytuł prawny posiada jednostka samorządu terytorialnego, jest zadaniem własnym tej jednostki. Na zasadach i w trybie określonych odrębnymi przepisami, prace konserwatorskie, restauratorskie i roboty budowlane przy zabytkach będących w posiadaniu jednostek organizacyjnych, zaliczanych do sektora finansów publicznych, są finansowane ze środków finansowych przyznanych odpowiednio przez dysponentów części budżetowych bądź jednostki samorządu terytorialnego, którym podlegają te jednostki. Osoba fizyczna, jednostka samorządu terytorialnego lub inna jednostka organizacyjna, będąca właścicielem lub posiadaczem zabytku wpisanego do rejestru albo posiadająca taki zabytek w trwałym zarządzie albo będąca właścicielem lub posiadaczem zabytku wpisanego na Listę Skarbów Dziedzictwa, może ubiegać się o udzielenie dotacji celowej z budżetu państwa na dofinansowanie prac konserwatorskich, restauratorskich lub robót budowlanych przy zabytku wpisanym do rejestru albo prac konserwatorskich lub restauratorskich przy zabytku wpisanym na Listę Skarbów Dziedzictwa.

Wskazanie liczby i charakteru zrealizowanych robót i prac konserwatorskich przy zabytkach stanowiących własność Gminy oraz projektów badawczych i dokumentacyjnych w 2025 r.

Lp.	Wydatki inwestycyjne	Źródło finansowania	Kwota (brutto)
1	Rewitalizacja Ratusza w Żaganiu- I etap- zadanie dofinansowane z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Promesa z dnia 11.08.2023 nr Edycja 8/2023/2690/ PolskiŁad. Planowane zakończenie 2026 r.	Dofinansowanie: 7 200 000zł,w ramach zadania w roku 2025 r. rozliczono wkład własny: 100 000,00 zł.	8 100 000,00 zł
2	Rewitalizacja zabytkowych murów miejskich w Żaganiu - cz. 2 Zadanie dofinansowane z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Promesa z dnia 11.08.2023 nr Edycja2RPOZ/2023/4208/PolskiŁad. Planowane zakończenie 2026 r.	Dofinansowanie: 490 000,00 zł, w 2025r. rozliczono 305 000,00 zł.	550 000,00 zł
3	Przebudowa i remont obiektów zabytkowych w Żaganiu – Oranżeria. W roku 2025 podpisano umowę na kwotę 7 692 408,89 zł. Planowane zakończenie 2026 r.	Dofinansowanie: 5 632 381,78 zł, nie poniesiono wydatków w 2025 r.	7 692 408,89 zł
4	Wykonanie projektu „Uporządkowanie przestrzeni publicznej na terenie parku książęcego”. Planowane zakończenie 2026 r.	Środki własne; 155 595, 00 zł. Nie poniesiono wydatków w 2025 r.	155 595,00 zł

OCHRONA ŚRODOWISKA NATURALNEGO

1. MIEJSKI PROGRAM WYMIANY ŹRÓDEŁ CIEPŁA NA PALIWA STAŁE

Gmina Żagań o statusie miejskim prowadzi działania zmierzające do ograniczenia emisji zanieczyszczeń do powietrza atmosferycznego.

Od stycznia 2022 r. w Żaganiu funkcjonuje miejski program wymiany źródeł ciepła na paliwa stałe. W br. uruchomiono czwartą edycję naboru wniosków o dofinansowanie. Wnioskodawcami ubiegającymi się o dotację mogą być:

- właściciele nieruchomości mieszkalnej, w zabudowie jednorodzinnej, posiadający w swoim budynku indywidualne urządzenie grzewcze, opalone paliwem stałym, o sprawności cieplnej poniżej 80% lub użytkowane dłużej niż 10 lat;
- właściciele lokalu mieszkalnego w zabudowie wielolokalowej, posiadający w swoim lokalu mieszkalnym indywidualne urządzenie grzewcze, opalone paliwem stałym, o sprawności cieplnej poniżej 80% lub użytkowane dłużej niż 10 lat;
- wspólnoty mieszkaniowe (przedstawiciele), które posiadają własną kotłownię wyposażoną w urządzenie grzewcze opalone paliwem stałym, o sprawności cieplnej poniżej 80% lub użytkowane dłużej niż 10 lat.

Dotacja udzielana jest na wymianę starych kotłów grzewczych na nowe ekologiczne źródło ciepła takie jak: kocioł gazowy, piec zasilany energią elektryczną, pompa ciepła.

Warunkiem niezbędnym do skorzystania z dotacji na wymianę istniejącego urządzenia grzewczego jest całkowita likwidacja dotychczasowego źródła ciepła.

Dotacja jest udzielana do wysokości 50% udokumentowanych i poniesionych kosztów za zakup nowego źródła ciepła, jednak nie więcej niż:

- 5 000,00 zł – dla właścicieli nieruchomości w zabudowie jednorodzinnej lub wielolokalowej,
- 10 000,00 zł – dla wspólnot mieszkaniowych posiadających własną kotłownię.

Wnioski należy składać od stycznia do 31 marca każdego roku.

W 2025 r. udzielono cztery dotacje w łącznej wysokości 15 000,00 zł na zakup kotłów gazowych, zostały zlikwidowane cztery źródła ciepła na paliwa stałe.

2. PROGRAM PIORYTETOWY „CIEPŁE MIESZKANIE” – I nabór (właściciele lokali mieszkalnych w budynkach wielorodzinnych)

W 2023 r. Gmina Żagań o statusie miejskim pozyskała z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Zielonej Górze środki w wysokości 775 000,00 zł na wypłatę dofinansowań dla Beneficjentów końcowych na realizację

przedsięwzięć w ramach Programu Priorytetowego „Ciepłe Mieszkanie”, polegających na wymianie nieefektywnych źródeł ciepła na paliwa stałe i poprawie efektywności energetycznej w lokalach mieszkalnych znajdujących się w budynkach wielorodzinnych na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim. Nabór wniosków o dofinansowanie na terenie miasta Żagań rozpoczął się 22 sierpnia 2023 r. i trwał do 20 października 2025 r.

W trakcie trwania naboru podpisano 17 umów o udzielenie dofinansowania. Wszyscy Beneficjenci ukończyli zadanie. W 2025 r. wypłacono w sumie 72 057,21 zł dotacji. Zostało zlikwidowanych 6 źródeł ciepła na paliwa stałe (w tym jedno, które zlikwidowano w ramach miejskiego programu wymiany źródeł – dofinansowania można ze sobą łączyć. Jeden beneficjent skorzystał z takiej możliwości).

3. PROGRAM PRIORYTETOWY „CIEPŁE MIESZKANIE” – II nabór (najemcy lokali komunalnych i małe wspólnoty mieszkaniowe obejmujące od 3 do 7 lokali mieszkalnych)

We wrześniu 2024 r. Gmina Żagań o statusie miejskim pozyskała z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Zielonej Górze środki w wysokości 6 000 000,00 zł na wypłatę dofinansowań dla Beneficjentów końcowych będących najemcami lokali mieszkalnych z zasobów gminy oraz małych wspólnot mieszkaniowych obejmujących od 3 do 7 lokali mieszkalnych, na wymianę źródeł ciepła na paliwa stałe i poprawę efektywności energetycznej w lokalach mieszkalnych i budynkach wspólnot mieszkaniowych. Nabór wniosków o dofinansowanie rozpoczął się 10 października 2024 r. i trwał do 20 października 2025 r.

W trakcie trwania naboru podpisano 8 umów o udzielenie dofinansowania (z 5 najemcami lokali komunalnych i 3 wspólnotami mieszkaniowymi – jeden beneficjent wycofał się z realizacji przedsięwzięcia). Pozostałych 7 Beneficjentów ukończyło zadanie. Zostało zlikwidowanych 7 źródeł ciepła na paliwa stałe w lokalach komunalnych. W 2025 r. wypłacono w sumie 98 914,64 zł.

4. NIERUCHOMOŚCI NIEPODŁĄCZONE DO SIECI KANALIZACYJNEJ I ICH KONTROLA

Jednym z obowiązków właścicieli nieruchomości w zakresie utrzymania czystości i porządku w gminach jest przyłączenie nieruchomości do istniejącej sieci kanalizacyjnej lub,

w przypadku gdy budowa sieci kanalizacyjnej jest technicznie lub ekonomicznie nieuzasadniona, wyposażenie nieruchomości w zbiornik bezodpływowy nieczystości ciekłych lub w przydomową oczyszczalnię ścieków bytowych, spełniające wymagania określone

w przepisach odrębnych. Zgodnie z art. 6 ust. 1 pkt. 1 ustawy z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach (t.j. Dz. U. z 2025 r., poz. 733) właściciele nieruchomości, którzy pozbywają się z terenu nieruchomości nieczystości ciekłych, są obowiązani do udokumentowania w formie umowy korzystania z usług wykonywanych przez gminną jednostkę organizacyjną lub przedsiębiorcę posiadającego zezwolenie na

prorowadzenie działalności w zakresie opróżniania zbiorników bezodpływowych lub osadników

w instalacjach przydomowych oczyszczalni ścieków i transportu nieczystości ciekłych przez okazanie takich umów i dowodów uiszczania opłat za te usługi. Burmistrz miasta jest obowiązany prowadzić kontrole posiadanych umów i dowodów uiszczania opłat za te usługi, co najmniej raz na 2 lata zgodnie z planem kontroli, określającym co najmniej wykaz podmiotów podlegających kontroli w okresie kontrolowanym.

Kontrole nieruchomości polegają na wysyłaniu pisemnych wezwań do właścicieli/użytkowników nieruchomości zamieszkałych, celem przedłożenia w siedzibie Urzędu Miasta Żagań, w terminie 7 dni od daty otrzymania wezwania, kopii umowy zawartej z podmiotem świadczącym usługi wywozu nieczystości ciekłych oraz dowodów uiszczania opłat za te usługi, potwierdzających częstotliwość wywozu nieczystości ciekłych. W przypadku niestawiennictwa na pisemne wezwanie, upoważnieni pracownicy Urzędu Miasta Żagań przeprowadzą czynności kontrolne na terenie nieruchomości, w celu ustalenia sposobu gromadzenia i usuwania nieczystości ciekłych, a także kontrole umów na wywóz nieczystości ciekłych oraz dowodów uiszczania opłat za wywóz nieczystości ciekłych. Kontrola na terenie nieruchomości zostanie poprzedzona pisemnym zawiadomieniem o zamiarze wszczęcia kontroli na terenie nieruchomości, ze wskazaniem terminu i godziny oraz przedmiotu kontroli. W przypadku nieruchomości niepodłączonych do istniejącej sieci kanalizacyjnej, na których prowadzona jest działalność gospodarcza, kontrole sposobu gromadzenia i pozbywania się nieczystości ciekłych, posiadania przez właściciela nieruchomości umów na odbiór nieczystości ciekłych oraz dowodów uiszczania opłat za te usługi, będą prowadzone tylko na terenie nieruchomości, w oparciu o przepisy ustawy z dnia 6 marca 2018 r. Prawo przedsiębiorców (Dz. U. z 2025 r., poz. 1480 ze zm.).

Na koniec 2025 r. w ewidencji nieruchomości niepodłączonych do sieci kanalizacyjnej, prowadzonej przez Urząd Miasta Żagań figuruje 258 nieruchomości, w tym:

- 1) 141 nieruchomości wyposażonych w przydomowe oczyszczalnie (114 – lewobrzeżna część miasta, 27 – prawobrzeżna część miasta)
- 2) 117 nieruchomości wyposażonych w zbiorniki bezodpływowe (81 – lewobrzeżna część miasta, 36 – prawobrzeżna część miasta).

W 2025 r. przeprowadzono 2 kontrole nieruchomości.

Promocja żagańskich zabytków

Na zlecenie Urzędu Miasta Żagań w TV Regionalna emitowane były materiały o wieży Bismarcka w Żaganiu, seminarium parkowym w zabytkowym parku oraz możliwości zwiedzania żagańskich zabytków w ramach Wielkiego Zwiedzania Książęcego Żagania.

Żagański zespół pałacowo-parkowy zyskał tytuł Cudu Polski 2025 National Geographic Traveler.

Akcja Wielkiego Zwiedzania Książęcego Żagania zwyciężyła w konkursie o Lubuską Perłę Turystyczną 2025 w kategorii „Wydarzenie cykliczne”.

Informacja na temat współpracy międzyinstytucjonalnej i społecznej:

- 11 Lubuska Dywizja Kawalerii Pancernej prowadzi Salę Tradycji Czarnej Dywizji. W ramach współpracy z miastem turystom udostępniane są miejskie materiały informacyjne o żagańskich zabytkach.
- We współpracy ze Stowarzyszeniem Miłośników Kolei Ok-1 zorganizowano przejazdy zabytkowymi pociągami przez wyremontowany zabytkowy dworzec kolejowy w Żaganiu.
- Wydano dofinansowaną przez Stiftung Fürst-Pückler-Museum Park und Schloss Branitz publikację pod tytułem „Dorota księżna żagańska (1793-1862). Kariera francusko-niemiecka”.
- Otwarcie sezonu turystycznego w trakcie długiego weekendu majowego w 2025 roku – zwiedzanie z przewodnikami obiektów zabytkowych takich jak dawna wieża kościoła ewangelickiego, Zespół szpitalny św. Doroty, Muzeum Obozów Jenieckich i pałac książęcy (współpraca z Centrum Informacji Turystycznej w Żaganiu).
- Żagańskie zabytki były promowane podczas Międzynarodowego Festiwalu Folklorystycznego w Jastrowie i Pile przez Stowarzyszenie Górali Czadeckich im. Ks. Franciszka Krajewskiego.
- Realizacja ujęć promocyjnych żagańskich zabytków przez Fundację Eterniti Medical oraz Fundację Łączenie Światów.
- Promocja żagańskich zabytków w Teltow przez Stowarzyszenie Miasto Bez Granic.
- Promocja żagańskich zabytków przez MKS Czarni Żagań 1957 i WKS Sobieski Żagań w trakcie rozgrywanych meczów.
- Promocja żagańskich zabytków przez Klub Sportowy Pasja na arenie krajowej i międzynarodowej w trakcie zawodów oraz mistrzostw.
- Żagańskie zabytki były promowane podczas Ogólnopolskiego Spływu Kajakowego „Żagańskie Zimowe Rzeki” przez Stowarzyszenie Turystyki Wodnej „Szron-Czarna”.
- 18.10.2025 r. Organizacja seminarium parkowego we współpracy z partnerami Europejskiego Związku Parków Łużyckich oraz lokalnymi stowarzyszeniami.
- Promocja żagańskich zabytków przez WOPR Województwa Lubuskiego.

- Promocja miasta w ramach obchodów 15-lecia Europejskiego Związku Parków Łużyckich.
- Organizacja akcji promocyjnej Wielkiego Zwiedzania Książęcego Żagania (m.in. baner, ulotki promujące zwiedzanie żagańskich zabytków oraz pieczętki z żagańskimi zabytkami, które turyści mogą kolekcjonować na specjalnie przygotowanej do tego ulotce).

Liczba i rodzaj zorganizowanych (lub współorganizowanych) szkoleń, warsztatów, konkursów, działań edukacyjnych, działań promocyjnych:

- Organizacja dwóch edycji „Wielkiego Zwiedzania Książęcego Żagania”, w ramach których turyści w ciągu jednego dnia mogli zwiedzić z przewodnikiem 5 wybranych przez siebie z 9 obiektów zabytkowych w ramach jednego pakietu zwiedzania.
- Promocja żagańskich zabytków na Międzynarodowych Targach Turystyki 2025 we Wrocławiu oraz Pikniku nad Odrą w Szczecinie.
- W 2025 r. wydano 4 komplety kart pocztowych prezentujących zespół pałacowo-parkowy w Żaganiu.
- Akcja promocyjna „Wielkiego Zwiedzania Książęcego Żagania” na największej grupie facebookowej „Niesamowite Lubuskie”.
- Organizacja seminarium parkowego, koncertu ogrodowego w zespole pałacowo-parkowym, konferencji i otwarcia wystawy księżnej Dino, spaceru tematycznego śladami księżnej Doroty oraz balu inauguracyjnego Rok Doroty w ramach realizacji projektu „Jakościowe uatrakcyjnienie wspólnego dziedzictwa historycznych zespołów parkowych dla tworzenia zrównoważonej wartości turystycznej i integracji społeczno-kulturowej mieszkańców pogranicza pl-niem.” współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej w ramach Programu Interreg VI A Brandenburgia – Polska 2021–2027.

Zadanie: utworzenie platformy informacyjnej o atrakcjach gminy:

Funkcjonuje strona zwiedzanie.zagan.pl stworzona w 2024 roku na potrzeby organizacji cyklicznego wydarzenia pod nazwą „Wielkie Zwiedzanie Książęcego Żagania”. Wszystkie obiekty zabytkowe oraz szlaki turystyczne opracowane zostały na nowej stronie Urzędu Miasta Żagań w zakładce „Turystyka” (<https://uradmiasta.zagan.pl/cms/14633/turystyka>).

Zadanie: opracowanie zintegrowanego systemu informacji wizualnej obejmującego zasoby i walory dziedzictwa kulturowego miasta Żagań, np. informacje o znanych postaciach zamieszkujących kiedyś tereny miasta, spis zabytków i stanowisk archeologicznych znajdujących się na terenie gminy (zawierający krótki opis każdego z nich):

Lubuska Sesja sprawozdawcza - Muzeum Archeologiczne Środkowego Nadodrza w Zielonej Górze z/s w Świdnicy zaprezentowało materiały z badań przeprowadzonych w żagańskim grodzisku.

Informacje na temat obiektów zabytkowych, szlaków turystycznych, legend oraz postaci historycznych związanych z miastem opracowane zostały na stronie Urzędu Miasta Żagań w zakładce „Turystyka” (<https://uradmiasta.zagan.pl/cms/14633/turystyka>).

Zadanie: wspieranie i wydawanie publikacji traktujących o historii miasta oraz ochronie i opiece nad zabytkami:

W 2025 drukowano dwujęzyczne (polsko-niemieckie) ulotki o żagańskich zabytkach oraz wydano publikację „Żagań śladami Doroty Talleyrand” w ramach realizacji projektu „Jakościowe uatrakcyjnienie wspólnego dziedzictwa historycznych zespołów parkowych dla tworzenia zrównoważonej wartości turystycznej i integracji społeczno-kulturowej mieszkańców pogranicza pl-niem.” współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej w ramach Programu Interreg VI A Brandenburgia – Polska 2021–2027.

Zadanie: organizacja i wsparcie konkursów i wystaw związanych z popularyzacją wiedzy o zasobach dziedzictwa kulturowego gminy Żagań o statusie miejskim:

Organizacja w żagańskim pałacu wystawy fotografii przedwojennej parku książęcego pozyskanej z Archiwum Państwowego w Zielonej Górze.

W 2025 roku wsparto Parafialny Oddział Akcji Katolickiej Parafii pw. Wniebowzięcia NMP w Żaganiu w organizacji konkursu wiedzy o ojczyźnie, kościele i regionie „Ojczyźno Ma”.

Zadanie: opracowanie nowych szlaków turystycznych i promocja szlaków opracowanych:

W 2025 roku wydanie kompletu ulotek promujących żagańskie zabytki (pięć ulotek w języku polskim i niemieckim: zespół pałacowo-parkowy w Żaganiu, szlak śladem Johanna Keplera w Żaganiu, wieża widokowa, Żagański Szlak Książęcy oraz Poaugustiański Zespół Klasztorny oraz jedna ulotka „Śladami czterech pancernych w Żaganiu”).

Zadanie: stała aktualizacja informacji o zabytkach i uporządkowanie jej w formie czytelnej i dostępnej bazy:

Informacje na temat obiektów zabytkowych, szlaków turystycznych, legend oraz postaci historycznych związanych z miastem opracowane zostały na stronie Urzędu Miasta Żagań w zakładce „Turystyka” (<https://uradmiasta.zagan.pl/cms/14633/turystyka>).

Zadanie: utworzenie systemu informacji o ofercie kulturalno-turystycznej gminy:

Informacje publikowane są na stronie Urzędu Miasta Żagań <https://uradmiasta.zagan.pl>

ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE MIASTA

Gmina Żagań o statusie miejskim prowadzi politykę i gospodarkę przestrzenną na podstawie dokumentów: **plan ogólny miasta Żagań** oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

W dniu 28 kwietnia 2026 roku Rada Miasta Żagań podjęła uchwałę nr XXVII/282/2026 w sprawie uchwalenia planu ogólnego Gminy Żagań o statusie miejskim. Plan ogólny gminy (w tym miasta) to obowiązkowy, cyfrowy akt prawa miejscowego, który od 2026 roku zastępuje studium uwarunkowań. Dokument obejmuje całą gminę, określając strefy planistyczne i gminne standardy urbanistyczne. Jego ustalenia są wiążące dla miejscowych planów (MPZP) oraz decyzji o warunkach zabudowy. Jest to efekt wielomiesięcznej pracy całego urzędu w 2025 roku.

Najważniejsze cechy planu ogólnego:

- **Akt prawa miejscowego:** W przeciwieństwie do starego studium, plan ogólny jest wiążącym aktem prawnym. Oznacza to, że każdy nowy Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego (MPZP) oraz każda decyzja o warunkach zabudowy (WZ) muszą być z nim w pełni zgodne.
- **Strefy planistyczne:** Dokument dzieli całą gminę na konkretne strefy (np. wielofunkcyjna z zabudową mieszkaniową, gospodarcza, rolnicza), które określają, co wolno wybudować w danym miejscu.
- **Standardy urbanistyczne:** Określa m.in. maksymalną wysokość zabudowy, intensywność czy minimalną powierzchnię biologicznie czynną dla poszczególnych stref.
- **Warunki zabudowy:** Decyzje o warunkach zabudowy będą mogły być wydawane wyłącznie na obszarach wskazanych w planie ogólnym jako tzw. obszary uzupełnienia zabudowy.
- **Cyfrowa forma:** Dokument ma postać cyfrowych danych przestrzennych, co ułatwia dostęp do informacji o przeznaczeniu terenu

Podstawowym narzędziem polityki przestrzennej gminy Żagań są miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, które sporządza się w miarę potrzeb. Plan stanowi akt prawa miejscowego, co oznacza, że jest wiążący dla organów samorządowych gminy, instytucji publicznych, podmiotów gospodarczych i wszystkich obywateli. Miejskowy plan zagospodarowania przestrzennego jest dokumentem, który wyznacza ramy i przesądza o gospodarce przestrzennej gminy.

Posiadanie aktualnych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego jest oznaką stabilizacji dla przedsiębiorstw, które rozważają lokowanie własnych inwestycji. Daje pełen obraz możliwości inwestycyjnych i minimalizuje ryzyko występowania konfliktów przestrzennych. Równocześnie stanowi ochronę właścicieli nieruchomości przed

niekorzystnym zagospodarowaniem nieruchomości sąsiednich, co może się zdarzyć w przypadku wydawania decyzji o warunkach zabudowy. Inwestor jest w większym stopniu skłonny do inwestowania czy zakupu działki, gdy wie czego może się spodziewać. Ponadto przyszły właściciel nieruchomości jest w stanie dowiedzieć się, czy w przyszłości, w bliskim sąsiedztwie istnieje prawdopodobieństwo pojawienia się obiektu uznawanego zwykle za uciążliwy oraz biorąc pod uwagę własne preferencje zdecydować w jakim sąsiedztwie chce się budować czy inwestować. W perspektywie długookresowej, uchwalenie planu miejscowego wpływa korzystnie na sprzedaż działek i rozwój inwestycji. Plan miejscowy jest również gwarantem jakości przestrzeni oraz ładui przestrzennego, którego zachowanie stanowi ustawowy obowiązek samorządu gminnego.

Działania Burmistrza po uchwaleniu MPZP ograniczają się do wydawania wypisów i wyrysów, zaświadczeń oraz obowiązku cyklicznej oceny ich aktualności.

BIURO OCHRONY ZWIERZĄT

W Wydziale Ochrony Środowiska i Planowania Przestrzennego, wydzielono Biuro Ochrony Zwierząt, które zostało powołane do realizacji „Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Żagań o statusie Miejskim” oraz prowadzenie schroniska dla bezdomnych psów. Biuro Ochrony Zwierząt współpracuje ze stowarzyszeniem „Psie Tulisko” na podstawie porozumienia z gminą, w celu prowadzenia opieki nad bezdomnymi psami w schronisku. Schronisko działa przede wszystkim w oparciu o wolontariat - pomaga w nim około 30 pełnoletnich wolontariuszy, którzy zajmują się wyprowadzaniem psów, ich socjalizacją i przygotowaniem do adopcji. Celem placówki jest nie tylko zapewnienie schronienia bezdomnym psom z terenu Żagania, ale także promocja adopcji, edukacja społeczeństwa oraz zmiana postaw wobec zwierząt.

W ciągu roku schronisko przyjęło łącznie 23 psy z czego 17 psów zostało odebranych przez właścicieli. Na stałe w schronisku zostało 6 psów, spośród nich 3 psy zostały adoptowane, a z końcem roku na stanie schroniska zostały tylko 3 psy. Zabiegi kastracji wykonano u dwóch psów.

W 2025 roku zostały uchwalone „Programy opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Żagań o statusie Miejskim”:

- UCHWAŁA nr XII/134/2025 Rady Miasta Żagań z dnia 25 marca 2025 r. w sprawie programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim w 2025 roku.
- UCHWAŁA nr XIX/192/2025 Rady Miasta Żagań z dnia 23 września 2025 r. w sprawie programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim w 2025 roku.

W ramach współpracy z Stowarzyszeniem „Koci Azyl” w 2025 roku prowadzono opiekę nad bezdomnymi kotami z miasta Żagań. Współpraca z stowarzyszeniem zaowocowała znalezieniem nowych domów dla ponad 100 kotów. Dzięki współpracy samorząd- NGO Miasto Żagań jest liderem w zakresie zwalczania bezdomności zwierząt. Prowadzono cykliczne akcje wspieranie społecznych wolontariuszy w zakresie ich pracy na rzecz opieki nad zwierzętami organizując, sterylizacje, chipowanie, budowę miejsc bytowania a także wsparcie rzeczowe w postaci karmy.

TRANSPORT ZBIOROWY

Transport zbiorowy stanowi jeden z istotnych elementów funkcjonowania Gminy Żagań o statusie miejskim, wpływając na codzienną mobilność mieszkańców, dostępność usług publicznych oraz rozwój społeczno-gospodarczy miasta. Sprawnie funkcjonująca komunikacja publiczna odgrywa ważną rolę w zapewnieniu mieszkańcom możliwości dojazdu do miejsc pracy, placówek oświatowych, instytucji publicznych, obiektów kultury oraz usług medycznych i handlowych.

Działania podejmowane przez samorząd w zakresie organizacji transportu zbiorowego koncentrują się na zapewnieniu dostępnej, bezpiecznej i efektywnej komunikacji odpowiadającej potrzebom mieszkańców oraz dostosowanej do zmieniających się warunków społecznych i przestrzennych miasta. Istotnym elementem jest również dążenie do poprawy jakości świadczonych usług transportowych, zwiększania komfortu pasażerów oraz ograniczania negatywnego wpływu transportu na środowisko naturalne.

W zakresie lokalnego transportu zbiorowego, Gmina Żagań o statusie miejskim, kontynuowała współpracę ze Związkiem Powiatowo-Gminnym Powiatu Żagańskiego, który przejął funkcję organizatora połączeń realizowanych na terenie miasta.

Spółka Miejski Zakład Komunikacyjny Sp. z o.o. w Żaganiu wykonująca przewozy dla związku, w granicach administracyjnych miasta w roku 2025 sprzedała:

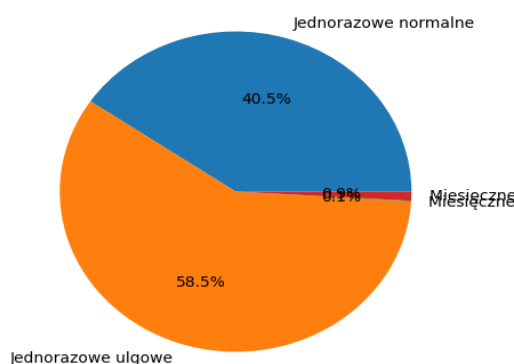
w zakresie biletów jednorazowych:

- 46018 szt. biletów normalnych
- 66570 szt. biletów ulgowych

w zakresie biletów miesięcznych:

- 96 szt. biletów normalnych
- 1039 szt. biletów ulgowych

Sprzedaż biletów komunikacji miejskiej w 2025 roku



Analiza przedstawionego wykresu wskazuje, że największy udział w sprzedaży biletów komunikacji miejskiej w 2025 roku stanowiły bilety jednorazowe ulgowe, których sprzedano 66 570 sztuk. Oznacza to, że z transportu publicznego w dużej mierze korzystały osoby uprawnione do ulg ustawowych i samorządowych, w szczególności uczniowie, seniorzy oraz osoby posiadające uprawnienia do przejazdów ulgowych.

Drugą pod względem liczby sprzedanych biletów grupę stanowiły bilety jednorazowe normalne – 46 018 sztuk. Dane te potwierdzają, że komunikacja miejska pełni ważną funkcję w codziennym przemieszczaniu się mieszkańców miasta, zapewniając dostęp do miejsc pracy, szkół, instytucji publicznych oraz usług.

Znacznie mniejszy udział w strukturze sprzedaży miały bilety miesięczne. Sprzedano 1 039 biletów ulgowych oraz 96 biletów normalnych. Może to świadczyć o tym, że mieszkańcy częściej korzystają z przejazdów okazjonalnych niż regularnych lub wybierają inne formy transportu w codziennych dojazdach.

Struktura sprzedaży biletów wskazuje również na istotny społeczny charakter transportu zbiorowego w Żaganiu. Komunikacja miejska stanowi ważny element systemu usług publicznych, umożliwiając mieszkańcom bezpieczne i dostępne przemieszczanie się po mieście. Jednocześnie dane mogą stanowić podstawę do dalszej analizy potrzeb transportowych mieszkańców oraz planowania działań związanych z rozwojem i dostosowaniem oferty komunikacji publicznej do rzeczywistych potrzeb użytkowników.

Znaczna część osób korzystających z przewozów autobusowych na terenie miasta, to osoby powyżej 70 roku życia, które na podstawie *uchwały Rady Miasta Żagań w sprawie cen biletów za przejazdy autobusami komunikacji miejskiej, określenia osób uprawnionych do bezpłatnych i ulgowych przejazdów, ustalenia opłat z tytułu przewozu zwierząt i rzeczy oraz opłaty dodatkowej*, które są uprawnione do bezpłatnych przejazdów. Brak jest jakichkolwiek danych statystycznych informujących jaki procent pasażerów, stanowią pasażerowie uprawnieni do bezpłatnych przejazdów, gdyż nie są one w żaden sposób ewidencjonowane.

Ponadto, Gmina Żagań o statusie miejskim, chcąc umożliwić mieszkańcom możliwość dojazdu na cmentarz komunalny w dniach 1-2 listopada 2025, uruchomiła we współpracy z Miejskim Zakładem Komunikacyjnym Sp. z o.o. w Żaganiu, bezpłatne kursy autobusowe. Całkowity koszt zadania wyniósł 12.000 zł.

UTRZYMANIE DRÓG

Utrzymanie i rozwój infrastruktury drogowej należy do podstawowych zadań własnych Gminy Żagań o statusie miejskim i stanowi jeden z kluczowych elementów wpływających na bezpieczeństwo, komfort życia mieszkańców oraz sprawne funkcjonowanie miasta. Stan techniczny dróg, chodników, parkingów i pozostałej infrastruktury komunikacyjnej ma istotne znaczenie dla jakości transportu lokalnego, dostępności przestrzeni publicznej oraz rozwoju społeczno-gospodarczego miasta.

Działania podejmowane przez samorząd w zakresie utrzymania dróg obejmują między innymi bieżące remonty i modernizacje nawierzchni drogowych, utrzymanie chodników i oznakowania drogowego, poprawę bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz realizację inwestycji związanych z rozwojem infrastruktury komunikacyjnej. Istotnym elementem jest również prowadzenie działań związanych z utrzymaniem zimowym dróg, oświetleniem ulicznym oraz poprawą dostępności komunikacyjnej poszczególnych części miasta

Celem realizowanych działań jest zapewnienie mieszkańcom bezpiecznych i funkcjonalnych warunków poruszania się, poprawa estetyki przestrzeni miejskiej oraz dostosowanie infrastruktury drogowej do rosnących potrzeb użytkowników. Rozwój i utrzymanie sieci drogowej stanowią również ważny element wspierający rozwój gospodarczy miasta oraz zwiększający jego atrakcyjność inwestycyjną i społeczną.

Niniejszy dział raportu przedstawia informacje dotyczące działań realizowanych w zakresie utrzymania dróg na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim, obejmujących zarówno zadania bieżące, jak i przedsięwzięcia inwestycyjne służące poprawie infrastruktury drogowej miasta.

Gmina Żagań o statusie miejskim posiada w swoim zarządzie prawie 54 km dróg, które obejmują następujące ulice :

1	Akacyjowa
2	Asnyka
3	Augustynów
4	Bema (droga dojazdowa od skrzyżowania z drogą osiedlową w kierunku budynku ŻTBS oraz kompleksu hurtowni)
5	Bema (osiedle)
6	Bema
7	Boczna
8	Bracka
9	Brodatego
10	Browarniana
11	Brzozowa
12	Cecylii Św.
13	Chopina
14	Cicha
15	Dąbrowskiego
16	Dębowa
17	Długa
18	Długosza Jana
19	Dolna
20	Drzewna
21	Fabryczna
22	Felbigera J. I.
23	Fredry
24	Gimnazjalna

25	Górna
26	Graniczna
27	Halicka
28	Jagiellońska
29	Jarzębinowa
30	Jaśminowa
31	Joselewicza
32	Karpińskiego
33	Kazimierza Wielkiego
34	Keplera
35	Kędzierzawego
36	Klasztorny Plac
37	Klonowa
38	Konarskiego
39	Konopnickiej
40	Konopnickiej (droga dojazdowa do bud. nr 29a i 51a)
41	Konopnickiej (droga dojazdowa do bud. nr 3a-19a)
42	Konopnickiej (od przejazdu kolejowego do strzelnicy)
43	Końcowa
44	Kopernika (droga dojazdowa do budynku nr 11-11a)
45	Kopernika
46	Koszarowa
47	Kożuchowska (droga dojazdowa do zespołu garaży na zapleczu cmentarza komunalnego)
48	Kręta
49	Królowej Jadwigi Pl.

50	Krótką
51	Księcia H. Wiernego
52	Księcia Poniatowskiego
53	Księżnej Żaganny
54	Kwiatowa
55	Leśna
56	Libelta
57	Lipowa
58	Łokietka
59	Łukasiewicza
60	Łużycka
61	Mickiewicza Adama
62	Mieszka I
63	Miodowa
64	Młynarska
65	Moniuszki St.
66	Morelowa
67	Myśliwska
68	Nadbobrze
69	Narutowicza
70	Niepodległości
71	Nocznickiego (koło szkoły)
72	Nowa
73	Nowogródzka
74	Okrzei

75	Orląt Lwowskich Pl.
76	Osiedle na Górcie
77	Paderewskiego Ignacego
78	Parkowa
79	Piaskowa
80	Piłsudskiego (dojazd do dawnego szpitala JAR)
81	Piłsudskiego
82	Plater Emilii
83	Pluty Wilhelma
84	Podgórna
85	Podmiejska
86	Pogodna
87	Polna
88	Pomorska
89	Poprzeczna
90	Porzeczkowa
91	Północna
92	Prusa Bolesława
93	Przyjaciół Żołnierza (górny odcinek)
94	Pułaskiego
95	Ratuszowa
96	Reymonta Władysława
97	Robotnicza
98	Różana
99	Rybacka

100	Rynek
101	Rzeźnicka
102	Sienkiewicza Henryka
103	Skarbowa
104	Słoneczna
105	Słowiański Pl.
106	Sobieskiego
107	Sosnowa
108	Spokojna
109	Sportowa
110	Spółdzielcza
111	Starowiejska
112	Staszica
113	Stroma
114	Strumykowa
115	Szkolna
116	Szlachetna
117	Szpitalna
118	Szprotawska
119	Szprotawska (droga dojazdowa do garaży i kotłowni)
120	Środkowa
121	Świerkowa
122	Świętej Barbary
123	Tartakowa
124	Teatralna

125	Traugutta
126	Wałowa
127	Waryńskiego
128	Wesoła
129	Węglowa
130	Wiejska
131	Wiśniowa
132	Włókniarzy
133	Wodna
134	Wojska Polskiego
135	Zacisze
136	Zamkowa
137	Zielona
138	Żarska
139	Żwirki i Wigury
140	Liszta
141	Malinowa
142	Lotników Alianckich

W roku 2025r. Gmina Żagań o statusie miejskim wydała:

- 42 decyzje o uzgodnienie lokalizacji urządzeń obcych w pasie drogowym;
- 167 decyzji o zajęcie pasa drogowego;
- 52 decyzji o zezwolenie na umieszczenie urządzenia obcego w pasie drogowym;

Ponadto w roku 2025 wykonano:

- Prace polegające na sprawdzeniu warunków widoczności na skrzyżowaniach dróg gminnych w Żaganiu z liniami kolejowymi tj.

- 1) w ciągu ulicy Staszica, droga nr 104574F, odcinek linii kolejowej nr 389 z Żagania do Jankowej Żagańskiej,
 - 2) w ciągu ulicy Krótkiej, droga nr 104737F, odcinek linii kolejowej nr 275 z Wrocławia do Gubinka,
 - 3) w ciągu ulicy Wiejskiej, droga nr 104692F, odcinek linii kolejowej nr 14 z Łodzi Kaliskiej do Tuplic,
 - 4) w ciągu ulicy Szkolnej, droga nr 104577F, odcinek linii kolejowej nr 275 z Wrocławia do Gubinka,
 - 5) w ciągu ulicy Konopnickiej, droga nr 104712F, odcinek linii kolejowej nr 275 z Wrocławia do Gubinka.
- Przegląd roczny dróg gminnych, 6 drogowych obiektów inżynierskich w tym przepustu (1 obiekt) oraz obiektów mostowych (5 obiektów).

Wykonano zadania w ramach bieżącego utrzymania dróg gminnych:

1. Remonty bieżące dróg gminnych i parkingów - wydano łącznie kwotę **1 139 265,55 zł**
2. Odnowienie oznakowania poziomego i pionowego ulic gminnych – wydano łącznie kwotę **155 749,95 zł**
3. Remont bieżący dróg wewnętrznych – wydano łącznie kwotę **104 990,69 zł**
4. Remonty sieci kanalizacji deszczowej, wpustów ulicznych i studni chłonnych zlokalizowanych w pasie drogowym oraz na gruntach komunalnych – wydano łącznie kwotę **148 099,90 zł**

W ramach umowy zlecono:

- naprawa studni kan. deszczowej ul. Dworcowa 1
- naprawa studni kan. deszczowej ul. Polna 6
- naprawa studni kan. deszczowej ul. Dąbrowskiego 2
- naprawa studni kan. deszczowej ul. Sosnowa 1
- naprawa wpustu kan. deszczowej ul. Górna
- naprawa studni kan. deszczowej ul. Brzozowa 2
- naprawa studni kan. deszczowej ul. Lubuska 6
- naprawa wpustu kan. deszczowej ul. Rybacka (targowisko)

- naprawa wpustu kan. deszczowej ul. Rybacka (parking)
 - naprawa wpustu kan. deszczowej ul. Libelta 16
 - naprawa uszkodzonego wpustu ściekowego ul. Narutowicza 14
 - naprawa studzienki deszczowej ul. Prusa 9
 - naprawa studzienki deszczowej ul. Piłsudskiego 25
 - naprawa kan. deszczowej przy budynku ul. Wiejska 36
 - naprawa studni kan. deszczowej ul. Księżnej Żaganny
 - naprawa kan. deszczowej przy budynku ul. Prusa 27
 - naprawa odcinka kan. deszczowej ul. Świerkowa
 - naprawa wpustów deszczowych ul. Skarbowa 3 i ul. Kędzierzawego 8
5. Bieżąca konserwacja kanalizacji deszczowej, wpustów ulicznych i studni chłonnych zlokalizowanych w pasie drogowym dróg gminnych oraz na gruntach komunalnych- wydano łącznie kwotę **97 200,00 zł**
6. Wykonano zadania polegające na opracowaniu projektów organizacji ruchu, w tym:
- Projekty zmiany organizacji ruchu (zlecone osobom fizycznym nieprowadzącym działalności gospodarczej) – wydano łącznie kwotę **5710,00 zł**
 - Projekty zmiany organizacji ruchu (zlecone osobom fizycznym prowadzącym działalność gospodarczą) – wydano łącznie kwotę **13 205,00 zł**

INWESTYCJE

Inwestycje realizowane przez Gminę Żagań o statusie miejskim stanowią istotny element rozwoju miasta oraz poprawy jakości życia mieszkańców. Działania inwestycyjne obejmują między innymi modernizację infrastruktury drogowej, rozwój przestrzeni publicznych, poprawę infrastruktury komunalnej, oświatowej, sportowej i rekreacyjnej oraz przedsięwzięcia służące ochronie środowiska.

Realizowane inwestycje mają na celu zwiększenie atrakcyjności miasta, poprawę bezpieczeństwa i komfortu mieszkańców, a także tworzenie nowoczesnych warunków sprzyjających rozwojowi społecznemu i gospodarczemu Żagania. Ważnym elementem działań inwestycyjnych jest również pozyskiwanie środków zewnętrznych, umożliwiających realizację strategicznych przedsięwzięć służących dalszemu rozwojowi miasta.

W 2025 roku zostały przeprowadzone następujące zadania inwestycyjne:

Budowa drogi gminnej nr 104720F- ul. Kazimierza Wielkiego.

Zadanie zostało zakończone 16.07.2025r. Uzyskano pozwolenie na użytkowanie w listopadzie 2025. Wybudowano drogę ul. Kazimierza Wielkiego wraz z infrastrukturą techniczną (odwodnieniem, oświetleniem, siecią gazową).

Wykonano prace budowlane na kwotę 2 841 300,00 zł

Zadanie dofinansowane z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg w kwocie 1 648 720,00 zł.

Rewitalizacja zabytkowych murów miejskich w Żaganiu- cz. 2.

Remont muru obejmował odcinek muru przy ul. Łużyckiej. (Między ul. Łużycką a Wałową). W zakres zadani wchodziło usunięcie roślinności i mikroorganizmów, usunięcie elementów wtórnych oczyszczenie murów, odsalanie fragmentów ceglanych, przemurowanie i uzupełnienie oraz wzmocnienie muru. Zadanie zostało zakończone w styczniu 2026.

Wartość umowna zadania wynosi 550 000,00 zł.

Zadanie dofinansowane z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych w kwocie 490 000,00zł.

Rewitalizacja Ratusza w Żaganiu- I etap.

Zadanie jest realizowane planowane zakończenie zadania to październik 2026r. W ramach zadania planowana jest m. in. rozbudowa klatki schodowej i budowa szybu windowego, prace na zewnątrz ratusza-elewacje, roboty konstrukcyjne i rozbiórkowe, renowację okien, dzwonów, zegara, wykonanie

Wartość robót 8 100 000,00 zł. Zadanie dofinansowane z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych w kwocie 7 200 000,00zł.

Budowa i wyposażenie miejskiego przedszkola w Żaganiu.

Zadanie obejmowało budowę przedszkola przy ul. Żarskiej. Protokół zakończenia czynności odbiorowych został podpisany 21.01.2025r. W przedszkolu znajduje się 10 wyposażonych oddziałów. Powierzchnia zabudowy 1849,00 m2, pow. Użytkowa 1 618,35 m2, kubatura 9540,00 m3.

Wartość umowna zadania to 13 895 844,86 zł.

Przebudowa kąpieliska miejskiego przy ul. Niepodległości w Żaganiu.

Zostały wykonane prace projektowe oraz prace odnośnie niecki basenowej oraz budynku technicznego. Zakończenie realizacji zadania przewidziane jest na 2026 rok. W ramach zadania zostanie wykonana przebudowa niecek basenowych- Duża niecka ok. 800m²

Mała niecka ok. 415m²- Łącznie pow. 1215m². Wybudowana zostanie komora techniczna-podziemna, przebudowany budynek główny oraz odrestaurowane skocznia i prysznice. Zostanie wykonane również zagospodarowanie terenu.

Przebudowa obiektów zabytkowych – Oranżeria Pałacowa.

Zadanie jest realizowane na podstawie umowy, z dnia 06.11.2025 z Wykonawcą Spółka JANBUD. Zadanie dofinansowane z funduszy UE - Priorytet 8 Fundusze Europejskie dla lokalnego lubuskiego, Działanie 8.2 Wsparcie terytorialne obszarów miejskich – ZIT, Program Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027. Zadanie rozpoczęło się w listopadzie 2025 od uzgodnień z Lubuskim Konserwatorem Zabytków. W ramach zadania zostanie Przedmiotem inwestycji jest rewitalizacja Oranżerii Pałacowej w zakresie przebudowy, remontu i adaptacji na czytelnię z mini barem kawiarnianym, w Żaganiu. W zakres robót wchodzi m.in.

następujące prace budowlane:

- wymiana stolarki zewnętrznej okiennej i drzwiowej oraz wewnętrznej drzwiowej;
- wykonanie tynków zewnętrznych oraz wewnętrznych renowacyjnych;
- wykonanie posadzki tarasu;
- wykonanie podkonstrukcji schodów tarasowych,
- wykonanie stopni i podstopnic schodów tarasowych, balustrad oraz elementów małej architektury;
- wykonanie instalacji wewnętrznych elektrycznych, sanitarnych;
- wykonanie wentylacji mechanicznej z centralą wentylacyjną;

Termomodernizacja obiektów przedszkoli miejskich

Zadanie obejmowało termomodernizację obiektów przedszkola miejskiego nr 3 przy ul. Skarbowej i nr 5 przy ul. Piłsudskiego.

Wartość zadania wyniosła: 5 653 385,80 zł

Zadanie dofinansowane z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program inwestycji strategicznych, kwota dofinansowania 4 900 000,00 zł

Przebudowa i doposażenie placu zabaw zlokalizowanego przy Żłobku Miejskim nr 1 przy ul. Skarbowej

Zadanie obejmowało przebudowę i doposażenie placu zabaw zlokalizowanego przy Żłobku Miejskim nr 1 w Żaganiu (plac zabaw o powierzchni 550 m²). Dokonano jego modyfikacji i

zagospodarowano teren poprzez m.in. uzupełnienie gruntu, stworzenie miejsc uprawy roślin dla dzieci, stworzenie bezpiecznych powierzchni z piasku dla najmłodszych. Zakupiono i zamontowano wyposażenie trwale związane z gruntem, m.in. bujaki, huśtawki urządzenia zabawowe tablice sensoryczne, ławki, skrzynie na zabawki itp.

Wartość zadania wyniosła: 317 935,40 zł

Zadanie dofinansowane ze środków Funduszu Pracy w ramach Resortowego programu „Aktywne Place Zabaw” 2025, kwota dofinansowania 299 993,00 zł

Zakup inteligentnej tężni solankowej w ramach zadania pn.: „Kultura i aktywność pod chmurką 2025”.

W ramach zadania zakupiono i zamontowano na terenie Żagańskiego Parku inteligentną tężnię solankową zasilaną panelami fotowoltaicznymi.

Wartość zadania wyniosła: 104 427,00 zł

Zadanie dofinansowane ze środków projektu „Regionalne Granty na Rewitalizację I” Funduszu Pracy w ramach Resortowego programu „Aktywne Place Zabaw” 2025, kwota dofinansowania 75 724,50 zł.

Zakup i montaż książkomatu zewnętrznego do odbioru i zwrotu książek

Zadanie obejmowało zakup infrastruktury i wdrożenie Książkomatu zewnętrznego do odbioru i zwrotu zamówionych książek z udogodnieniami dla osób niepełnosprawnych zlokalizowanego przy ul. Kochanowskiego.

Wartość zadania wyniosła: 167 877,00 zł

Zadanie dofinansowane ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego z projektu pt. „Cyfryzacja wybranych procesów zarządzania w Żaganiu”, kwota dofinansowania 135 810,45 zł.

Wymiana wyeksploatowanych elementów oraz doposażenie istniejącego placu zabaw przy Publicznej Szkole Podstawowej nr 3 im. Jana Pawła II w Żaganiu

Zadanie obejmowało przebudowę i doposażenie placu zabaw zlokalizowanego przy Szkole Podstawowej nr 3 w Żaganiu. Dokonano wymiany zużytych jego elementów i doposażono w nowe elementy.

Wartość zadania: 24 860,76 zł

Zadanie sfinansowane w całości z darowizny udzielonej gminie przez Fundację PGE.

Budowa ulicy Chopina

W ramach realizacji zadania inwestycyjnego wykonano przebudowę odcinka drogi o łącznej długości ok 0,32 km. Zakres prac obejmował wykonanie nawierzchni jezdni, ciągu pieszo-rowerowego oraz ścieżki rowerowej z betonu asfaltowego. Nawierzchnie chodników oraz zjazdów wykonano z betonowej kostki brukowej, natomiast zatoki parkingowe z kostki betonowej typu ekologicznego. Ponadto w ramach inwestycji wybudowano kanalizację deszczową, przebudowano kanalizację sanitarną oraz dokonano modernizacji oświetlenia drogowego.

Wartość zadania wyniosła: 1 928 227,12 zł

Zadanie dofinansowane z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych, kwota dofinansowania: 1 805 000,00 zł.

Budowa ulicy Jana Długosza

W ramach zadania inwestycyjnego wykonano budowę odcinka drogi o łącznej długości ok 0,27 km. Zakres prac obejmował wykonanie nawierzchni jezdni i chodników z betonowej kostki brukowej oraz wykonanie kanalizacji deszczowej.

Wartość zadania: 1 018 008,60 zł

Przebudowa ulicy Pogodnej wraz z sięgaczem ulicy Szkolnej

W ramach zadania inwestycyjnego wykonano przebudowę odcinka drogi o łącznej długości ok 0,30 km. Zakres prac obejmował wykonanie nawierzchni jezdni z ażurowych płyt betonowych oraz przebudowę istniejących zjazdów z betonowej kostki typu ekologicznego,

Wartość zadania: 406 648,98 zł

Modernizacja kompleksu sportowego „Moje boisko -ORLIK 2012” przy PSP2

W ramach realizacji zadania inwestycyjnego wykonano remont nawierzchni ze sztucznej trawy boiska piłkarskiego, obejmujący usunięcie starej nawierzchni oraz ułożenie nowej. Ponadto dokonano wymiany bramek do piłki ręcznej.

Zrealizowano również remont nawierzchni poliuretanowej boiska wielofunkcyjnego, obejmujący jej czyszczenie i odnowienie wraz z malowaniem linii oraz wymianą kosza do koszykówki.

W ramach zadania przeprowadzono także remont ogrodzenia boiska piłkarskiego i wielofunkcyjnego, obejmujący wymianę siatki ogrodzeniowej powlekanej oraz demontaż i montaż furtki w nowej lokalizacji.

Dodatkowo wykonano remont zaplecza boiska, w tym roboty malarskie, remont łazienki oraz malowanie i impregnację elewacji budynku.

Wartość zadania wyniosła: 727 108,72 zł.

Zadanie dofinansowane ze środków Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej w ramach Programu Modernizacji Kompleksów Sportowych „Moje Boisko – ORLIK 2012”- edycja 2024, kwota dofinansowania: 363 554,36 zł

Budowa ul. Liszta - etap I

Zadanie obejmuje budowę kanalizacji deszczowej ul. Ferenca Liszta. Zakres prac obejmuje sieć kanalizacji z rur litych PP o kilku średnicach, a także krótkiego odcinka z rur PE. W ramach zadania przewidziano również wykonanie studni rewizyjnych betonowych oraz montaż separatora koalescencyjnego zintegrowanego z osadnikiem i bypassem, przepompowni betonowej oraz regulatora przepływu.

Wartość zadania wyniosła: 698 517,00 zł.

Strefa Aktywności

Zadanie polegało na modernizacji placu do street workout, postawienie mini ścianki wspinaczkowej, stworzenie 5 miejsc parkingowych oraz stojaka na rowery na terenie kompleksu Arena Żagań przy ul. Jana Kochanowskiego 6.

Wartość zadania wyniosła: 284 116,68 zł.

Budowa i modernizacja oświetlenia drogowego.

1. Budowa doświetlenia przejść dla pieszych na skrzyżowaniu ulic Konopnickiej i Sportowej – kwota 24 600,00 zł
2. Budowa doświetlenia przejść dla pieszych przy ul. Żarskiej (w rejonie SP 7) – kwota 17 712,00 zł
3. Ułożenie linii oświetlenia parkowego do lampy nr 1/1 i 1/2 wraz z rurą osłonową na potrzeby instalacji teletechnicznych ramach zadania pn.: „Budowa oświetlenia przypałacowego zespołu parkowego w Żaganiu wraz z monitoringiem i siecią bezprzewodowego dostępu do Internetu przy ul. Szprotawskiej nr 4 w Żaganiu – kwota 20 660,00 zł
4. Budowa oświetlenie ciągu pieszego ul. Żarska - ul. Kazimierza Wielkiego w Żaganiu – kwota 46 740,00 zł.
5. Budowa oświetlenia drogowego ulicy Szkolnej (dz. ew. 3182/50 – kwota 47 970,00 zł
6. Budowa oświetlenia drogowego ul. Drzewnej w Żaganiu – kwota 54 981,00 zł

Zadania z zakresu opracowania dokumentacji projektowej.

1. Opracowanie PT budowy oświetlenia drogowego ulicy Szkolnej (dz. ew. 3182/5) – kwota 7 676,00 zł
2. Opracowanie PT budowy oświetlenia kwartału ulic Bracka- Długa- Plac Słowiański-Warszawska – kwota 9 594,00 zł
3. Wykonanie ekspertyzy muru oporowego wraz z groblą położonych wzdłuż lewego brzegu rzeki Bóbr na terenie miasta Żagań – kwota 14 200,00 zł
4. Opracowanie projektu zamiennego projektu „Termomodernizacja budynku Przedszkola Miejskiego nr 3” wykonanego w ramach inwestycji pn.: „Termomodernizacja obiektów przedszkoli miejskich w Żaganiu” kwota 8 610,00 zł

wykonanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej dla zadania polegającego na budowie szlabanu wraz z zasilaniem na terenie Żagańskiego Parku na potrzeby realizacji projektu pn.: „Kultura i aktywność pod chmurką 2025”. Realizowanego w ramach konkursu „Regionalne Granty na Rewitalizację I”, dla którego źródłem

Gospodarka nieruchomościami i mieszkaniowym zasobem gminy

W 2025 roku Gmina Żagań o statusie miejskim realizowała zadania związane z gospodarowaniem nieruchomościami komunalnymi, obejmujące sprzedaż nieruchomości, zarządzanie mieszkaniowym zasobem gminy, organizację przetargów oraz administrowanie mieniem komunalnym.

W zakresie sprzedaży lokali mieszkalnych w trybie bezprzetargowym sprzedano 17 lokali mieszkalnych o łącznej powierzchni 763,06 m². Spadek liczby sprzedanych lokali w porównaniu do roku poprzedniego wynikał z prowadzonych prac nad nowymi zasadami gospodarowania nieruchomościami gminnymi. W 2025 roku 12 lokali zostało sprzedanych na dotychczasowych zasadach, natomiast 5 lokali na nowych zasadach. Przerwa w sprzedaży lokali trwała od kwietnia do października 2025 roku.

W analizowanym okresie nie dokonano sprzedaży lokali niemieszkalnych w trybie bezprzetargowym. Sprzedano natomiast jedną działkę w trybie bezprzetargowym o powierzchni 49 m². Spadek liczby sprzedaży nieruchomości w trybie bezprzetargowym wynikał przede wszystkim z niewielkiego zainteresowania tą formą nabycia nieruchomości, gdyż sprzedaż odbywa się wyłącznie na wniosek zainteresowanych podmiotów.

W 2025 roku przeprowadzono 76 przetargów, z czego 13 zakończyło się wynikiem pozytywnym. W ramach skutecznych postępowań sprzedano dwa lokale mieszkalne, wydzierżawiono jedną nieruchomość pod garażem oraz jedną nieruchomość rolną, a także sprzedano dziewięć nieruchomości gruntowych o łącznej powierzchni 0,9540 ha.

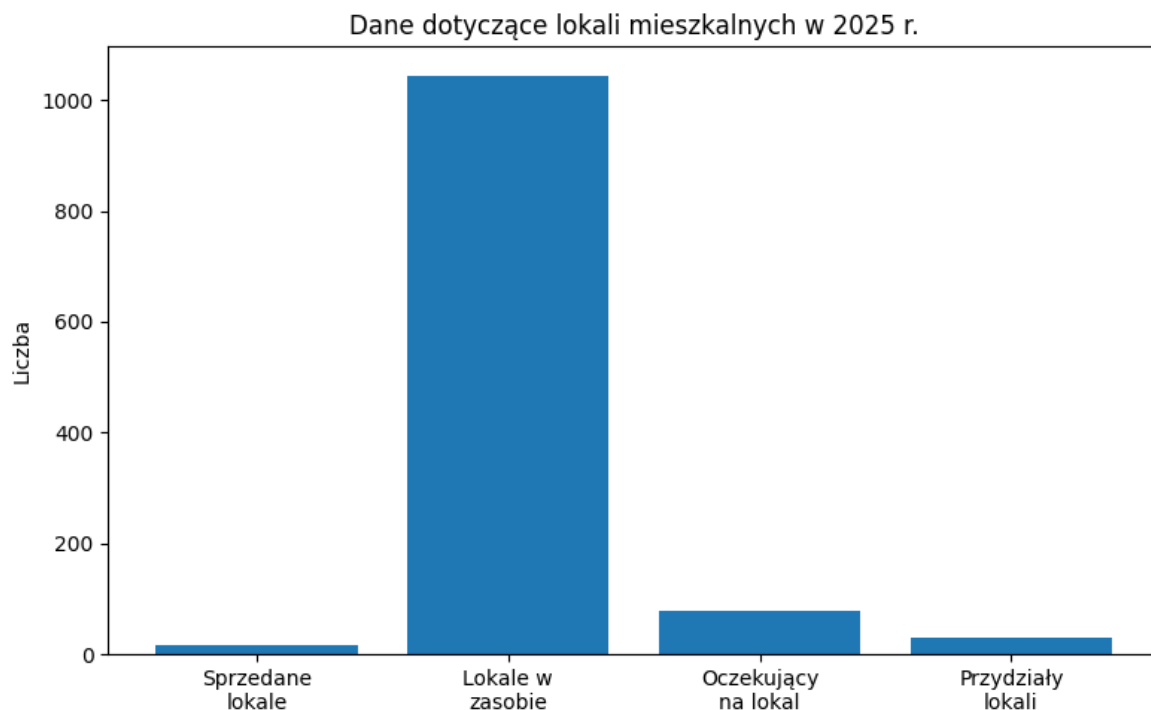
Na koniec 2025 roku mieszkaniowy zasób gminy obejmował 1 044 lokale mieszkalne znajdujące się w 17 budynkach pozostających własnością Gminy Żagań o statusie

miejskim. Na przydział lokalu oczekiwało 78 osób, natomiast w ciągu roku zrealizowano 31 przydziałów mieszkań komunalnych.

W zakresie gospodarowania mieniem komunalnym wydierżawiono 22 parcele handlowe na targowisku miejskim. Na cmentarzu komunalnym odnotowano 252 pochówki. Liczba wolnych miejsc grzebalnych wyniosła 40, natomiast z uwzględnieniem miejsc nieopłaconych – 160.

Dane dotyczące lokali mieszkalnych – 2025 r.

Wykres przedstawia wybrane dane dotyczące gospodarowania lokalami mieszkalnymi w Gminie Żagań o statusie miejskim w 2025 roku.



Kategoria	Wartość
Sprzedane lokale mieszkalne	17
Liczba lokali w zasobie gminy	1044
Osoby oczekujące na lokal	78
Zrealizowane przydziały lokali	31

Analiza danych dotyczących lokali mieszkalnych w 2025 roku wskazuje, że mieszkaniowy zasób Gminy Żagań o statusie miejskim nadal odgrywa istotną rolę w realizacji zadań związanych z polityką mieszkaniową oraz zaspokajaniem potrzeb mieszkańców.

Przedstawione dane pokazują, że gospodarka mieszkaniowa pozostaje jednym z ważniejszych obszarów działalności samorządu, wymagającym zarówno bieżącego zarządzania zasobem mieszkaniowym, jak i podejmowania działań mających na celu poprawę dostępności mieszkań dla mieszkańców Gminy Żagań o statusie miejskim. W związku z powyższym istotną rolę w realizacji polityki mieszkaniowej Gminy Żagań o statusie miejskim pełni Zakład Gospodarki Mieszkaniowej, który odpowiada za zarządzanie i utrzymanie komunalnego zasobu mieszkaniowego. Działalność Zakładu koncentruje się na bieżącym administrowaniu lokalami mieszkalnymi i użytkowymi, realizacji remontów, modernizacji infrastruktury oraz zapewnieniu właściwego stanu technicznego budynków komunalnych.

W 2025 roku Zakład Gospodarki Mieszkaniowej realizował zadania związane zarówno z utrzymaniem istniejącego zasobu mieszkaniowego, jak i poprawą standardu lokali komunalnych, wpisując się tym samym w działania Gminy Żagań o statusie miejskim na rzecz poprawy warunków mieszkaniowych mieszkańców oraz racjonalnego gospodarowania mieniem komunalnym.

ZAMÓWIENIA PUBLICZNE W 2025 ROKU

W 2025 roku Gmina Żagań o statusie miejskim przeprowadziła łącznie 22 postępowania o udzielenie zamówienia publicznego. Szczegółowe zestawienie tych procedur, z uwzględnieniem ich przedmiotów oraz trybów, przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Nazwa zadania	Rodzaj zamówienia CPV	Wartość zamówienia netto	Uwagi
		Tryb postępowania	Środki w budżecie	
1	Modernizacja kompleksu sportowego „Moje Boisko - ORLIK 2012” przy PSP nr 2 w Żaganiu – edycja 2024	Roboty budowlane CPV 45000000-7 Tryb podstawowy	Wartość zamówienia netto 1 005 732,55 zł., tj. 216 888,26 euro Środki w budżecie 1 108 000,00 zł. dofinansowanie ze środków Funduszu	Umowa zawarta w dniu 04.04.2025r. Nr WZP.272.3.2025 z Firmą: SOLID-STET Sp. z o.o. Spółka komandytowa ul. Międzyparkowa 12a/6, 71346 Szczecin, NIP

		art. 275 pkt 2	Rozwoju Kultury Fizycznej w ramach Programu Modernizacji Kompleksów Sportowych „Moje Boisko- Orlik 2012” edycja 2024	8522601903, Regon 321354212, Wynagrodzenie brutto zł. 685 349,85 zł ,557 195,00 zł. netto Termin realizacji : 6miesiący
2.	Zamówienie z wolnej ręki- Wywóz odpadów z terenu Cmentarza Komunalnego przy ul. Kożuchowskiej w Żaganiu oraz Cmentarza Parafialnego przy ul. Podgórnej w Żaganiu	art. 305 ust.1 ustawy Pzp	CENNIK USŁUG WYWOZU ODPADÓW KOMUNALNYCH 1 wywóz pozostałości po sprzątaniu grobów i ich otoczenia kontener typu KP-7 o pojemności 7m3 195,00 8% 210,60 2 wywóz pozostałości po sprzątaniu grobów i ich otoczenia kontener o pojemności 6m3 195,00 8% 210,60 3 wywóz odpadów ulegających biodegradacji kontener typu KP-7o pojemności 7m3 270,00 8% 291,60 4 wywóz odpadów niesegregowanych odpadów komunalnych kontener typu KP-7o pojemności 7m3 220,00 8% 237,60	Umowa zawarta 04.02.2025 r. nr BZP.272.2.2025 r. do 30.04.2025 r. Zamówienie z Wolnej Ręki
3.	Pełnienie funkcji wielobranżowego inspektora nadzoru inwestorskiego z zakresem nadzoru w branży budowlanej, sanitarnej i elektrycznej nad zaprojektowaniem oraz realizacją robót budowlanych w ramach zadania inwestycyjnego pn. Przebudowa kąpieliska miejskiego przy ul. Niepodległości w Żaganiu – I etap	Usługa CPV 71247000-1 Tryb podstawowy art. 275 pkt 2	Wartość zamówienia netto 192 707,31zł euro -41 557,72; środki w budżecie 300 400 zł.	Unieważniony-18.402025 r.

	00201788 /01 z dnia 23.04.2025 r			
4.,	Wywóz odpadów komunalnych z terenu Cmentarza Komunalnego przy ul. Kożuchowskiej w Żaganiu	Usługa Tryb podstawowy art. 275 pkt 2	Wartość zamówienia 219 000 zł. netto, 47 227,79 euro Środki w budżecie 270 000 zł.	Umowa zawarta 30.04.2025 r. nr BZP.272.4.2025 r. z mocą obowiązującą od 1 maja 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. z MPOi RD Sp. z o.o. ul. Nowogródzka 2, 68-100 Żagan NIP 9241003861, Regon 970427227 Wynagrodzenie: cena jednostkowa brutto 502,20 zł. 465 zł, netto , w tym 210,60 za wywóz 1m3 pozostałości po sprzątnięciu grobów i ich otoczenia i 291,60 zł. za wywóz 1m3 odpadów ulegających biodegradacji (do wysokości środków w budżecie 270 000 zł.)
5.	Pełnienie funkcji wielobranżowego inspektora nadzoru inwestorskiego z zakresem nadzoru w branży budowlanej, sanitarnej i elektrycznej nad zaprojektowaniem oraz realizacją robót budowlanych w ramach zadania inwestycyjnego pn. Przebudowa kąpieliska miejskiego przy ul. Niepodległości w Żaganiu – I etap	Usługa Tryb podstawowy art. 275 pkt 2	Wartość zamówienia netto 192 707,31 zł euro -41 557,72; środki w budżecie 300 400 zł.	Umowa zawarta w dniu 20.10.2025 r. BZP.272.5.2025 WORLD MARKISEN Ireneusz Organista ul. Michała Wołodyjowskiego 31, 64-100 Leszno. , na okres 14 miesięcy Wynagrodzenie brutto 184 800. 00 zł Netto 150 000,00 zł.

6.	Budowa ulicy Jana Długosza	Robota budowlana CPV45000000-7 Tryb podstawowy art. 275 pkt 2	1 204 876,78 zł 259 834,12 euro Środki w budżecie 2 182 629,92	Umowa zawarta w dniu 25.07.2025 r, nr BZP.272.6.2025 na okres 6 miesięcy Zakład Usługowy WARBUD Arkadiusz Warchoł ul. Szkolna 26, Wrzesiny, 67-113 Brzeźnica NIP 9241700873, Regon 080119813 wynagrodzenie 1 014 750,00 zł. brutto 825 000,00 zł. netto
7.	Przebudowa i doposażenie placu zabaw zlokalizowanego przy Żłobku Miejskim nr 1 w Żaganiu w ramach programu „Aktywne Place Zabaw”	Robota budowlana CPV 45000000-7 Tryb podstawowy art. 275 pkt 2	310 000 zł. netto 66 852,12 euro środki w budżecie 291 993,01 zł.	Umowa zawarta w dniu 22.09.2025 r, nr WZP.272.7.2025 na okres 3 miesięcy SIMBA GROUP Sp . z o.o. ul. Zimna 15, 20-204 Lublin NIP 9462647108 Regon 061646358 wynagrodzenie 299 849,40 zł. brutto 243 780,00 zł. netto

8.	Dostawa wraz z wdrożeniem i uruchomieniem oprogramowania oraz Infrastruktury sprzętowej dla Gminy Żagań o statusie miejskim realizowanego w ramach „Cyberbezpieczny Samorząd”	Usługa CPV 48820000-2 Serwery Tryb podstawowy art. 275 pkt 2	678 000 zł. netto 146 212,07 euro środki w budżecie 833 940,00 zł.	Umowa nr BZP.272.9.2025 z dnia 02.10.2025 r. na okres 60 dni od podpisania umowy PERC TECH Sp. z o.o. Nowy Kisielin ul. Antoniego Wysockiego 10, 66-002 Zielona Góra NIP 9731018700 Regon 081235645 Cena 829 512,00 brutto, w tym 23% podatek VAT i wynagrodzenie netto 674 400,00 zł
9.,	Przebudowa i remont obiektów zabytkowych w Żaganiu	Robota Budowlana Tryb podstawowy art. 275 pkt 2	7 241 412,50 zł. netto 1 561 625,26 euro Środki w budżecie 9 180 915,49 w rozbićiu w roku 2025 763 579,57 i w roku 2026 8 417 335,92 zł. jest to kwota łącznie z wynagrodzeniem inspektora nadzoru	Umowa nr BZP.272.10.2025 r. z dnia 06.11.2025 r. na okres 12 miesięcy Przedsiębiorstwo Budowlane JANBUD Sp z .o.o. ul. Okrzei 104 ,68-200 Żary z cena brutto 7 692 408,89 zł. Netto: 6 253 990,97zł.
10.	Budowy tymczasowej przeprawy mostowej przy ul. Niepodległości w ramach zadania „Przebudowa kąpieliska miejskiego przy ul.Niepodległości wraz z otoczeniem – I etap”	Robota Budowlana Zamówienie z wolnej ręki art.	Wartość zamówienia: 369 000,00 brutto zł	Umowa nr BZP.272.8.2025 z dnia 05.09.2025 r. termin realizacji do dnia 19.09.2025 r. Rm-Bau ul. Adama

		305 pkt 1 ustawy Pzp		Mickiewicza 18A/1, 59-920 Bogatynia Wynagrodzenie brutto 369 000,00 zł. netto 300 000,00 zł. .
11.	„Modernizacja placu do street workout oraz postawienie mini ścianki wspinaczkowej, stworzenie 5 miejsc parkingowych, stojaka na rowery w ramach zadania Strefa Aktywności”	Robota Budowlana Tryb podstawowy art. 275 pkt 2	Wartość zamówienia 246 460,10 zł netto 53 149,64 euro środki w budżecie 270 524,97	Umowa z dnia 01.12.2025 r, Nr BZP 272.13.2025 z terminem wykonania 2 miesiące, GRUPA MEGIC GARDEN Sp. z o.o. ul. Dworcowa 52-54, 88-100 Inowrocław cena brutto 269 516,68 zł. Netto 219 119,25 zł.
12	Wywóz odpadów komunalnych z terenu Cmentarza Komunalnego przy ul. Kożuchowskiej w Żaganiu	Usługa Tryb podstawowy art. 275 pkt 2	Wartość zamówienia 280 000,00 zł brutto (259 260,00 zł netto, kwota netto w euro 55 909,94). Środki w budżecie 260000 zł.	Umowa z z dnia 30.12.2025 r. Nr BZP.272.15.2025 na okres 1 stycznia 2026 do 31 grudnia 2026 r. MPOiRD Żagań cena jednostkowa brutto 502,20 zł.465 zł, netto , w tym 210,60 za wywóz 1m3 pozostałości po sprzątnięciu grobów i ich otoczenia i 291,60 zł. za wywóz 1m3 odpadów ulegających biodegradacji (do wysokości środków w budżecie 260 000 zł.
13.	Zakup wyposażenia i pomocy dydaktycznych na potrzeby organizacji pokoju/kącika wyciszeń i stabilizacji emocjonalnej dla publicznych szkół podstawowych w Żaganiu	Dostawa Tryb podstawowy art. 275 pkt 2	Wartość zamówienia 162 434 zł brutto Środki w budżecie 162 434 zł brutto	Unieważniony
14.	Zakup pomocy dydaktycznych na potrzeby organizacji zajęć wyrównujących zdiagnozowane deficyty dla publicznych szkół podstawowych	Dostawa Tryb podstawowy	Wartość zamówienia (netto): 97 588,05 zł, wartość brutto 120 033,30 zł	Umowa z dnia 25.11.2025 r., Nr BZP .2672.12.2025 z terminem wykonania 14 dni JT MEBLE Sp. z o.o.

		art. 275 pkt 2	wartość w euro 21 045,06 € Środki w budżecie 120 033,30 zł brutto	ul. Gdańska 45, 83-300Kartuzy , Cena brutto 108 148 zł. Netto 92 612,64 zł.
15.	Budowa ul. Liszta- etap I	Robota budowlana Tryb podstawowy art. 275 pkt 2 CPV 45000000-7 45111200-0 45231300-8	wartość zamówienia 676 484,68 zł. 145 885,29 euro środki w budżecie 832 076,16 zł.	Umowa z dnia 08.12.2025 r., Nr BZP .272.14.2025 z terminem wykonania 3 miesiące Konsorcjum Firm Lider: Prowadzenie Inwestycji Marek Jarosz ul. Spawaczy 1B/20, 65-119 Zielona Góra, Partner: Grupa Robót Inżynieryjnych Sp. z o.o. ul. Kazimierza Wielkiego 7/5 , 65-047 Zielona Góra Cena brutto 698 517,00 zł. Netto 567 900,00 zł.
16.	Przebudowa ulicy Pogodnej wraz z sięgaczem ulicy Szkolnej w Żaganiu	Robota budowlana Tryb podstawowy art. 275 pkt 2 CPV 45000000-7 45100000-8 452332020-7	wartość zamówienia 63 857,93 zł. 78 466,70 euro środki w budżecie 395 500 zł.	Postępowanie unieważnione - art. 255 ust.1 pkt.3 ustawy Pzp 19.11.2025 r. Oferta z najniższą ceną brutto złożona przez Przedsiębiorstwo Budownictwa Drogowego Sp. z o.o. ul. Mickiewicza 63, 67-200 Głogów, jest ofertą zawierającą cenę brutto w kwocie 398 887,15 PLN przekraczającą kwotę środków, jaką Zamawiający zamierza przeznaczyć na sfinansowanie zamówienia.
17.	Zakup infrastruktury o wdrożenie książkomatu zewnętrznego do odbioru i zwrotu zamówionych książek z	Dostawa		Umowa z dnia 21.11.2025 r., Nr BZP .272.11.2025 z terminem wykonania 34 dni

	udogodnieniami dla osób niepełnosprawnych			ARFIDO Sp. z o.o. ul. Szkolna 10A, 62-081 Chyby., Cena brutto 159 777,00 zł. Netto 129 000,00zł.
18.	Zagospodarowanie odpadów komunalnych z nieruchomości zamieszkałych na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim oraz z Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych	Usługa Przetarg nieograniczony CPV 90500000-2	Wartość zamówienia 4 504 629,63 zł netto tj. 971 432,49euro	Umowa z dnia 30.12.2025 r., Nr BZP .2672.16.2025 z terminem wykonania 1 stycznia 2026 r do 31 .12.2026 r. Łużyckie Centrum Recyklingu Sp. z o.o. Marszów 50A, 68-200 Żary . Cena brutto 4 865 162,40 zł. Netto 4 504 780.00 zł.
19.	Odbiór i transport odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości zamieszkałych oraz zapewnienie i prowadzenie Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim	Usługa 90500000 90511000 90511100 90513100 90512000 34928480 Przetarg nieograniczony	Cena jednostkowa brutto 642,60zł. 595 zł, netto	Umowa nr BZP.272.17.2025 r. z dnia 30.12.2025 r. na okres 12 miesięcy od 1 stycznia 2026 do 31 grudnia 2026 r Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania i Robót Drogowych Sp. z o.o. ul. Nowogródzka 2 , 68-100 Żagań , NIP 9241003861, Regon 970427227
20.	Zakup i dostawa sprzętu w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026	Dostawa 42912330-4 34223300-9 34144212-7 39522530-1	wartość zamówienia : część 1 – 48780,48 zł. część 2 – 14 634,14 zł.	Unieważniony art. 255 ust.1 pkt 3 ustawy Pzp 4 grudnia 2025 r.

		35520000-8	część 3-	
		Tryb podstawowy	89430,89 zł.	
		art. 275 pkt 2	część 4 – 65040,65 zł.	
			część 5 – 16260,16 zł.	
21.	II przetarg na „Przebudowa ulicy Pogodnej wraz z sięgaczem ulicy Szkolnej w Żaganiu	Roboty budowlane	wartość zamówienia 63 857,93 zł.	Umowa z dnia 13.01.2026 r.,
		Tryb podstawowy	78 466,70 euro	Nr BZP .272.1.2026 z terminem wykonania 3 miesiące
		art. 275 pkt 2	środki w budżecie	Przedsiębiorstwo Handlowo- Usługowe „DUBIEL” ul. Przejazdowa 5, 67-300
		CPV 45000000-7	395 500 zł.	
		45100000-8		
		452332020-7		Szprotawa Cena brutto : 388 978,84 zł. Cena netto :316 242,96 zł.
22.	II przetarg na Zakup i dostawa sprzętu w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026	Dostawa	wartość zamówienia :	Unieważniony art. 255 ust.1 pkt 3 ustawy Pzp 8 stycznia 2026 r.
		42912330-4		
		34223300-9	część 1 – 48780,48 zł.	
		34144212-7		
		39522530-1	część 2 – 14 634,14 zł.	
		35520000-8	część 3-	
		Tryb podstawowy	89430,89 zł.	
		art. 275 pkt 2	część 4 – 65040,65 zł.	
			część 5 – 16260,16 zł.	

Biuro Rady Miasta Żagań

W 2025 roku Biuro Rady Miasta Żagań zapewniało kompleksową obsługę organizacyjną i administracyjną Rady Miasta oraz jej komisji stałych. Do podstawowych zadań Biura należało przygotowywanie sesji Rady Miasta, koordynacja prac komisji, opracowywanie projektów uchwał oraz prowadzenie dokumentacji związanej z

działalnością organu stanowiącego gminy. Biuro realizowało również zadania związane z publikacją aktów prawa miejscowego oraz udostępnianiem informacji publicznej mieszkańcom.

W okresie sprawozdawczym Rada Miasta Żagań podjęła 141 uchwał dotyczących m.in. budżetu miasta, zmian w Wieloletniej Prognozie Finansowej, gospodarowania mieniem komunalnym, spraw społecznych, edukacji, kultury, gospodarki komunalnej oraz realizacji inwestycji miejskich. Podejmowane uchwały stanowiły podstawę realizacji polityki rozwojowej miasta oraz wykonywania zadań własnych gminy.

W 2025 roku wobec uchwał Rady Miasta wydano 2 rozstrzygnięcia nadzorcze, dotyczące oceny zgodności podejmowanych aktów z obowiązującymi przepisami prawa.

Biuro Rady Miasta prowadziło bieżącą obsługę radnych, przygotowywało materiały na sesje i komisje oraz zapewniało prawidłowy przebieg obrad Rady Miasta. W ramach działalności prowadzono również archiwizację dokumentów, rejestr uchwał i interpelacji oraz współpracę z jednostkami organizacyjnymi miasta w zakresie przygotowywania materiałów sesyjnych.

Podejmowane w 2025 roku uchwały dotyczyły kluczowych obszarów funkcjonowania miasta i miały istotne znaczenie dla realizacji zadań publicznych oraz dalszego rozwoju Gminy Żagań o statusie miejskim.

Uchwały Rady Miasta Żagań podjęte w 2025 r.

1. W zakresie finansów Miasta Żagań:

- 1) X/100/2025 z 28.01.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 2) X/101/2025 z 28.01.2025 r. zmieniająca Wieloletnią Prognozę Finansową Gminy Żagań o statusie miejskim na lata 2025 – 2038.
 - 3) X/115/2025 z 28.01.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
 - 4) X/116/2025 z 28.01.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
 - 5) XI/117/2025 z 25.02.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
 - 6) XI/123/2025 z 25.02.2025 r. w sprawie ustalenia stawek dotacji przedmiotowych udzielanych z budżetu miasta dla Zakładu Gospodarki Mieszkaniowej w Żaganiu na rok 2025.

- 7) XII/127/2025 z 25.03.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 8) XII/128/2025 z 25.03.2025 r. zmieniająca Wieloletnią Prognozę Finansową Gminy Żagań o statusie miejskim na lata 2025 – 2038.
- 9) XII/129/2025 z 25.03.2025 r. w sprawie udzielenia pomocy finansowej dla Powiatu Żagańskiego.
- 10) XIII/137/2025 z 08.04.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 11) XIII/138/2025 z 08.04.2025 r. zmieniająca Wieloletnią Prognozę Finansową Gminy Żagań o statusie miejskim na lata 2025 – 2038.
- 12) XIV/141/2025 z 29.04.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 13) XIV/142/2025 z 29.04.2025 r. zmieniająca Wieloletnią Prognozę Finansową Gminy Żagań o statusie miejskim na lata 2025 – 2038.
- 14) XIV/144/2025 z 29.04.2025 r. w sprawie ustalenia wykazu wydatków, które nie wygasają z upływem 2025 roku.
- 15) XIV/149/2025 z 29.04.2025 r. w sprawie: ustalenia stawek dotacji przedmiotowych udzielanych z budżetu miasta dla Zakładu Gospodarki Mieszkaniowej w Żaganiu na rok 2025.
- 16) XIV/153/2025 z 29.04.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 17) XV/154/2025 z 27.05.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 18) XVII/163/2025 z 24.06.2025 r. w sprawie: rozpatrzenia i zatwierdzenia sprawozdania finansowego oraz sprawozdania z wykonania budżetu Gminy Żagań o statusie miejskim za 2024 rok.
- 19) XVII/165/2025 z 24.06.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 20) XVII/173/2025 z 24.06.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim. (nr 2)
- 21) XVII/174/2025 z 24.06.2025 r. zmieniająca Wieloletnią Prognozę Finansową Gminy Żagań o statusie miejskim na lata 2025 – 2038.
- 22) XVIII/175/2025 z 26.08.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.

- 23) XVIII/176/2025 z 26.08.2025 r. zmieniająca Wieloletnią Prognozę Finansową Gminy Żagań o statusie miejskim na lata 2025 – 2038.
- 24) XVIII/177/2025 z 26.08.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim. (nr 2)
- 25) XVIII/178/2025 z 26.08.2025 r. w sprawie udzielenia dotacji z budżetu Gminy Żagań o statusie miejskim dla Parafii Rzymskokatolickiej pw. Wniebowzięcia NMP w Żaganiu.
- 26) XVIII/182/2025 z 26.08.2025 r. w sprawie: ustalenia stawek dotacji przedmiotowych udzielanych z budżetu miasta dla Zakładu Gospodarki Mieszkaniowej w Żaganiu na rok 2025.
- 27) XIX/186/2025 z 23.09.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 28) XIX/187/2025 z 23.09.2025 r. zmieniająca Wieloletnią Prognozę Finansową Gminy Żagań o statusie miejskim na lata 2025 – 2038.
- 29) XX/193/2025 z 17.10.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 30) XX/194/2025 z 17.10.2025 r. zmieniająca Wieloletnią Prognozę Finansową Gminy Żagań o statusie miejskim na lata 2025 – 2038.
- 31) XXI/195/2025 z 28.10.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 32) XXI/196/2025 z 28.10.2025 r. zmieniająca Wieloletnią Prognozę Finansową Gminy Żagań o statusie miejskim na lata 2025 – 2038.
- 33) XXI/201/2025 z 28.10.2025 r. w sprawie zaciągnięcia zobowiązania na rok 2026 w celu opracowania dokumentacji projektowej w ramach zadania pn. „Przebudowa ul. Wojska Polskiego w Żaganiu”.
- 34) XXI/202/2025 z 28.10.2025 r. w sprawie zaciągnięcia zobowiązania na rok 2026 w celu opracowania dokumentacji projektowej w ramach zadania pn. „Przebudowa ul. Rzeźnickiej w Żaganiu”.
- 35) XXI/203/2025 z 28.10.2025 r. w sprawie zaciągnięcia zobowiązania na rok 2026 w celu opracowania dokumentacji projektowej w ramach zadania pn. „Przebudowa ul. Piłsudskiego w Żaganiu”.
- 36) XXI/204/2025 z 28.10.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.

- 37) XXII/205/2025 z 25.11.2025 r. w sprawie ustalenia wykazu wydatków, które nie wygasają z upływem 2025 roku.
- 38) XXII/206/2025 z 25.11.2025 r. w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości.
- 39) XXII/207/2025 z 25.11.2025 r. w sprawie: wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia wysokości stawki tej opłaty na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 40) XXII/213/2025 z 25.11.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 41) XXII/214/2025 z 25.11.2025 r. zmieniająca Wieloletnią Prognozę Finansową Gminy Żagań o statusie miejskim na lata 2025 – 2038.
- 42) XXII/215/2025 z 25.11.2025 r. w sprawie zasad udzielania dotacji celowej na zadania z zakresu usuwania wyrobów azbestowych z terenu Gminy Żagań o statusie miejskim. RN
- 43) XXII/216/2025 z 25.11.2025 r. w sprawie ustalenia wykazu wydatków, które nie wygasają z upływem 2025 roku.
- 44) XXII/217/2025 z 25.11.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 45) XXII/218/2025 z 25.11.2025 r. zmieniającą uchwałę w sprawie ustalenia stawek dotacji przedmiotowych udzielanych z budżetu miasta dla Zakładu Gospodarki Mieszkaniowej w Żaganiu na rok 2025.
- 46) XXII/219/2025 z 25.11.2025 r. zmieniającą uchwałę w sprawie ustalenia stawek dotacji przedmiotowych udzielanych z budżetu miasta dla Zakładu Gospodarki Mieszkaniowej w Żaganiu na rok 2025.
- 47) XXIII/221/2025 z 30.12.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 48) XXIII/222/2025 z 30.12.2025 r. w sprawie ustalenia wykazu wydatków, które nie wygasają z upływem 2025 roku.
- 49) XXIII/223/2025 z 30.12.2025 r. w sprawie: uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Żagań o statusie miejskim na lata 2026 – 2039.
- 50) XXIII/224/2025 z 30.12.2025 r. uchwała budżetowa na 2026 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 51) XXIII/235/2025 z 30.12.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.

- 52) XXIII/236/2025 z 30.12.2025 r. w sprawie ustalenia wykazu wydatków, które nie wygasają z upływem 2025 roku.
- 53) XXIII/238/2025 z 30.12.2025 r. zmieniająca uchwałę budżetową na 2025 rok Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 54) XXIII/239/2025 z 30.12.2025 r. zmieniająca Wieloletnią Prognozę Finansową Gminy Żagań o statusie miejskim na lata 2025 – 2038.

2. W zakresie gospodarki nieruchomościami:

- 1) X/112/2025 z 28.01.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów dzierżawy gruntu.
- 2) XI/121/2025 z 25.02.2025 r. zmieniająca uchwałę Nr X/112/2025 Rady Miasta Żagań z dnia 28 stycznia 2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów dzierżawy gruntu.
- 3) XI/122/2025 z 25.02.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów dzierżawy gruntu.
- 4) XII/132/2025 z 25.03.2025 r. w sprawie odstąpienia od zbycia w drodze przetargu nieruchomości.
- 5) XII/133/2025 z 25.03.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów dzierżawy gruntu.
- 6) XIV/148/2025 z 29.04.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów dzierżawy gruntu.
- 7) XV/157/2025 z 27.05.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów dzierżawy gruntu.
- 8) XV/158/2025 z 27.05.2025 r. w sprawie określenia zasad gospodarowania nieruchomościami stanowiącymi własność Gminy Żagań o statusie miejskim.
- 9) XVII/167/2025 z 24.06.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów dzierżawy gruntu.
- 10) XVIII/181/2025 z 26.08.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów dzierżawy gruntu.
- 11) XVIII/184/2025 z 26.08.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie umowy dzierżawy gruntu.
- 12) XIX/188/2025 z 23.09.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów dzierżawy gruntu.

- 13) XIX/189/2025 z 23.09.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów dzierżawy gruntu.
- 14) XXI/197/2025 z 28.10.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów dzierżawy gruntu.
- 15) XXI/198/2025 z 28.10.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów dzierżawy gruntu.
- 16) XXII/211/2025 z 25.11.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów dzierżawy gruntu.
- 17) XXIII/225/2025 z 30.12.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów dzierżawy gruntu.
- 18) XXIII/226/2025 z 30.12.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów najmu.
- 19) XXIII/227/2025 z 30.12.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów najmu garaży.
- 20) XXIII/228/2025 z 30.12.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnych umów najmu.
- 21) XXIII/229/2025 z 30.12.2025 r. w sprawie ustalenia stawki procentowej opłaty adiacenckiej z tytułu wzrostu wartości nieruchomości powstałej w wyniku jej podziału, z tytułu wzrostu wartości nieruchomości w wyniku budowy urządzeń infrastruktury technicznej oraz z tytułu scalenia i podziału nieruchomości

3. W zakresie wsparcia Policji i Straży Pożarnej:

- 1) XI/119/2025 z 25.02.2025 r. w sprawie przekazania środków finansowych na Fundusz Wsparcia Policji Komendy Wojewódzkiej Policji w Gorzowie Wielkopolskim.
- 2) XI/120/2025 z 25.02.2025 r. w sprawie przekazania środków finansowych na Fundusz Wsparcia Państwowej Straży Pożarnej przy Komendzie Wojewódzkiej Państwowej Straży Pożarnej w Gorzowie Wielkopolskim.
- 3) XVII/170/2025 z 24.06.2025 r. w sprawie przekazania środków Finansowych na Fundusz Wsparcia Policji Komendy Wojewódzkiej Policji w Gorzowie Wielkopolskim.

4. W zakresie programów, współpracy oraz powierzaniu zadań:

- 1) X/113/2025 z 28.01.2025 r. w sprawie: wprowadzenia Programu „Żagańska Karta Mieszkańca”.

- 2) X/114/2025 z 28.01.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie przez Gminę Żagań o statusie miejskim porozumienia międzygminnego obejmującego gminy: Gminę Żary o statusie miejskim, Gminę Żagań o statusie miejskim, Gminę Żary, Gminę Żagań, Gminę Iłowa, Gminę Wymiarki i Gminę Gozdnicą.
- 3) XII/130/2025 z 25.03.2025 r. zmieniająca Uchwałę Nr IX/86/2024 Rady Miasta Żagań z dnia 30 grudnia 2024 r. w sprawie Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Żagań o statusie miejskim na 2025 rok.
- 4) XII/134/2025 z 25.03.2025 r. w sprawie programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim w 2025 roku.
- 5) XII/136/2025 z 25.03.2025 r. w sprawie zmiany Uchwały nr X/114/2025 Rady Miasta Żagań z dnia 28 stycznia 2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie przez Gminę Żagań o statusie miejskim porozumienia międzygminnego obejmującego gminy: Gminę Żary o statusie miejskim, Gminę Żagań o statusie miejskim, Gminę Żary, Gminę Żagań, Gminę Iłowa, Gminę Wymiarki i Gminę Gozdnicą.
- 6) XV/160/2025 z 27.05.2025 r. w sprawie przyjęcia programu ośłonowego Gminy Żagań o statusie miejskim pt.: „Korpus Wsparcia Seniorów” na rok 2025.
- 7) XVII/168/2025 z 24.06.2025 r. zmieniająca Uchwałę Nr IX/86/2024 Rady Miasta Żagań z dnia 30 grudnia 2024 r. w sprawie Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Żagań o statusie miejskim na 2025 rok.
- 8) XVII/171/2025 z 24.06.2025 r. w sprawie wyrażenia woli utworzenia Centrum Usług Społecznych w Żaganiu.
- 9) XVII/172/2025 z 24.06.2025 r. w sprawie przyjęcia Lokalnego Planu Deinstytucjonalizacji Usług Społecznych dla Miasta Żagań na lata 2026-2028.
- 10) XIX/191/2025 z 23.09.2025 r. zmieniająca uchwałę Nr IX/86/2024 Rady Miasta Żagań z dnia 30 grudnia 2024 r. w sprawie Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Żagań o statusie miejskim na 2025 rok.
- 11) XIX/192/2025 z 23.09.2025 r. w sprawie programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim w 2025 roku.

- 12) XXII/209/2025 z 25.11.2025 r. zmieniająca Uchwałę Nr IX/86/2024 Rady Miasta Żagań z dnia 30 grudnia 2024 r. w sprawie Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Żagań o statusie miejskim na 2025 rok.
- 13) XXII/210/2025 z 25.11.2025 r. w sprawie: programu współpracy Gminy Żagań o statusie miejskim z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2026 rok.
- 14) XXII/220/2025 z 25.11.2025 r. w sprawie uchwalenia Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych będących w posiadaniu Żagańskich Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Żaganiu na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim na lata 2025-2027.
- 15) XXIII/231/2025 z 30.12.2025 r. w sprawie Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Żagań o statusie miejskim na 2026 rok.

5. W zakresie regulaminów, zasady odpłatności:

- 1) XII/135/2025 z 25.03.2025 r. w sprawie określenia trybu postępowania o udzielenie dotacji celowej z przeznaczeniem na przedsięwzięcia służące rozwojowi rodzinnych ogrodów działkowych na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim oraz sposobu jej rozliczania i kontroli.
- 2) XXIII/240/2025 z 30.12.2025 r. w sprawie zmiany uchwały NR XXXVI/194/2021 Rady Miasta Żagań z dnia 29 października 2021 r. w sprawie ustalenia strefy płatnego parkowania oraz wysokości stawek i sposobu pobierania opłat za parkowanie pojazdów samochodowych na drogach publicznych miasta Żagań.

6. W zakresie Rady Miasta Żagań:

- 1) X/102/2025 z 28.01.2025r. w sprawie zatwierdzenia planu pracy Komisji Rewizyjnej na 2025 r.
- 2) X/103/2025 z 28.01.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Komisji Skarg, Wniosków i Petycji Rady Miasta Żagań.
- 3) X/104/2025 z 28.01.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Komisji Skarg, Wniosków i Petycji Rady Miasta Żagań
- 4) X/105/2025 z 28.01.2025 r. w sprawie powołania doraźnej Komisji Statutowej Rady Miasta Żagań.

- 5) X/106/2025 z 28.01.2025 r. w sprawie ustalenia zwrotu kosztów podróży służbowych dla radnych.
- 6) X/108/2025 z 28.01.2025 r. w sprawie: nadania nazwy ulicy na terenie miasta Żagań.
- 7) XI/124/2025 z 25.02.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Stałych Komisji Rady Miasta Żagań.
- 8) XI/125/2025 z 25.02.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Stałych Komisji Rady Miasta Żagań.
- 9) XIII/139/2025 z 08.04.2025 r. w sprawie powołania Komisji Skrutacyjnej do przeprowadzenia głosowania w sprawie wyboru Przewodniczącego Rady Miasta Żagań.
- 10) XIII/140/2025 z 08.04.2025 r. w sprawie wyboru Przewodniczącego Rady Miasta Żagań.
- 11) XIV/150/2025 z 29.04.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Stałych Komisji Rady Miasta Żagań.
- 12) XIV/151/2025 z 29.04.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Stałych Komisji Rady Miasta Żagań.
- 13) XIV/152/2025 z 29.04.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Komisji Rewizyjnej Rady Miasta Żagań.
- 14) XV/155/2025 z 27.05.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Komisji Rewizyjnej Rady Miasta Żagań.
- 15) XV/156/2025 z 27.05.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Stałych Komisji Rady Miasta Żagań.
- 16) XVII/162/2025 z 24.06.2025 r. w sprawie udzielenia wotum zaufania Burmistrzowi Miasta.
- 17) XVII/164/2025 z 24.06.2025 r. w sprawie: absolutorium dla Burmistrza Miasta Żagań za 2024 rok.
- 18) XVII/166/2025 z 24.06.2025 r. w sprawie uchwalenia Statutu Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Papuszy w Żaganiu.
- 19) XVIII/185/2025 z 26.08.2025 r. w sprawie nadania medalu "Zasłużony dla Miasta Żagania".
- 20) XXIII/230/2025 z 30.12.2025 r. w sprawie uchwalenia planu pracy Rady Miasta.
- 21) XXIII/237/2025 z 30.12.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie zatwierdzenia planu pracy Komisji Rewizyjnej na 2025 r.

7. Skargi i petycje

- 1) X/110/2025 z 28.01.2025 r. w sprawie rozpatrzenia wniosku Pana K.U. o podjęcie działań w sprawie wykluczenia komunikacyjnego mieszkańców Żagania.
- 2) XII/131/2025 z 25.03.2025 r. w sprawie rozpatrzenia skargi na działanie Burmistrza Miasta.
- 3) XV/159/2025 z 27.05.2025 r. w sprawie rozpatrzenia skargi na działanie Burmistrza Miasta Żagań.

8. W zakresie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego:

- 1) X/107/2025 z 28.01.2025 r. w sprawie przystąpienia do opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu przy ulicy Jana III Sobieskiego w Żaganiu.
- 2) X/109/2025 z 28.01.2025 r. w sprawie wyznaczenia wstępnych lokalizacji przystanków komunikacyjnych.
- 3) X/111/2025 z 28.01.2025 r. w sprawie przystąpienia do opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu przy ulicy Józefa Piłsudskiego w Żaganiu.
- 4) XI/118/2025 z 25.02.2025 r. w sprawie przystąpienia do opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu przy Placu Królowej Jadwigi w Żaganiu.
- 5) XI/126/2025 z 25.02.2025 r. w sprawie przystąpienia do opracowania zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu pomiędzy ulicą Bolesławiecką i Żarską w Żaganiu.
- 6) XVIII/180/2025 z 26.08.2025 r. w sprawie zmiany przebiegu istniejącej drogi gminnej.
- 7) XVIII/183/2025 z 26.08.2025 r. w sprawie nadania nazwy skweru na terenie miasta Żagań.
- 8) XIX/190/2025 z 23.09.2025 r. w sprawie pozbawienia kategorii drogi gminnej poprzez wyłączenie jej części z użytkowania jako drogi publicznej.
- 9) XXI/199/2025 z 28.10.2025 r. w sprawie ustalenia przebiegu istniejącej drogi gminnej.
- 10) XXI/200/2025 z 28.10.2025 r. w sprawie zaliczenia drogi do kategorii dróg gminnych oraz ustalenia przebiegu istniejącej drogi gminnej nr 104688F.

- 11) XXII/212/2025 z 25.11.2025 r. w sprawie przystąpienia do zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego w Żaganiu pomiędzy ul. J. Piłsudskiego, a projektowaną obwodnicą komunikacyjną.

9. W zakresie budżetu Obywatelskiego:

- 1) XIV/143/2025 z 29.04.2025 r. w sprawie: zasad Budżetu Obywatelskiego Gminy Żagań o statusie miejskim na 2026 rok.

10. W zakresie ochrony środowiska:

- 1) XXIII/234/2025 z 30.12.2025 r. w sprawie przyjęcia Raportu z realizacji w latach 2023-2024 „Programu Ochrony Środowiska dla Miasta Żagań na lata 2023-2026 z perspektywą do roku 2030”.

11. W zakresie oświaty:

- 1) XIV/145/2025 z 29.04.2025 r. w sprawie określenia trybu udzielania i rozliczania dotacji dla niepublicznych szkół i niepublicznych przedszkoli prowadzonych na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim oraz trybu przeprowadzania kontroli prawidłowości ich pobrania i wykorzystania.
- 2) XIV/146/2025 z 29.04.2025 r. w sprawie określenia wysokości opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego uczniów objętych wychowaniem przedszkolnym do końca roku szkolnego w roku kalendarzowym, w którym kończą 6 lat w publicznych przedszkolach i oddziałach przedszkolnych w publicznych szkołach podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Żagań o statusie miejskim.
- 3) XIV/147/2025 z 29.04.2025 r. w sprawie ustalenia wysokości opłat za pobyt dziecka w Żłobku Miejskim w Żaganiu i maksymalnej wysokości opłaty za wyżywienie.
- 4) XVI/161/2025 z 09.06.2025 r. w sprawie określenia trybu udzielania i rozliczania dotacji dla niepublicznych szkół i niepublicznych przedszkoli prowadzonych na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim oraz trybu przeprowadzania kontroli prawidłowości ich pobrania i wykorzystania.
- 5) XVII/169/2025 z 24.06.2025 r. w sprawie uchylenia uchwały Nr XIV/99/2019 Rady Miasta Żagań z dnia 20 grudnia 2019 r. w sprawie wysokości i zasad ustalania oraz rozliczania dotacji celowej dla podmiotów niepublicznych prowadzących żłobki i kluby dziecięce na terenie Gminy Żagań o statusie miejskim.

- 6) XVIII/179/2025 z 26.08.2025 r. w sprawie ustalenia tygodniowego obowiązkowego wymiaru godzin zajęć nauczycieli przedszkoli i innych placówek przedszkolnych pracujących z grupami obejmującymi dzieci 6-letnie i dzieci młodsze, dla których organem prowadzącym jest Gmina Żagań o statusie miejskim.
- 7) XXII/208/2025 z 25.11.2025 r. w sprawie ustalenia tygodniowego obowiązkowego wymiaru godzin zajęć nauczycieli przedszkoli i innych placówek przedszkolnych pracujących z grupami obejmującymi dzieci 6-letnie i dzieci młodsze, dla których organem prowadzącym jest Gmina Żagań o statusie miejskim.
- 8) XXIII/232/2025 z 30.12.2025 r. w sprawie określenia kryteriów rekrutacji kandydatów zamieszkałych poza obwodem publicznej szkoły podstawowej prowadzonej przez Gminę Żagań o statusie miejskim obowiązujących w postępowaniu rekrutacyjnym do klas pierwszych publicznych szkół podstawowych, dokumentów niezbędnych do ich potwierdzenia oraz liczby punktów dla poszczególnych kryteriów.
- 9) XXIII/233/2025 z 30.12.2025 r. w sprawie określenia kryteriów drugiego etapu postępowania rekrutacyjnego do publicznych przedszkoli i oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych prowadzonych przez Gminę Żagań o statusie miejskim.

Jednostki organizacyjne Gminy Żagań o statusie miejskim

Miejska Biblioteka Publiczna im. Papuszy

Ważnym elementem działalności kulturalnej Gminy Żagań o statusie miejskim w 2025 roku była działalność Miejska Biblioteka Publiczna im. Papuszy w Żaganiu, która realizowała zadania w zakresie upowszechniania czytelnictwa, edukacji kulturalnej oraz integracji społeczności lokalnej. Biblioteka prowadziła działalność biblioteczną, edukacyjną i animacyjną, organizując liczne spotkania autorskie, warsztaty, konkursy oraz zajęcia dla dzieci, młodzieży i dorosłych. W 2025 roku placówka kontynuowała działalność Dyskusyjnych Klubów Książki, klubów tematycznych oraz zajęć rozwijających zainteresowania mieszkańców, takich jak warsztaty rękodzielnicze, zajęcia kreatywne czy spotkania planszówkowe. Biblioteka aktywnie uczestniczyła również w wydarzeniach ogólnopolskich, w tym w akcji Narodowe Czytanie.

Działalność biblioteki obejmowała:

- udostępnianie księgozbioru mieszkańcom,
- organizację wydarzeń kulturalnych i edukacyjnych,
- prowadzenie zajęć dla dzieci i młodzieży,
- wspieranie rozwoju czytelnictwa,
- działalność informacyjną i cyfrową.

Biblioteka udostępnia swoje zbiory i usługi przez 6 dni w tygodniu, od poniedziałku do soboty.

Sieć biblioteczna MBP w Żaganiu w 2025 roku:

1) Miejska Biblioteka Publiczna im. Papuszy w Żaganiu, ul. Szprotawskiej 4, 68-100 Żagań, tel. 68-477-64-85, 68-477-64-82, email: biblioteka.zagan@mbpzagan.pl

i znajdują się w niej:

- ☐ Oddział dla Dorosłych;
- ☐ Czytelnia Ogólna i Prasy;
- ☐ Oddział dla Dzieci i Młodzieży;
- ☐ Czytelnia dla Dzieci;
- ☐ Centrum Informacji Młodzieżowej i Centrum Informatyczne;
- ☐ Dział Gromadzenia i Opracowania Zbiorów;

2) Filia Biblioteczna Nr 1 przy ul. Wesolej 38 (Szkoła Podstawowa Nr 4).

Zadania powierzone odrębnymi umowami i przepisami:

- ☐ Inspektor Ochrony Danych Osobowych;
- ☐ Umowa serwisowa IT.

Stan zatrudnienia.

Stan kadry Miejskiej Biblioteki Publicznej w Żaganiu na dzień 31 grudnia 2025 roku:

Liczba pracowników ogółem – 11, w tym:

1. Pracownicy merytoryczni ogółem – 9 , w tym::

- 1) na stanowiskach bibliotekarskich ogółem – 8 etatów,
- 2) innych niż bibliotekarskie ogółem – dyrektor – 1 etat.

2. Pracownicy niemerytoryczni: 2, w tym:

- 1) robotnik gospodarczy – 1 etat
- 2) główna księgowa – 1 etat.

2. Doskonalenie zawodowe pracowników.

- 1) 15.01.2025 – Webinar: Lektury w erze Netflixa: 10 sposobów jak zainteresować młodzież czytaniem.
- 2) 22.01.2025 – Konwersatorium bibliotekoznawcze: Tworzenie regionu na peryferiach. Pomorze Środkowe i Ziemia Lubuska w dyskursach regionalistycznych prelekcję wygłosił dr hab. Krzysztof Wasilewski, prof. PK (Politechnika Koszalińska), 1 osoba.
- 3) 28.01.2025 – Webinar: Sensoryka w praktyce – jak wspierać rozwój małych dzieci w erze cyfryzacji.
- 4) 17.02.2025 – Webinar: Pełne półki, organizator WiMBP ZG i Wydawnictwo Tatarak.
- 5) 18.02.2025 – Webinar: Pokolenie Beta: jakie będą dzieci urodzone po 2025 roku?.
- 6) 19.02.2025 – Konserwatorium bibliotekoznawcze: W poszukiwaniu nieskończoności - miłość do książek i domowe księgozbiory oczami Umberta Eco – prelekcja – dr Anna Lubińska (Uniwersytet Wrocławski).
- 7) 23.02.2025 – Webinar: Zgrana Biblioteka – wydawnictwo Rabel.
- 8) 26.02.2025 – Konwersatorium bibliotekoznawcze: Prelekcję Alberto Manguel - filozof w bibliotece wygłosił Dyrektor Instytutu Książki dr Grzegorz Jankowicz,.
- 9) 27.02.2025 – Webinar: Kultura-Interwencje 2025: zasady, przykłady działań, pomysły.
- 10) 05.03.2025 – Webinar: Praktyczny warsztat asertywności. Dbanie o siebie i swoje granice w codziennej pracy i życiu.
- 11) 08.03.2025 – Webinar: Deklaracja Dostępności 2.0 i raport dostępności – jak wypełnić je zgodnie z nowymi zasadami? – prowadzenie Fundacja Good Culture.
- 12) 10.03.2025 – Webinar: Deklaracja dostępności. Jak wypełnić ją zgodnie z nowymi zasadami? Prowadzący: Good Culture.
- 13) 12.03.2025 – Szkolenie on-line: Twórz, graj i opowiadaj. Darmowe narzędzia do organizacji angażujących zajęć.
- 14) 14.03.2025 – Webinar: FEnIKS: Fundusze Europejskie na inwestycje dla kultury.
- 15) 27.03.2025 – Webinar: Półki z pixeli, czyli biblioteka w Robloxie.
- 16) 07.04.2025 – Spotkanie z Martą Grabowską, tłumaczką serii „Plamek i Brudek”.

- 17) 08.04.2025 – Webinar: Książki, które zapraszają do działania. O praktycznych pomysłach na kreatywne warsztaty z książką w szkole i w bibliotece.
- 18) 11.04.2025 – Webinar: Dwie nowe dotacje MEN. Zdobądź dofinansowanie na projekt edukacyjny z grami.
- 19) 15.04.2025 – Szkolenie on-line: Nowe funkcje Canvy 2025. Prowadzacy Gabriela Kwarta.
- 20) 15.04.2025 – Szkolenie on-line: Przegląd nowości z Platonem.
- 21) 13.05.2025 – Webinar: Nie tylko Chat GPT, trzy bezpłatne narzędzia AI, które ułatwią pracę w bibliotece.
- 22) 27.05.2025 – Webinar: Biblioteka, która przyciąga, jako przestrzeń, która wpływa na doświadczenie czytelników.
- 23) 02.06.2025 – Jak skutecznie aplikować do programu KPO?.
- 24) 04.06.2025 – Webinar: Przegląd nowości z Platonem.
- 25) 04.06.2025 – Webinar: Lato z ekspresem literackim dla dorosłych miłośników książek.
- 26) 05.06.2025 – Webinar: Czytanie zaczyna się w domu. Ojciec, dziadek, wujek jako wzorce czytelnicze.
- 27) 05.06.2025 – Webinar: Lato z ekspresem literackim dla dorosłych miłośników książek.
- 28) 09.06.2025 – Webinar: Pomysł na projekt! Inspiracje do KPO dla instytucji kultury.
- 29) 10.06.2025 – KPO dla Kultury: Poznaj Jeremiego AI.
- 30) 10.06.2025 – Webinar: Książki, które mówią obrazem. O komiksie i książce graficznej dla młodego czytelnika.
- 31) 11.06.2025 – Webinar: Dziecięce szaradziarstwo. Dzieci jako odbiorcy i twórcy zagadek.
- 32) 17.06.2025 – Webinar: Wspólnota opowieści: jak interaktywne narracje mogą kształtować relacje ojciec-syn?.
- 33) 25.06.2025 – Webinar: Zmiany w Prolibie, wersje 2025.2.01 – 2025.2.01.
- 34) 15.09.2025 – Przegląd nowości: BibliotekON 2025.
- 35) 16.09.2025 – Warsztat AI! Sztuczna inteligencja w bibliotece.

- 36) 16.09.2025 – Webinar: Przegląd nowości.
- 37) 17.09.2025 – Webinar: Pełne półki WIMBP.
- 38) 17.09.2025 – Przegląd nowości (BibliotekON).
- 39) 18.09.2025 – Webinar: Mężczyzna w książce, książka w życiu, spotkanie z Ziemowitem Szčerkiem.
- 40) 23.09.2025 – Działanie rodzi się z wiedzy. Spotkanie z Wydawnictwem SBP.
- 41) 23.09.2025 – Książki Oli i Daniela Mizielińskich.
- 42) 24.09.2025 – Książki dla dzieci! Przegląd Nowości z Platonem.
- 43) 25.09.2025 – Przegląd Nowości. Manga i komiksy.
- 44) 30.09.2025 – BibliotekON 2025: Magiczna Biblioteka i Kufer Paragrafowych Skarbów.
- 45) 30.09.2025 – Warsztaty z panelami dyskusyjnymi dla partnerów Regionalnego Centrum Animacji Kultury pracujących w kulturze.
- 46) 30.09.2025 – BibliotekON 2025: Co czyta Jakub Ćwiek? Rekomendacje pisarzy dla bibliotekarzy.
- 47) 01.10.2025 – Literatura Young Adult i New Adult! Przegląd Nowości z Platonem.
- 48) 1.10.2025 – AI w Kulturze - praktyczne przykłady wykorzystania sztucznej inteligencji dla bibliotek, domów kultury i muzeów. Prowadzący: Łukasz Braun.
- 49) 08.10.2025 – Webinar: Co nowego w książkach? Spotkanie z wydawcami.
- 50) 09.10.2025 – Webinar: Dlaczego wciąż kochamy Borejków? O fenomenie Jeżycjady.
- 51) 14.10.2025 – Twoja instytucja kultury w Google: widoczność w wyszukiwarce i na mapie Google, Prowadzący: Gabriela Kwarta.
- 52) 15.10.2025 – Klub Nowoczesnych Bibliotek Ateneum: nowości i hity na jesień 2025.
- 53) 20.10.2025 – EMOCJOnujące spotkanie online z Agnieszką Misiak: Jak wykorzystać książkę, żeby wspierała emocje dziecka.
- 54) 23.10.2025 – Dyskusyjne Kluby Książki – tradycja kontra nowoczesność. Szkolenie dla koordynatorów i moderatorów DKK.

- 55) 29.10.2025 – Ekspres literacki dla dorosłych czytelników - edycja zimowa.
- 56) 29.10.2025 – Spotkanie podsumowujące trzy lata realizacji Programu Bardzo Młoda Kultura 2023-2025 w województwie lubuskim.
- 57) 04.11.2025 – Przegląd Nowości z Platonem.
- 58) 06.11.2025 – Książki dla dzieci! Przegląd Nowości z Platonem.
- 59) 07.11.2025 – Partnerstwo dla książki 2026 - regulamin i wniosek (Instytut Książki).
- 60) 12.11.2025 – Czy opowieść ma moc wesprzeć dziecko w smutku i żałobie?
Spotkanie z Katarzyną Jackowską-Enemuo w cyklu EMOCJOnujących spotkań online
z twórcami literatury dziecięcej.
- 61) 19.11.2025 – Jubileusz Biblioteki Norwida, wykład okolicznościowy.
- 62) 19.11.2025 – Programy MKiDN w praktyce. Gotowe pomysły i inspiracje
projektowe dla instytucji kultury.
- 63) 20.11.2025 – IV Forum Bibliotek Lubuskich. Szkolenie i warsztaty w Wojewódzkiej
i Miejskiej Bibliotece im. C. Norwida.
- 64) 26.11.2025 – Jak wykorzystać książki obraz(k)owe do rozmowy z dziećmi
o emocjach?.
- 65) 02.12.2025 – Konferencja Larix - Nie możesz czytać? Nie przejmuj się! ! !
słuchanie na też dobre strony! ! !
- 66) 02.12.2025 – Tworzenie filmów z AI bez sprzętu, montażu i budżetu. Prowadzący:
Agnieszka Kawa.
- 67) 03.12.2025 – O relacjach z Innym w rzeczywistości wielokulturowej: karaibskie
koncepcje tożsamości.
- 68) 04.12.2025 – Spotkanie literackie – Stefan Żeromski. Patron Roku 2025.
- 69) 16.12.2025 – Projektuj lepiej! CANVA – nowe funkcje Prowadzący: Gabriela
Kwarta.
- 70) 17.12.2025 – Tydzień Bibliotek 2025 - webinarium podsumowujące organizowany
przez Stowarzyszenie Bibliotekarzy Polskich.

Muzeum Obozów Jenieckich

Istotną rolę w zakresie działalności kulturalnej i historycznej Gminy Żagań o statusie miejskim w 2025 roku pełniło Muzeum Obozów Jenieckich w Żaganiu, którego działalność koncentrowała się na upamiętnianiu historii alianckich jeńców wojennych oraz popularyzacji wiedzy o wydarzeniach związanych z funkcjonowaniem Stalagu Luft III i tzw. Wielką Ucieczką. Muzeum realizowało zadania w zakresie ochrony dziedzictwa historycznego, edukacji oraz organizacji wydarzeń o charakterze patriotycznym i kulturalnym.



Istotną rolę w zakresie działalności kulturalnej i historycznej Gminy Żagań o statusie miejskim w 2025 roku pełniło Muzeum Obozów Jenieckich w Żaganiu, którego działalność koncentrowała się na upamiętnianiu historii alianckich jeńców wojennych oraz popularyzacji wiedzy o wydarzeniach związanych z funkcjonowaniem Stalagu Luft III i tzw. Wielką Ucieczką. Muzeum realizowało zadania w zakresie ochrony dziedzictwa historycznego, edukacji oraz organizacji wydarzeń o charakterze patriotycznym i kulturalnym.

W 2025 roku Muzeum organizowało wydarzenia rocznicowe związane z historią Wielkiej Ucieczki, w tym uroczystości patriotyczne, rekonstrukcje historyczne, wydarzenia sportowe oraz działania edukacyjne skierowane do mieszkańców i turystów. Placówka prowadziła również działalność wystawienniczą i edukacyjną, udostępniając zwiedzającym ekspozycje dotyczące losów alianckich jeńców wojennych oraz historii obozów jenieckich funkcjonujących na terenie Żagania podczas II wojny światowej.

W ramach działalności statutowej muzeum:

- prowadzono lekcje muzealne i działania edukacyjne,
- organizowano wydarzenia historyczne i patriotyczne,
- udostępniano ekspozycje stałe i plenerowe,
- rozwijano ofertę turystyczną i promocyjną miasta,
- podejmowano działania związane z ochroną dziedzictwa historycznego.

Muzeum Obozów Jenieckich w 2025 roku otrzymało 480.900,00 PLN dotacji z przeznaczeniem na działalność statutową.

Przychody własne zaplanowano w wysokości 214.339,00 PLN, a plan wykonano na kwotę 214.338,39 PLN.

Składają się na to między innymi przychody :

- ze sprzedaży biletów: 97.450,00 PLN;
- ze sprzedaży wydawnictw: 38.150,00 PLN;
- usługi przewodnickie i organizacja imprez: 19.578,00 PLN;
- darowizny: 41.248,51 PLN;

W okresie sprawozdawczym Muzeum zwiedziło 13.248

Sprzedano 5.838 szt. biletów wstępu. Różnica pomiędzy sprzedażą biletów, a frekwencją wynika z bezpłatnego zwiedzania Muzeum podczas cyklicznych obchodów i rocznic, oraz bezpłatnego wstępu dla dzieci do lat 7.

Zobowiązania Muzeum na koniec okresu sprawozdawczego wynoszą 1.877,48 PLN , w tym wymagalne: 0,00 PLN. Należności wynoszą: 0,00 PLN, w tym wymagalne 0,00 PLN. Saldo depozytów na żądanie na 01.01.2025 wynosiło 26.741,93 PLN, a na dzień 31.12.2025 wyniosło 40.957,46 PLN. Środki pieniężne w kasie na dzień 31.12.2025 rok wynoszą 0,00 PLN.

Żagański Pałac Kultury

Pełni funkcję jednej z najważniejszych instytucji kultury na terenie miasta Żagań, prowadząc działalność artystyczną, edukacyjną i integracyjną. Siedziba instytucji mieści się w zabytkowym Pałacu Książęcym przy ul. Szprotawskiej 4 oraz w Pałacyku przy ul. Jana Pawła II 7.



W 2025 roku Żagański Pałac Kultury organizował liczne wydarzenia kulturalne, koncerty, festiwale, warsztaty oraz przedsięwzięcia plenerowe skierowane do mieszkańców miasta i regionu. Wśród najważniejszych wydarzeń znalazły się m.in.:

- Y – Festival of Sound and Arts Żagań 2025,
- Jarmark św. Michała 2025,
- Żagańska Majówka 4ALL 2025,
- Festiwal Historii Żagań 2025,
- Festiwal Muzyki Polskich Kompozytorek,
- Wydarzenia edukacyjne i artystyczne dla dzieci i młodzieży w ramach „Wakacji z Żagańskim Pałacem Kultury 2025”.

Instytucja prowadziła również działalność promującą lokalne dziedzictwo kulturowe oraz aktywizującą mieszkańców różnych grup wiekowych, w tym seniorów, młodzież i dzieci. Ważnym elementem działalności były galerie, koncerty, spotkania autorskie, konkursy recytatorskie i wydarzenia integracyjne.

Żagański Pałac Kultury w 2025 r. otrzymał dotację podmiotową od Organizatora w kwocie 3.783.160,00 złotych i dotację celową w kwocie 500.000,00 złotych, które stanowią 66,58% wszystkich przychodów w 2025 roku (tj. 6.432.666,93 złotych). Dotacja podmiotowa przekazywana była miesięcznie zgodnie z zatwierdzonym przez naczelnika wydziału oświaty, kultury i sportu harmonogramem przekazywania dotacji podmiotowej, natomiast dotacja celowa została przekazana i rozliczona zgodnie z umową nr WOK.52.2025 zawartą w dniu 30.04.2025 r. Poza dotacją Organizatora, Żagański Pałac Kultury w okresie sprawozdawczym osiągnął przychody własne w wysokości 2.149.506,93 złotych, które stanowią 33,42% wszystkich przychodów.

Podstawowym źródłem przychodów własnych są wpływy z organizacji imprez, wpłat członkowskich sekcji, ze sprzedaży biletów, czynszów najmu i dzierżawy terenu oraz innych źródeł, w tym wpływy z tytułu zwrotu kosztów zatrudnienia pracowników z Powiatowego Urzędu Pracy w Żaganiu.

Poza tym, dla ŻPK zostały przyznane środki z Narodowego Centrum Kultury w ramach programu Kultura – Interwencje Edycja 2025, na realizację projektu pn. „Y – festiwal of sound and arts Żagań 2025”. Wnioskowana kwota dofinansowania to 63.946,00 złotych, natomiast 25,08% wkładu własnego, zostało uzupełnione środkami własnymi. Jednocześnie, w bieżącym roku, instytucji zostały przyznane środki finansowe w ramach Programu Operacyjnego Upowszechniania Kultury Filmowej w kwocie 15.000,00 złotych. Powyższe przedsięwzięcie jest realizowane na bazie dyskusyjnego klubu filmowego pn. „Drewniany koń”, gdzie Żagański Pałac Kultury zakupuje licencje, kopie filmów i realizuje prelekcje poparte specjalnie wyselekcjonowanymi filmami, umożliwiającymi jej uczestnikom dążenie do inspirujących wniosków.

Koszty funkcjonowania Żagańskiego Pałacu Kultury w 2025 roku wyniosły 6.305.818,59 złotych, co stanowi 98,03% planowanych kosztów. Podstawowe koszty funkcjonowania instytucji, to koszty osobowe, zakupu materiałów i towarów, energii, usług remontowych i pozostałych usług obcych, podatków i opłat, z tytułu organizacji imprez, działalności sekcji oraz pozostałych kosztów rodzajowych, tj. ubezpieczenia majątku i realizacji w/w projektów. Jednocześnie w 2025 roku, Żagański Pałac Kultury, w ramach wydarzeń kalendarza imprez, realizował projekt pn. "Zachowanie i zwiększenie dostępności do zasobów dziedzictwa kulturowego Pałacu Książęcego i elementów Zespołu Parkowo - Pałacowego w Żaganiu", którego osiągnięte wskaźniki opierały się o prelekcje tematyczne, gry terenowe, plener w parku, konkursy malarskie, fotograficzne, rzeźbiarskie i inne, w tym promujące rękodzieło.

Żagański Pałac Kultury w 2025 roku przygotował zgodnie z planem oraz pomógł we współorganizacji 491. wydarzeń, w których wzięło 83 000. osób zgodnie z poniższym wyszczególnieniem.

Wydarzenia zorganizowane przez Żagański Pałac Kultury.

LP.	DATA	WYDARZENIE	ILOŚĆ OSÓB
1.	07.01	Edukacja Młode Horyzonty – dla przedszkolaków projekcja filmu pt. "Basia- zestaw 3" Niepubliczne Przedszkola "Wesołe Boberki" (23 os.) i „Chatka Puchatka”(10 os.)	38
2.	07.01	Dyskusyjny Klub Filmowy „– projekcja filmu pt. „Crosing”	42
3.	08.01	Edukacja Młode Horyzonty – dla kl. 1-3 cykl Filmowe sekrety - projekcja filmu "Szkoła magicznych zwierząt. Tajemnica szkolnego podwórka" (PSP nr 7)	77
4.	08.01	Edukacja Młode Horyzonty – kl. 4-6 cykl kino współczesne - film "Binti" (ZSP nr 5)	37
5.	09.01	Edukacja Młode Horyzonty - kl. 1-3 cykl Filmowe sekrety- projekcja filmu "Szkoła magicznych zwierząt. Tajemnica szkolnego podwórka" (PSP nr 4 + ZSP nr 5)	71
6.	14.01	Edukacja Młode Horyzonty – kl. 4-6 cykl kino współczesne – projekcja filmu "Binti" (ZSP nr 5 + PSP nr 7)	33
7.	14.01	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń”– projekcja filmu pt. „Beating Hearts”	39
8.	16.01	Edukacja Młode Horyzonty - kl. 1-3 cykl Filmowe sekrety - projekcja filmu "Szkoła magicznych zwierząt. Tajemnica szkolnego podwórka" (PSP nr 3)	53
9.	20.01	Ferie pałacowe – warsztaty robienia zabawek dla kotów. Wyjście do Kociego Azylu. „Kot w butach” - bajka	30 20 40
10.	21.01	Ferie pałacowe - sesja fotograficzna dla Babci i Dziadka	32
11.	21.01	Dyskusyjny Klub Filmowy – projekcja filmu pt. „Kneecap”	35
12.	23.01	Ferie – spektakl teatralny dla dzieci pt. „Zimowa Przygoda w Krainie Prezentów”	52
13.	23.01	Ferie – maraton horrorów dla młodzieży "Substancja" prod. USA. „Obecność” prod. USA	27 + 10 = 37
14.	24.01	Ferie –Bał maskowo- karnawałowy z warsztatami robienia masek karnawałowych	51

15.	27.01	Ferie – bajka „W głowie się nie mieści” – prod. USA	20
16.	28.01	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” – projekcja filmu pt. „W pokoju obok”	70
17.	30.01	Ferie – maraton horrorów – projekcja filmów: „Niepokalana”, „To”	13
18.	02.02	Stand – up pod Maszkaronem	60
19.	04.02	Edukacja Młode Horyzonty dla przedszkolaków w ramach cyklu „Poznajemy emocje” – Film pt. „Kicia Kocia w przedszkolu”	45
20.	04.02	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 4-6 SP w ramach cyklu „Kino współczesne” – Film pt. „Frtzi – przyjaźń bez granic”	38
21.	04.02	„Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu Kiedy nadchodzi jesień” prod. Francja	52
22.	05.02	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 1-3 SP w ramach cyklu „Filmowe sekrety” – Film pt. „Solan i Ludwik. Misja Księżyc”	25
23.	07.02	„Od kół młyńskich do turbin – rewolucja przemysłowa Żagania” - regionalistyka dla słuchaczy UTW	39
24.	07.02	Inauguracja Roku Doroty - bal	50
25.	11.02	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 4-6 SP w ramach cyklu „Kino współczesne” – Film pt. „Frtzi – przyjaźń bez granic”	14
26.	11.02	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu „To nie mój Film” prod. Polska	59
27.	13.02	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 1-3 SP w ramach cyklu „Filmowe sekrety” – Film pt. „Solan i Ludwik. Misja Księżyc” (PSP nr 3)	42
28.	13.02	Walentynki dla słuchaczy Uniwersytetu Trzeciego Wieku	80
29.	18.02	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu „Stop Making sense” prod. USA	39
30.	20.02	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 1-3 SP w ramach cyklu „Filmowe sekrety” – Film pt. „Solan i Ludwik. Misja Księżyc” (PSP nr 4)	48
31.	25.02	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” – projekcja filmu pt. „Dziewczyna z igłą” prod. Duńsko/ Polska	88
32.	04.03	Edukacja Młode Horyzonty dla przedszkolaków w ramach cyklu „Poznajemy emocje” – Film pt. „Basia. Jestem w sam raz” (Polska 2018)	36
33.	04.03	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 4-6 SP w ramach cyklu „Kino współczesne” – Film pt. „Drogi panie dyktatorze” (Niemcy 2022) (ZSP nr 5)	13
34.	04.03	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu „Sztuka pięknego życia” (Wielka Brytania, Francja 2024)	58
35.	05.03	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 1-3 SP w ramach cyklu „Filmowe sekrety” – Film pt. „Biuro detektywistyczne Lassego i Mai” (PSP nr 7)	88
36.	06.03	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 1-3 SP w ramach cyklu „Filmowe sekrety” – Film pt. „Biuro detektywistyczne Lassego i Mai” (PSP nr 4 i ZSP nr 5) (Szwecja 2018)	65
37.	06.03	Festiwal Neuroróżnorodności. Spotkanie z autorami książki pt. „Żyję czy to mało? Spotkanie z Katarzyną Kachel i Marcinem Łokciewiczem	30
38.	07.03	Regionalistyka dla słuchaczy UTW	36
39.	07.03	Uroczyste otwarcie Festiwalu Neuroróżnorodności. Spektakl ADHD i inne cudowne zjawiska z aktorką Joanną Szczepkowską	150
40.	11.03	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 4-6 SP w ramach cyklu „Kino współczesne” – Film pt. „Drogi panie dyktatorze”	37

41.	11.03	Lubski Konkurs Plastyczny Pro Arte 2025 – eliminacje powiatowe – uroczyste podsumowanie konkursu	80
42.	11.03	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu „Niech to diabli” (Francja)	62
43.	13.03	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 1-3 SP w ramach cyklu „Filmowe sekrety” – Film pt. „Biuro detektywistyczne Lassego i Mai” (PSP nr 3)	52
44.	18.03	Żagańska Kuźnia Talentów – Konkurs Recytatorski	80
45.	18.03	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu „Babygirl” (USA, Holandia 2024)	77
46.	25.03	Żagańska Kuźnia Talentów – Dziecięcy i Młodzieżowy Festiwal Piosenki	24
47.	25.03	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu „Emilia Perez” (Francja, USA, Meksyk 2025)	75
48.	28.03	„Nadleśnictwo” – regionalistyka dla słuchaczy UTW	53
49.	31.03	Lubuski Konkurs Recytatorski Pro Arte – eliminacje powiatowe	135
50.	01.04	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu pt. „Innego końca nie będzie” (Polska 2025)	60
51.	03.04	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 1-3 SP w ramach cyklu „Filmowe sekrety” – Film pt. „Filonek Bezogonek” (PSP nr 4 i ZSP nr 5)	72
52.	07.04	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 1-3 SP w ramach cyklu „Filmowe sekrety” – Film pt. „Filonek Bezogonek” (PSP nr 3)	53
53.	08.04	Edukacja Młode Horyzonty dla przedszkolaków w ramach cyklu „Poznajemy emocje” – Film pt. „Felek i Tola ratują las”	31
54.	08.04	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 4-6 SP w ramach cyklu „Kino współczesne” – Film pt. „Mirai”	37
55.	08.04	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu pt. „Nasienie świętej figi” (Iran, Francja, Niemcy)	50
56.	09.04	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 1-3 SP w ramach cyklu „Filmowe sekrety” – Film pt. „Filonek Bezogonek” (PSP nr 7)	92
57.	10 - 11.04	Finał Wojewódzki Lubuskiego Konkursy Recytatorskiego Pro Arte 2025	206
58.	13.04	„Wielkanoc z jajami” – impreza plenerowa	600
59.	15.04	Edukacja Młode Horyzonty dla kl. 4-6 SP w ramach cyklu „Kino współczesne” – Film pt. „Mirai”	37
60.	15.04	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu pt. „Jutro o świcie” (Islandia, Holandia, Chorwacja, Francja)	43
61.	22.04	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu pt. „Bogini Partenope” (Włochy, Francja 2024)	42
62.	25.04	70. Ogólnopolski Konkurs Recytatorski – eliminacje dla powiatu żagańskiego	7
64.	25.04	Regionalistyka dla słuchaczy UTW	28
65.	29.04	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu pt. „Skrzyżowanie” (Polska 2024)	38
66.	1-4.05	MAJÓWKA 4 ALL/karuzele, stoiska handlowe, wystawa: „Kulisy powstawanie serialu wszech czasów”, zespoły młodzieżowe(Accord, 2sBand, Sinsidht, Dje Peron van Rijk, Shaun Baker, disco polo Fokus, Power Play)	6000
67.	6.05	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu pt. „Apetyt na więcej La Cocina” (Meksyk, USA 2024)	29
68.	7.05	Zebranie zarządu UTW	8
69.	9.05	Regionalistyka dla słuchaczy UTW	27
70.	13.05	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu pt. „Wspaniały świat”, Francja 2025	26

71.	20.05	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu pt. „Utrata Równowagi”, Polska 2024	20
72.	27.05	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu pt. „The Last Showgirl”, USA 2024	20
73.	30.05	Regionalistyka dla słuchaczy UTW	31
74.	03.06	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu pt. „Surfer”, USA, Australia 2024	23
75.	04.06	MineCraft – seans filmowy dla młodzieży w ramach Dnia Dziecka	96
76.	06.06	Otwarcie wystawy Grupy artystycznej słuchaczy UTW	54
77.	10.06	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu pt. „Fremont”, USA 2025	28
78.	13.06	Regionalistyka dla słuchaczy UTW	21
79.	17.06	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” projekcja filmu pt. „Mizerykordia”, Francja, Hiszpania, Portugalia 2024	23
80.	18.06	Uroczyste zakończenie roku akademickiego 2024/25 UTW	120
81.	24.06	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” Projekcja filmu pt. „Wszystkie odcienie światła”, Indie, Francja, Holandia, Luksemburg 2024	28
82.	27.06	Jubileusz 30-lecia istnienia Amatorskiego Zespołu Artystycznego „Pod Różą”	98
83.	27.06	Rozpoczęcie Wakacji na dziedzińcu ŻPK	150
84.	04.07	„Coco”, 2017, USA – Wakacyjne Kino Familijne	51
85.	08.07	Wakacyjne animacje dla najmłodszych	17
86.	10.07	Wakacyjne animacje dla najmłodszych	13
87.	11.07	„Jumanji Przygoda w Dżungli” 2017, USA – Wakacyjne Kino Familijne	80
88.	13.07	„Freddy. Pudel nie z tej ziemi”, 2024 Stany Zjednoczone – Wakacyjne Kino Familijne	83
89.	16.07	Wakacyjne animacje dla najmłodszych	16
90.	17.07	Wakacyjne animacje dla najmłodszych	16
91.	18.07	„Spider Man Uniwersum” 2018, USA - Wakacyjne Kino Familijne	41
92.	19.07	Dyskoteka plenerowa na dziedzińcu (Dj Świerku)	200
93.	23-24.07	Wakacyjne animacje dla najmłodszych	14+ 35=49
94.	30 - 31.07	Wakacyjne animacje dla najmłodszych	7+28=35
95.	6 - 7.08	Wakacyjne animacje dla najmłodszych	7+8= 15
96.	08.08	„Flow” 2024, Łotwa, Francja – Wakacyjne Kino Familijne	28
97.	09.08	Dyskoteka plenerowa – Dj Light/ atrakcja dodatkowa „Piana Party”	156
98.	13-14.08	Wakacyjne animacje dla najmłodszych	8+8=16
99.	20-21.08	Wakacyjne animacje dla najmłodszych	8+5=13
100.	20-23.08	Festiwal Y	500
101.	29.08	„Piraci z Karaibów, zemsta Salazara”, 2017, USA– Wakacyjne Kino Familijne	5
102.	30.08	Dyskoteka plenerowa – Dj Tomek / atrakcja dodatkowa „Byk Rodeo”	200
103.	02.09	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” Projekcja filmu pt. „Follemente”, Włochy 2025	36

104.	09.09	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” Projekcja filmu pt. „Dziewczyna z Kolonii”, Niemcy, Polska, Belgia 2025	36
105.	16.09	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” Projekcja filmu pt. „Paw zwyczajny”, Austria, Niemcy 2025	42
106.	19-21.09	Dni Miasta Żagań – Jarmark św. Michała (korowód, gotowanie na wielkiej patelni, koncerty: Viki Gabor, Burak Yeter, Malik Montana, Agnieszka Chylińska, Bibobit, Echa, Boney M)	20 000
107.	23.09	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” Projekcja filmu pt. „Stan wyjątkowy”, Czechy 2025	35
108.	30.09.	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” Projekcja filmu pt. „Diamenty”, Włochy 2024	41
109.	02.10	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Filmowi bohaterowie”, projekcja filmu pt. „ Halvdan –prawie wiking” dla kl. 1-3 PSP nr 3 i ZSP nr 5	73
110.	06.10	Dyskoteka w ramach Żagańskiego Tygodnia Seniora	150
111.	07.10	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Chodzę do kina”, projekcja filmu pt. „Kacper i Emma – najlepsi przyjaciele” dla przedszkolaków: NP „Chatka Puchatka”, NP „Wesołe Boberki”,	40
112.	07.10	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Młodzi w obiektywie”, projekcja filmu pt. „199 małych bohaterów” dla kl.4-6 PSP nr 1	78
113.	07.10	„O zdrowiu” warsztaty edukacyjne w ramach Żagańskiego Tygodnia Seniora	25
114.	07.10	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” Projekcja filmu pt. „Kontinental’25”	35
115.	08.10	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Filmowi bohaterowie”, projekcja filmu pt. „ Halvdan –prawie wiking” dla kl. 1-3 PSP nr 7	83
116.	08.10	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „”, projekcja filmu pt. „Podnieś poprzeczkę” dla kl.7-8 PSP nr 1 i ZSP nr 5	62
117.	09.10	Piknik Seniora w ramach Żagańskiego Tygodnia Seniora	220
118.	10.10	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Chodzę do kina”, projekcja filmu pt. „Kacper i Emma – najlepsi przyjaciele” dla przedszkolaków Niepubliczne Przedszkole „Stacyjkowo”	29
119.	10.10	„Zamieszkajmy razem”(2011r.) projekcja filmu w ramach Żagańskiego Tygodnia Seniora	90
120.	12.10	Jubileusz 20lecia Uniwersytetu Trzeciego Wieku	137
121.	16.10	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Filmowi bohaterowie”, projekcja filmu pt. „ Halvdan –prawie wiking” dla kl. 1-3 PSP nr 1, 4	63
122.	16.10	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” Projekcja filmu pt. „Cinema Paradiso”, 1988	34
123.	21.10	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Młodzi w obiektywie”, projekcja filmu pt. „199 małych bohaterów” dla kl.4-6 PSP nr 1, 7	60
124.	21.10	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” Projekcja filmu pt. „Droga do Vermiglio”, 2024	44
125.	24.10	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Emocje”, projekcja filmu pt. „ Kicia, Kicia mówi dzień dobry” dla przedszkolaków Niepubliczne Przedszkole „Zielony Zakątek”	53
126.	24.10	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Świat wartości”, projekcja filmu pt. „Podnieś poprzeczkę” dla kl.7-8 ZSP nr 5	14
127.	24.10	Regionalistyka dla słuchaczy Uniwersytetu Trzeciego Wieku	32

128.	28.10	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń”, projekcja filmu pt. „Ostatni wiking”, 2025 Dania Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń” Projekcja filmu pt. „	49
129.	03.11	„Święty Jan Paweł II człowiek, który zmienił losy świata” – otwarcie wystawy zbiorów Rafała Bogdanowicza	60
130.	04.11	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Chodzę do kina”, projekcja filmu pt. „Petson i Findus wielka przeprowadzka” dla przedszkolaków: NP „Chatka Puchatka”, NP „Wesołe Boberki”, NP „Stacyjkowo”	51
131.	04.11	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń”, projekcja filmu pt. „Chopin, Chopin”, 2025 Polska	64
132.	05.11	Koncert poświęcony osobom zmarłym z Amatorskiego Zespołu Artystycznego „Pod Różą”	96
133.	06.11	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Filmowi bohaterowie”, projekcja filmu pt. „Pati i kłątwa Posejdona” dla kl. 1-3 PSP nr 3, ZSP nr 5	70
134.	07.11	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Młodzi w obiektywie”, projekcja filmu pt. „Szczęściara” dla kl.4-6 PSP nr 1	43
135.	7-8.11	Forum HUG NGO / Koncert zespołu „Aby do Rana”, ognisko, warsztaty	102
136.	12.11	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Filmowi bohaterowie”, projekcja filmu pt. „Pati i kłątwa Posejdona” dla kl. 1-3 PSP nr 7	87
137.	12.11	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Świat wartości”, projekcja filmu pt. „Dzika banda” dla kl. 7-8 PSP nr 1, ZSP nr 5	53
138.	14.11	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Młodzi w obiektywie”, projekcja filmu pt. „Szczęściara” dla kl.4-6 ZSP nr 5	17
139.	18.11	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Młodzi w obiektywie”, projekcja filmu pt. „Szczęściara” dla kl.4-6 PSP nr 1,7	86
140.	18.11	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń”, projekcja filmu pt. „Franz Kafka”, 2025, Czechy, Niemcy, Polska, Francja	43
141.	20.11	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Filmowi bohaterowie”, projekcja filmu pt. „Pati i kłątwa Posejdona” dla kl. 1-3 z PSP nr 1, 4	84
142.	21.11	Regionalistyka dla słuchaczy UTW	40
143.	27.11	Wieczór andrzejkowy dla słuchaczy UTW	96
144.	27.11	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń”, projekcja filmu pt. „Funny Games” 1997, Austria	25
145.	02.12	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Chodzę do kina”, projekcja filmu pt. „Petson i Findus wielka przeprowadzka” dla przedszkolaków: NP „Chatka Puchatka”, NP „Wesołe Boberki”, NP „Stacyjkowo”	74
146.	02.12	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Młodzi w obiektywie”, projekcja filmu pt. „Szczęściara” dla kl.4-6 PSP nr 1,7	42
147.	02.12	Konferencja podsumowująca Rok Doroty -wystawa	70
148.	02.12	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń”, projekcja filmu pt. „Być kochaną”, 2025 Norwegia	34
149.	03.12	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Filmowi bohaterowie”, projekcja filmu pt. „Gwiazdka Klary Muu” dla kl. 1-3 PSP nr 7	86
150.	03.12	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Świat wartości”, projekcja filmu pt. „Młodzieńcza Liga Mistrzów” dla kl. 7-8 PSP nr 1, ZSP nr 5	72

151.	04.12	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Filmowi bohaterowie”, projekcja filmu pt. „Gwiazdka Klary Muu” dla kl. 1-3 PSP nr 1, 4	62
152.	5-7.12	Jarmark Świętego Mikołaja/ handlowe stanowiska, korowód Świętego Mikołaja, koncerty (W. Cugowski, A. Rusowicz), spektakl teatralny pt. „Zosia córka krawca Damazego i Celiny”, warsztaty świąteczne dla dużych i małych oraz warsztaty robienia pierników, pokazy kulinarne (zupa rybna i bigos staropolski)	9000
153.	9.12	Edukacja Młode Horyzonty – Cykl „Młodzi w obiektywie”, projekcja filmu pt. „Szczęściara” dla kl.4-6 PSP nr 1,7	91
154.	9.12	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń”, projekcja filmu pt. „Błękitny szlak”, 2025 Brazylia, Meksyk, Chile, Holandia	24
155.	15.12	„Boarte Piano Trio” - koncert	87
156.	16.12	Dyskusyjny Klub Filmowy „Drewniany Koń”, projekcja filmu pt. „Rocznica”, 2025 USA	42
157.	17.12	Spotkanie wigilijne dla słuchaczy Uniwersytetu Trzeciego Wieku	125
158.	18.12	Spotkanie wigilijne dla pracowników Żagańskiego Pałacu Kultury	24
159.	31.12	Sylwester z pałacowego balkonu	500
Razem			45 263

2. Wydarzenia dodatkowe

LP.	DATA	WYDARZENIE	ILOŚĆ OSÓB
1.	1-31.01	„9. Świata Widzenie” – twórczość żagańskich plastyków - wystawa	300
2.	03.01	Ślub cywilny –Sala Purpurowa	12
3.	03.01	Pałacyk –spotkanie uczestników projektu	5
4.	08.01	Pałacyk – zebranie Zarządu UTW	10
5.	12.01	„Damy i Huzary” – spektakl teatru Księżnej Doroty działającego przy ŻPK	76
6.	15.01	Spotkanie członków Stowarzyszenia Turystycznego „Ogniwo”	13
7.	05.02	„Rękodzieło Seniora”- warsztaty (pałacyk)	12
7.	05.02	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	4
8.	06.02	Wielkie dzieło okiem młodego człowieka – warsztaty dla przedszkolaków (pałacyk)	14
9.	10.02	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka”- warsztaty dla przedszkolaków (pałacyk)	4
10.	12.02	Kawiarenka Seniora – spotkanie przy kawie (pałacyk)	9
11.	12.02	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	4
12.	14.02	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka” – warsztaty plastyczne (pałacyk)	19
13.	15.02	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	2
14.	17.02	„Idę do kina” – objazdowe kino projekcje filmowe	150
15.	18.02	„Mapa marzeń” – spotkanie (pałacyk)	4
16.	19.02	Inspiracje – moda eksperyment - warsztaty (pałacyk)	10
17.	20.02	Karaoke Seniora - spotkanie	4
18.	20.02	Spotkanie Związku Nauczycielstwa Polskiego (Pałacyk)	18
19.	21.02	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka” – warsztaty plastyczne (pałacyk)	10
20.	22.02	Damian Skóra i Arkadiusz Cyktor Stand-Up pod Maszkaronem	40

21.	24.02	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka” – warsztaty plastyczne (pałacyk)	14
22.	25.02	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	2
23.	26.02	Kawiarenka Seniora – spotkanie przy kawie	7
24.	26.02	Artysto pokaż się (cykl spotkań poświęconych artystom z Żagania i okolic, których nie znamy, a chcemy poznać) – warsztaty (pałacyk)	8
25.	26.02	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	3
26.	27.02	Karaoke Seniora - spotkanie	4
27.	27.02	„Tłusty czwartek- robimy wspólnie faworki” - warsztaty	10
28.	28.02	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka”- warsztaty plastyczne (pałacyk)	11
29.	05.03	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	2
30.	06.03	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	6
31.	07.03	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka” – warsztaty plastyczne (pałacyk)	19
32.	11.03	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	3
33.	12.03	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	2
34.	12.03	„Cyberbezpieczeństwo finansów” – spotkanie dla seniorów (pałacyk)	30
35.	12.03	Kreatywna rodzina – warsztaty dla rodzin	11
36.	13.03	Dziewięć przy kawie –warsztaty dla seniorów (pałacyk)	22
37.	14.03	„Cztery pory roku” – wystawa realizowana ze środków PFRON przez SOSW (pałacyk)	29
38.	17.03	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka” – warsztaty plastyczne (pałacyk)	14
39.	17.03	„Pszczołka Maja”- projekcja bajki dla uczniów ze szkoły podstawowej w Bożnowie	29
40.	18.03	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	3
41.	19.03	Kawiarenka Seniora (pałacyk)	14
42.	19.03	Rękodzieło Seniora (pałacyk)	14
43.	19.03	Koło ratunkowe - darmowe korepetycje (pałacyk)	2
44.	19.03	Inspiracje pałacykowe (pałacyk)	6
45.	20.03	Karaoke Seniora (pałacyk)	4
46.	20.03	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	2
47.	21.03	„Kolory wiosny” - gra terenowa	560
48.	24.03	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka” – warsztaty plastyczne (pałacyk)	26
49.	26.03	Kawiarenka Seniora	12
50.	26.03	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	3
51.	26.03	Spotkanie seniorów z rzecznikiem praw konsumenta (pałacyk)	12
52.	26.03	„Artysto pokaż się...” – spotkanie (pałacyk)	12
53.	27.03	Karaoke Seniora (pałacyk)	4
54.	27.03	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	2
55.	27.03	„Kuchenne rewolucje” (pałacyk)	29
56.	02.04	Rękodzieło seniora	14
57.	02.04	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	4
58.	03.04	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka” – warsztaty plastyczne (pałacyk)	19
59.	09.04	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka” – warsztaty plastyczne (pałacyk)	12
60.	09.04	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	4
61.	09.04	Spotkanie członków Stowarzyszenia Turystycznego „Ogniwo”	19

62.	10.04	Warsztaty robienia ozdób wielkanocnych – Związek Nauczycielstwa Polskiego i przedszkolaki z Niepublicznego Przedszkola „Chatka Puchatka”	19
63.	10.04	Spotkanie członków Związku Nauczycielstwa Polskiego	20
64.	10.04	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	2
65.	11.04	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka” – warsztaty plastyczne (pałacyk)	15
66.	14.04	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka” – warsztaty plastyczne (pałacyk)	15
67.	16.04	Inspiracje pałacykowe	6
68.	16.04	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	2
69.	17.04	Warsztaty wielkanocne kreatywna rodzina (pałacyk)	10
70.	25.04	Stand – Up Łukasz Kowalski i Paweł Ścierski	72
71.	9.05	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka”- warsztaty plastyczne (pałacyk)	24
72.	10.05	„Mozart” – Koncert Uniwersytetu Zielonogórskiego	127
73.	10-11.05	Warsztaty choralne dla uczestników chóru Octawa	48
74.	13.05	Warsztaty wokalne (pałacyk)	12
75.	13.05	Nagrania teledysku zespołu „Pod Różą”	28
76.	13.05	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	3
77.	14.05	Kawiarenka Seniora (pałacyk)	8
78.	14.05	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	2
79.	14 - 15.05	Warsztaty wokalne (pałacyk)	11
80.	19.05	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka”- warsztaty plastyczne (pałacyk)	15
81.	22.05	„Dobry Dinozaur” dla przedszkolaków z Miejskiego Przedszkola nr 5	25
82.	27.05	Koło ratunkowe - darmowe korepetycje (pałacyk)	3
83.	28.05	Kawiarenka Seniora	6
84.	28.05	Nagrania Amatorskiego Zespołu Artystycznego „Pod Różą”	28
85.	28.05	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	2
86.	29.05	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	2
87.	31.05 – 01.06.	„Złote Ogrody Księżnej Doroty”- koncerty, prelekcja, warsztaty dla dzieci, wystawa kwiatowa, stanowiska handlowe, EKO Dzień Dziecka	3000
88.	02.06	„Wielkie dzieła okiem młodego człowieka”- warsztaty plastyczne (pałacyk)	15
89.	04.06	Koło ratunkowe- darmowe korepetycje (pałacyk)	5
90.	04.06	Kawiarenka Seniora	12
91.	04.06	Kreatywna Rodzina	13
92.	12.06	Spotkanie Związku Nauczycielstwa Polskiego (pałacyk)	14
93.	13-14.06	30. Spotkanie z Piosenką Turystyczną i Żeglarską „Saganek”(przesłuchania konkursowe, 4. koncerty)	700
94.	20.06	Dzień Działacza Kultury - spotkanie integracyjne pracowników	13
95.	23.06	Zakończenie zajęć sekcji Amatorskiego Zespołu Artystycznego „Pod Różą” (pałacyk)	28
96.	25.06	Otwarcie wystawy z działalności sekcji plastycznej Szkoły Talentów (pałacyk)	23
97.	27.06	Zakończenie roku uczestników Dyskusyjnego Klubu Filmowego „Drewniany Koń”	34
98.	22.07	Chór Octava - próba	20

99.	25.07	„Cywil War” (2024, USA)- projekcja filmu w kinie plenerowym	70
100.	29.07	„Konklawe” (2024, UK, USA)- projekcja filmu w kinie plenerowym	70
101.	30.07	„W głowie się nie mieści” (2015, USA) – bajka dla Klubu Falubaz	15
102.	31.07	Chóru Octava - próba	20
103.	01.08	„Helboy. Wzgórze Nawiedzonych”- projekcja filmu w kinie plenerowym	70
104.	01.08	„W głowie się nie mieści” (2015, USA) – bajka dla Klubu Falubaz	15
105.	05.08	Amatorski Zespół Artystyczny „Pod Różą” - próba	16
106.	05.08	„Borderlands”(2024, USA) – projekcja filmu w kinie plenerowym	70
107.	06.08	Teatrzyk Maszkaronik – próba (M. Wnukowski)	7
108.	07.08	Chóru Octava - próba	20
109.	08.08	„Substancja”, 2024, USA”- projekcja filmu w kinie plenerowym	70
110.	12.08	Chóru Octava - próba	20
111.	14.08	Amatorski Zespół Artystyczny „Pod Różą” - próba	16
112.	19.08	Amatorski Zespół Artystyczny „Pod Różą” - próba	16
113.	19.08	Chóru Octava - próba	20
114.	19.08	„Naznaczeni”, 2025, USA”- projekcja filmu w kinie plenerowym	29
115.	22.08	„Dalej jazda”, 2025, Polska”- projekcja filmu w kinie plenerowym	8
116.	02.09	Amatorski Zespół Artystyczny „Pod Różą” - próba	16
117.	02.09	Chóru Octava - próba	26
118.	02.09	„Diabeł”,2024, Polska ”- projekcja filmu w kinie plenerowym	3
119.	05.09	„Egzorcyzm”, 2024, USA”- projekcja filmu w kinie plenerowym	14
120.	08.09	Spotkanie organizacyjne w sprawie Jarmarku św. Michała służb mundurowych	12
121.	09.09	Amatorski Zespół Artystyczny „Pod Różą” - próba	26
122.	12.09	„Bordelands”, 2024, USA”- projekcja filmu w kinie plenerowym	8
123.	13.09	„Urojenie”, 2024,USA”- projekcja filmu w kinie plenerowym	70
124.	15.09	„Kurczak mały” -bajka edukacyjna dla miejskiego przedszkola	20
125.	16.09	Rekonesans z wojskiem w sprawie Jarmarku św. Michała	10
126.	24.09	Chóru Octava - próba	26
127.	01.10	Szkolenie p.poż ewakuacja ŻPK – Straż Pożarna, Straż Miejska, Policja	10
	08.10	Warsztaty dla seniorów- Bank Spółdzielczy	10
128.	24.10	„Niepodległa” nagrywanie filmu przez uczniów Liceum Ogólnokształcącego w Żaganiu	15
129.	12.11	Teatr Ks. Doroty (inst. Tomasz Siemion) - próba	7
130.	12.11	Teatrzyk Maszkaronik (inst.. Marek Wnukowski) próba	7
131.	13.11	Szkolenie p.poż dla pracowników ŻPK	16
132.	13.11	Chór Octava - próba	26
133.	17.11	Teatr Ks. Doroty (inst. Tomasz Siemion) - próba	7
134.	17.11	Teatrzyk Maszkaronik (inst.. Marek Wnukowski) próba	7
135.	22.11	Działalność Studio	4
136.	22.11	Koncert chóru Octava	251
137.	26.11	Teatrzyk Maszkaronik (inst.. Marek Wnukowski) próba	7
138.	9.12	Spotkanie autorskie z Adamem Woronowiczem z młodzieżą z żagańskich szkół (LO, ZSTiO)	40
139.	9.12	Spotkanie autorskie z Adamem Woronowiczem dla mieszkańców	150
140.	10.12	Sekcja gitarowa, Szkoły Talentów – próba przed występem dla seniorów	9

141.	20.12	Zwiedzanie wystawy papieskiej z autorem zbiorów Rafałem Bogdanowiczem	40
142.	20.12	Warsztaty audio dla muzyków w STUDIO ŻPK (P. Zawistowski)	4
Razem			7 621

3. Wydarzenia współorganizowane

LP.	DATA	WYDARZENIE	ILOŚĆ OS.
1.	06.01	Orszak Trzech Króli – Scena na dziedzińcu	300
2.	07.01	Spotkanie dot. książki o ks. Dorocie prof. Erbe Gert	5
3.	14.01	Przedstawienie z okazji Dnia Babci i Dziadka w wykonaniu Niepublicznego Przedszkola Zielony Zakątek w Żaganiu	200
4.	16.01	„Bezpieczne ferie” pokaz straży pożarnej- Staw Karpiowy w parku przypałacowym	100
5.	16.01	Koncert Noworoczny w wykonaniu solistów, zespołów kameralnych, orkiestry i chóru PSM im. H. Wieniawskiego w Żaganiu	350
3.	21.01	Ferie pałacowe - zwiedzanie pałacu z przewodnikiem	20
7.	21.01	„Dzień Babci i Dziadka” – przedstawienie NP „Wesołe Boberki”	60
8.	22.01	„Cudze chwalicie swego nie znacie” – warsztaty turystyczne w Galerii Dobrego Diabła	24
9.	24.01	Szkolenie wolontariuszy na 33. Finał WOŚP	60
10.	26.01	33. Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy	500
11.	28.01	Ferie – pałacowa gra terenowa pt. „Zaginione serce Doroty” (przyg. CIT)	15
12.	28.01	Sesja Rady Miasta	60
18.	29.01	Ekipa Szumowskiej -filmuje pałac	6
19.	30.01	Ferie – spektakl pt. „Czarodziejska kura, lis i zła babuleńka”	70
20.	01.02	Spotkanie kolędowe z biskupem	350
21.	04.02	Podziękowanie wolontariuszom WOŚP	10
22.	08.02	Spacer po parku ks. Doroty – prelekcja H. Dobrakowska	93
23.	12.02	Muzyczne walentynki – Koncert solistów z orkiestrą wojskową z Żagania	150
24.	14.02	„Złote Gody” – jubileusz 50lecia pożycia małżeńskiego	120
25.	14.02	Muzyczne Walentynki - koncert walentynkowy	96
26.	19.02	Rafał Trzaskowski - spotkanie z mieszkańcami	50
27.	24.02	100. lecie kobiet w Policji	100
28.	25.02	„Moc Małych Społeczności” - spotkanie	96
29.	25.02	Sesja Rady Miasta	60
30.	26.02	Otwarcie wystawy „Żagań ludzie miejsca Jana Mazura” (Hol biblioteczny)	120
31.	08.03	Spotkanie autorskie z Filipem Cembalą (MBP)	110
32.	16.03	Zebrań członków Rodzinnych Ogrodów Działkowych „Zacisze”	70
33.	20 - 21.03	IV Lubuska Sesja Sprawozdawcza - Muzeum w Świdnicy	57
35.	25.03	Sesja Rady Miasta	40

36.	29.03	Zebranie członków Rodzinnych Ogrodów Działkowych „Niezapominajka”	35
37.	02.04	Wojewódzki Konkurs Piosenki Obcojęzycznej współpraca z ZSTiL	100
38.	03-04.04	Rekolekcje – psychopedagogika- Koncert raper TAU	870
39.	04.04	Zebranie członków Rodzinnych Ogrodów Działkowych „Jedność”	50
40.	05.04	Zebranie członków Rodzinnych Ogrodów Działkowych „Bajka”	30
41.	08.04	Nadzwyczajna Sesja Rady Miasta	60
42.	14.04	Spotkanie burmistrza z rodzicami uczniów PSP nr 3	15
43.	14.04	Spotkanie mieszkańców z posłem Bartoszem Romanem	60
44.	16.04	”Social media”- szkolenie	14
45.	16.04	Otwarte Mistrzostwa Żagania w technikach specjalnych - Sekcja Oyame Karate WKS Sobieski	50
46.	22.04	Spotkanie autorskie z Michałem Koterskim	150
47.	25.04	Uroczyste rozdanie świadectw klas maturalnych Liceum Ogólnokształcącego im. S. Banach w Żaganiu	170
48.	25.04	Uroczyste rozdanie świadectw klas maturalnych Zespołu Szkół Technicznych i Licealnych w Żaganiu	150
49.	27.04	Bal 34.Brygady Kawalerii Pancerniej w Żaganiu z okazji święta	92
50.	28.04	Międzynarodowy Dzień Tańca	200
51.	29.04	Sesja Rady Miasta	38
52.	6.05	Szkolenie dla komisji wyborczej	130
53.	9.05	Szkolenie dla obsługujących wybory	14
54.	12.05	Próba generalna na dziedzińcu przed obchodami Wojewódzkiego Dnia Strażaka	40
55.	14.05	Wojewódzkie Obchody Dnia Strażaka (Podzamcze, Dziedziniec, Sale)	150
56.	16.05	Zwiedzanie nocne w ramach Nocy Muzeów	98
57.	18.05	Lokal wyborczy nr 11 i 12 w pałacu (sala 130 i Hol szatniowy)	1481
58.	23.05	Uroczyste obchody Święta Województwa Lubuskiego – spotkanie z Wice marszałkiem województwa Grzegorzem Potęgą	35
59.	23.05	Plenerowe obchody Święta Województwa Lubuskiego	1000
60.	27.05	Próba do wojewódzkiego festiwalu (harcerze)	80
61.	27.05	Sesja Rady Miasta	39
62.	28.05	Wojewódzki Festiwal Drużyn Nieprzetartego Szlaku	150
63.	29.05	Panel dyskusyjny na temat hejtu	10
64.	30.05	Koncert „Powitanie Lata” muzyka na szlaku architektury rezydencjonalnej	480
65.	01.06	Lokal wyborczy nr 11 i 12 w pałacu (sala 130 i Hol szatniowy)	1580
66.	09.06	Sesja Nadzwyczajna Rady Miasta	25
67.	11.06	Recital dyplomowy Piotra Najdka z PSM I i II stopnia w Żaganiu	30
68.	24.06	Sesja Rady Miasta	70
69.	25.06	Zakończenie roku Klubu Pływackiego „Żaglica”	100
70.	28.06	Wielkie Zwiedzanie Żagania (Centrum Informacji Turystycznej)	31
71.	5.07	Festiwal Historii Żagań 2025	500
72.	7.07	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku.	25
73.	9.07	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku.	18

74.	11.07	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku.	20
75.	12.07	35. rocznica utworzenia koła Armii Krajowej	20
76.	12.07	Koncert organowy w kościele pw. Wniebowzięcia NMP w Żaganiu	200
77.	14.07	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku.	24
78.	16.07	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku.	21
79.	18.07	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku.	16
80.	18.07.	Powiatowe obchody Święta Policji	120
81.	20.07	Turniej petanque w parku	30
82.	21.07	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku.	23
83.	23.07	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku.	23
84.	24-27	Festiwal Tango Barocco	640
85.	25.07	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku.	18
86.	25.07	Art. Market „Warsztaty kulinarne” – Bardzo Młoda Kultura	40
87.	28.07	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku.	25
88.	28.07 – 01.08.	Próby do koncertu Orkiestry Jeunesses Miusicales”	60
89.	29.07	Art. Market „Warsztaty regionalne na wieży” – Bardzo Młoda Kultura	25
90.	30.07	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku	17
91.	01.08	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku.	15
92.	02.08	Koncert Orkiestry Jeunesses Miusicales”	470
93.	02.08	Wizyta ambasadora Francji	15
94.	04.08	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku	17
95.	06.08	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku	19
96.	08.08	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku	17
97.	11.08	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku	19
98.	12.08	Festiwal Muzyka w Raju – Koncert inauguracyjny	120
99.	13.08	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku	20
100.	15.08	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku	6
101.	15.08	27.Festyn Rodzinny przy kościele Wniebowzięcia NMP w Żaganiu	150
102.	18.08	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku	7
103.	18-22.	Żagańska Olimpiada Wiedzy i Sprawności w parku	51
104.	20.08	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku	14
105.	21.08	15-lecie Związku Parków Łużyckich	300
106.	22.08	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku	11
107.	25.08	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku	10
108.	27.08	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku	15
109.	29.08	Warsztaty jogi i gimnastyki w parku	11
110.	04.09	Muzyczna podróż po czasach Doroty z Żagania - koncert Jupiter Quartett Berlin w ramach współpracy z niemiecką grupą „Brandenburgische Sommerkonzerte”	60
111.	05.09	Podsumowanie projektu w ramach Bardzo Młodej Kultury (MBP)	50
112.	07.09	Festyn Rodzinny przy kościele św. Krzyża	200
113.	12.09	Narodowe Czytanie na podzamczu	40
114.	23.09	Szkolenie dla pracowników - Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Zielonej Górze	40
115.	23.09	Sesja Rady Miasta Żagań	35
116.	26.09	Spotkanie związane z promocją książki pt. „Krajobraz podzielony granicą – szlakiem rezydencji południowego pogranicza polsko-niemieckiego. Na szlaku architektury	50

		rezydencjonalnej powiatu żagańskiego i Oberspreewald-Lausitz	
117.	26.09	Podsumowanie projektu Belaria	30
118.	03.10	Bal Czarnej Dywizji	100
119.	07.10	„Cudze chwalimy swego nie znamy” warsztaty edukacyjne w ramach Żagańskiego Tygodnia Seniora (CIT)	50
120.	10.10	Dzień Edukacji Narodowej – uroczystość dla nauczycieli ze szkół podstawowych	200
121.	13.10	„Mądra głowa zna magiczne słowa”- spektakl teatralny dla dzieci (Miejska Biblioteka Publiczna)	96
122.	14.10	Kino objazdowe Outdoor Cinema – projekcje filmów: „O psie, który jeździł koleją”, „Chopin, Chopin”(3), „Teściowie 3” (2), „Zamach na papieża”	347
123.	18.10	Seminarium parkowe/ zwiedzanie parku i pałacu (oprowadzanie H. Dobrakowska)	40
124.	28.10	Sesja Rady Miasta Żagań	40
125.	28.10	Uroczystość wręczenia stypendiów uczniom żagańskich szkół podstawowych	200
126.	29.10	Gala nadania tytułu „Żaganianin 2024 Roku” (Towarzystwo Przyjaciół Żagania)	80
127.	31.10	Teatr Grozy w ramach Halloween na wzgórzu Bismarcka (MBP)	100
128.	13.11	Festiwal Pieśni Patriotycznej (ZSTiO 59)	120
129.	14.11	Nocne Zwiedzanie Pałacu (CIT)	120
130.	18.11	Szkolenie Lotur	50
131.	19.11	Konferencja podsumowująca akcję Dzieciństwo bez przemocy ph. „Tworzymy Świat bez przemocy” (II żagańska edycja)	100
132.	20.11	Warsztaty Questowe (CIT)	50
133.	24.11	Powiatowy Konkurs Literacki – uroczyste podsumowanie	32
134.	25.11	Sesja Rady Miasta	35
135.	25.11.	Kino objazdowe Outdoor Cinema – projekcja filmu: „Teściowie 3”, 2025, Polska	93
136.	22.11	Bal Abstynenta	150
137.	28.11	Spotkanie autorskie ze Sławomirem Gortychem (Miejska Biblioteka Publiczna)	170
138.	6-7.12	Kino objazdowe Outdoor Cinema – projekcje filmów: „Dom dobry”(PL)3pr., „Mikołaj i ekipa”4pr. „Predator: Strefa zagrożenia”2pr. „Uwierz w Mikołaja 2”(PL) 2pr.	716
139.	9.12	Spektakl „Jasełka” przygotowane przez Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy	100
140.	12.12	„Jak powstaje dźwięk i obraz”– warsztaty oraz seans filmowy pt. „Pierwsza Gwiazdka” w ramach współpracy ze Starostwem Powiatowym dla podopiecznych Specjalnego Ośrodka Szkolno -Wychowawczego	56
141.	14.12	Świetlne samochody na podzamczu GOC- REW Zielona Góra	150
142.	16.12	Warsztaty plastyczne zw. z wystawą pt. „Jan Paweł II człowiek, który zmienił losy świata” oraz warsztaty dworskiego stylu życia, sesja foto, a także zwiedzanie pałacu (CIT) dla podopiecznych Ośrodka Szkolno – Wychowawczego we współpracy ze Starostwem Powiatowym	56
143.	16.12	Spektakl „Jasełka” przygotowane przez Niepubliczne Przedszkole „Zielony Zakątek”	200

144.	16.12	Spektakl teatralny dla dzieci (Miejska Biblioteka Publiczna w Żaganiu)	96
145.	30.12	Sesja Rady Miasta	40
146.	30.12	Noworoczne Spotkanie (UM)	50
Razem			18 213

4. Wydarzenia związane z wynajmem sal.

LP.	DATA	WYDARZENIE	ILOŚĆ OS
1.	02.01	Gala Noworoczna	400
2.	10.01	Studniówka –bal uczniów ze Społecznego Liceum Ogólnokształcącego w Żarach	108
3.	11.01	Spotkanie rodzinne	25
4.	15.01	Teatr dla dzieci - Polest	400
5.	18.01	Studniówka – bal uczniów z Zespół Szkół Ekonomicznych w Żarach	166
6.	22.01	Koncert Sławka Uniatowskiego	385
7.	25.01	Koncert - Wielka Gala Noworoczna	300
8.	31.01	Jubileusz 10-lecia Łużyckiego Centrum Recyklingu w Marszowie	100
9.	08.02	Spotkanie rodzinne	40
10.	15.02	Bal firmowy	205
11.	21.02	Studniówka – bal uczniów z Liceum Ogólnokształcącego "Banach" w Żaganiu	166
12.	28.02	Studniówka – bal uczniów z Zespołu Szkół Technicznych i Licealnych (60) w Żaganiu	168
13.	14.03	"Rubinowe Gody" – spektakl teatralny	320
14.	21.03	Koncert Edyty Geppert	350
15.	22-23.03	Warsztaty terapeutyczne - SPET PROFIL	60
16.	30.03	Koncert - "Mamma Mia"	400
17.	05.04	"(Nie) wszystko ci oddam" – spektakl teatralny	240
18.	18.05	Spotkanie rodzinne	97
19.	26.05	Koncert Macieja Maleńczuka	370
20.	30.05	Koncert polsko-niemiecki Szkół Muzycznych	450
21.	06.06	Bal Ósmych Klas (PSP nr 1)	67
22.	07.06	Warsztaty terapeutyczne SPET PROFIL	50
23.	07.06	Spotkanie firmowe (Dringenberg Polska)	600
24.	13.06	Bal Ósmych Klas (PSP nr 7)	92
25.	18.06	Spółdzielnia Mieszkaniowa - Walne Zgromadzenie Członków	8
26.	8-9.08	Biodanza warsztaty terapeutyczne	25
27.	12.09	Bal firmowy Qemetica Iłowa	200
28.	18.09	Stand Up Mateusz Socha	850
29.	11.10	Uroczystość rodzinna	30
30.	13.10	Koncert Anity Lipnickiej	420
31.	16.10	Stand Up Daniel Midas	380
32.	17.10	I Festiwal Muzyki Polskich Kompozytorek	55
33.	18.10	Bal firmowy Banku Spółdzielczego	200
34.	21-22.10	Konferencja ŁCR Marszów	150
35.	25.10	Spektakl teatralny "Nieżyły Burdel"	320
36.	27.10	teatr dla dzieci - IN ART.	980
37.	30.10	Obchody 120lecia ZNP	180
38.	03.11	teatr dla dzieci - POLEST	850

39.	05.11	Stand Up Magda Kubicka	200
40.	09.11	Kabaret CZESUAF	300
41.	15.11	Spektakl teatralny "Trójkącik"	350
42.	21.11	Koncert "Golden hits of Queen"	340
43.	28.11	Spotkanie firmowe - Nadleśnictwo Żagań	52
44.	05.12	Eskander - Igor Kwiatkowski	454
Razem			11 903

Centrum Usług Społecznych w Żaganiu (dawniej OPS)

W 2025 roku rozpoczęto proces przekształcenia Ośrodka Pomocy Społecznej w Żaganiu w Centrum Usług Społecznych (CUS). Zmiana była elementem modernizacji systemu wsparcia społecznego i dostosowania usług do współczesnych potrzeb mieszkańców miasta. Formalne rozpoczęcie działalności CUS nastąpiło 1 stycznia 2026 roku.

Centrum Usług Społecznych w Żaganiu powstało jako jednostka integrująca różne formy pomocy społecznej, usług opiekuńczych, wsparcia rodzin, seniorów, osób z niepełnosprawnościami oraz mieszkańców wymagających wsparcia psychologicznego i aktywizacyjnego. CUS funkcjonuje w siedzibie dawnego OPS przy ul. Włókniarzy 3 w Żaganiu.

W ramach projektu „Centrum Usług Społecznych – nowa jakość wsparcia społecznego dla mieszkańców Żagania” pozyskano dofinansowanie ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus w ramach programu Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021–2027. Całkowita wartość projektu wyniosła około 3 mln zł.

Zakres działalności CUS obejmuje m.in.:

- realizację usług społecznych i opiekuńczych,
- wsparcie seniorów i osób zagrożonych wykluczeniem społecznym,
- poradnictwo psychologiczne i prawne,
- rozwój usług środowiskowych i mobilnych,
- współpracę z organizacjami pozarządowymi i instytucjami lokalnymi,
- kontynuację ustawowych zadań pomocy społecznej realizowanych wcześniej przez OPS.

Celem funkcjonowania Centrum jest zwiększenie dostępności zintegrowanych usług społecznych oraz stworzenie miejsca kompleksowego wsparcia mieszkańców w jednym punkcie.

Ponadto w roku 2025 CUS wciąż działał jako Ośrodek Pomocy Społecznej w Żaganiu. Zatrudniając 43 osoby realizował zadania wynikające z art. 17 ust 1-2 oraz 18 ust.1-2

Ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej (tekst jedn. Dz.U. 2025 poz. 1214 z późn. zm), art. 176 Ustawy z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej /tekst jedn. Dz.U. z 2025, poz.49,1301 Uchwały Nr 149 Rady Ministrów z 23 sierpnia 2023 r.. w sprawie ustanowienia wieloletniego rządowego programu „Posiłek w szkole i w domu na lata 2024-2028 (M.P. Poz. 881 z 2023 r.) Podstawą działania były również akty wykonawcze do ustawy o pomocy społecznej, a w szczególności: Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 15 lipca 2021 r. roku w sprawie zweryfikowanych kryteriów dochodowych oraz kwot świadczeń pieniężnych z pomocy społecznej (Dz.U z 2021poz. 1296), Rozporządzenie Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 23 sierpnia 2012 r. w sprawie domów pomocy społecznej (tekst jedn. Dz.U. z 2025. 51 tj.), a także Ustawa z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie (Dz.U 2024 poz. 1673 z późn. zm.), Ustawa z dnia 19 sierpnia 1994 o ochronie zdrowia psychicznego (Dz.U. 2024r poz. 911).

STRUKTURA RODZIN KORZYSTAJĄCYCH POMOCY SPOŁECZNEJ W ROKU 2025.

L/ p	Struktura rodzin	Ogółem m rodzin w roku 2023	Liczba osób w rodzinie w roku 2023	Ogółem rodzin w roku 2024	Liczba osób w rodzinie w roku 2024	Ogółem rodzin w roku 2025	Liczba osób w rodzinie w roku 2025	W stosunku do ystających n
1	Rodziny ogółem	524	881	534	849	641	1014	100
2	o liczbie osób 1	352	352	371	371	446	446	69,58%
3	o liczbie osób 2	85	170	84	168	104	208	
4	o liczbie osób 3	33	99	32	96	41	123	
5	o liczbie osób 4	21	84	28	112	24	96	
6	o liczbie osób 5	24	120	12	60	15	75	
7	o liczbie osób 6 i więcej	9	56	7	42	11	66	
8	w tym rodziny z dziećmi	105	378	96	343	107	386	16,69%
9	o liczbie dzieci 1	49	123	45	123	50	136	
10	o liczbie dzieci 2	22	83	22	80	30	113	
11	o liczbie dzieci 3	22	103	21	93	17	78	
12	o liczbie dzieci 4	11	63	8	47	10	59	
13	o liczbie dzieci 5	1	6	0	0	0	0	
14	o liczbie dzieci 6	0	0	0	0	0	0	
15	o liczbie dzieci 7 i więcej	0	0	0	0	0	0	
16	rodziny niepełne	52	186	41	138	45	152	7,02%

17	o liczbie dzieci 1	21	50	14	30	20	46	
18	o liczbie dzieci 2	13	48	10	32	10	33	
19	o liczbie dzieci 3	11	48	13	53	9	38	
20	o liczbie dzieci 4 i więcej	7	40	4	23	6	35	
21	rodziny emerytów i rencistów	100	134	87	116	96	131	14,98%
22	o liczbie osób 1	79	79	67	67	74	74	
23	o liczbie osób 2	12	24	14	28	13	26	
24	o liczbie osób 3	6	18	3	9	5	15	
25	o liczbie osób 4 i więcej	3	13	3	12	4	16	

W roku 2025 miasto Żagań zamieszkiwało 23 283 osób (dane GUS – opracowanie 2024).

W roku 2025 pomocą społeczną objętych zostało 641 rodzin. W rodzinach tych było 1014 osób, co stanowi 2,75 % ogółu ludności Żagania.

SPÓŁKI PRAWA HANDLOWEGO

ŻAGAŃSKIE TOWARZYSTWO BUDOWNICTWA SPOŁECZNEGO Sp. z o.o.

Żagańskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Żaganiu, w którym Gmina Żagań o statusie miejskim ma 99,99% udziałów, jest właścicielem 205 mieszkań. Celem spółki jest realizacja polityki mieszkaniowej Gminy Żagań o statusie miejskim poprzez budowę, utrzymanie oraz zarządzanie zasobami mieszkaniowymi o charakterze społecznym. Spółka została powołana w celu zapewnienia mieszkańcom dostępu do lokali mieszkalnych o umiarkowanym czynszu, spełniających odpowiednie standardy techniczne i użytkowe.

Wszystkie mieszkania przeznaczone są na wynajem zgodnie z Ustawą z dnia 26 października 1995 roku o społecznych formach rozwoju mieszkalnictwa. Mieszkania przeznaczone są dla osób o umiarkowanych dochodach głównie dla mieszkańców Żagania. Wszystkie mieszkania są zasiedlone, w 2025 roku 9 mieszkań zmieniło najemców.

Zakres działalności ŻTBS obejmuje:

- budowę budynków mieszkalnych przeznaczonych na wynajem,
- zarządzanie i administrowanie zasobami mieszkaniowymi należącymi do spółki lub gminy,
- bieżące utrzymanie techniczne budynków i infrastruktury towarzyszącej,
- prowadzenie remontów, modernizacji oraz działań inwestycyjnych w istniejących zasobach,
- współpracę z lokalnymi władzami i instytucjami w zakresie rozwoju społecznego budownictwa czynszowego.

Spółka działa na zasadach samofinansowania, z możliwością korzystania ze środków zewnętrznych – w tym kredytów preferencyjnych Banku Gospodarstwa Krajowego.

Dzięki prowadzonej polityce inwestycyjnej oraz dbałości o jakość zarządzania, Żagańskie TBS przyczynia się do poprawy warunków mieszkaniowych na terenie gminy, wspierając rozwój lokalny i przeciwdziałając deficytowi mieszkaniowemu w regionie.

Struktura zasobu mieszkaniowego Żagańskiego TBS:

- -56 mieszkań 1-pokojowych o powierzchni w przedziale od 32 m² do 35 m²,
- 123 mieszkania 2 pokojowe o powierzchni w przedziale od 44 m² do 54 m²),
- 26 mieszkań 3 pokojowych o powierzchni w przedziale od 62 m² do 64 m².

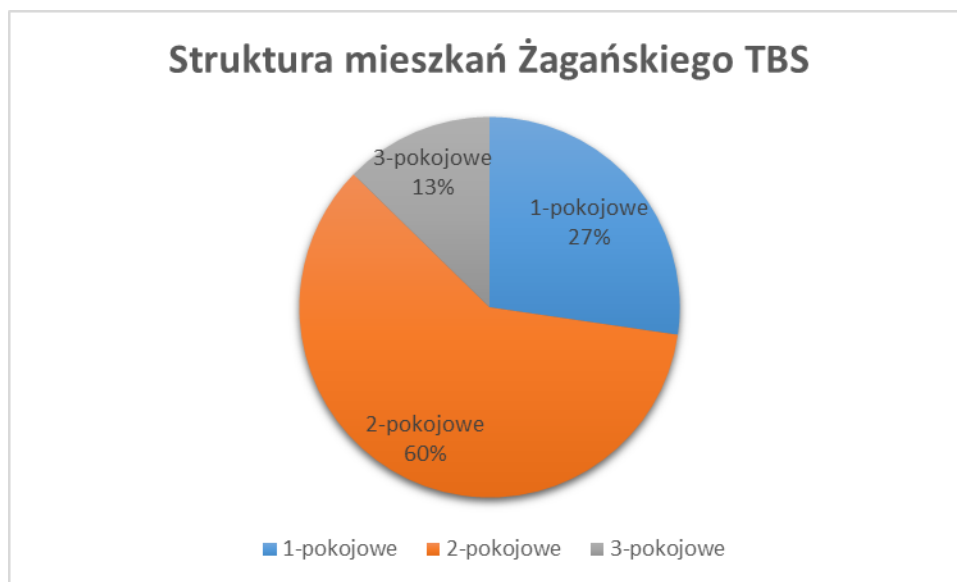
W tym 4 mieszkania dwupokojowe dostosowane do potrzeb osób niepełnosprawnych.

Poniższy wykres ilustruje strukturę mieszkań znajdujących się w zasobach Żagańskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. według liczby pokoi (pomieszczeń mieszkalnych). Przedstawione dane obrazują procentowy udział poszczególnych typów lokali w całkowitej liczbie mieszkań zarządzanych przez spółkę.

Wykres został podzielony na następujące kategorie (przykładowo):

- **Kawalerki (1 pokój)** – lokale o powierzchni do 35 m²,
- **Mieszkania 2-pokojowe** – lokale o powierzchni 44 – 54 m²,
- **Mieszkania 3-pokojowe** – lokale o powierzchni 62 – 64 m²,

Dane te pozwalają na ocenę struktury zasobu mieszkaniowego pod kątem jego dopasowania do potrzeb różnych grup najemców – zarówno osób samotnych, jak i rodzin z dziećmi. Tego rodzaju analiza może służyć jako podstawa do planowania przyszłych inwestycji mieszkaniowych oraz działań modernizacyjnych podejmowanych przez ŻTBS.



Do każdego mieszkania przynależna jest komórka lokatorska. W każdym etapie budowy, a jest ich siedem, są pomieszczenia wspólnego użytkowania typu pralnia, suszarnia i wózkownia.

Budynki utrzymywane są w jak najlepszym stanie technicznym jak też wizualnym. Terminowo przeprowadzane są malowania klatek schodowych, wymiana elementów zużywających się np. drzwi wejściowe do bloku. Wszystkie awarie usuwane są na bieżąco.

Prowadzone są też działania modernizacyjne np. wymieniono oświetlenie zewnętrzne na energooszczędne i przy tym bardziej wydajne, praktycznie zakończono również wymianę oświetlenia na energooszczędne i zdalnie sterowane na klatkach schodowych, prace są kontynuowane na dwóch ostatnich klatkach. W następnym etapie wymienione zostanie oświetlenie na energooszczędne w pozostałych częściach wspólnych tj. piwnice, suszarnie, pralnie, wózkownie.

Przy współudziale Żagańskiego TBS Gmina Żagań o statusie miejskim pozyskała 12.177.189,28 zł. Środki pozyskano z Funduszu Dopłat Banku Gospodarstwa Krajowego w ramach finansowego wsparcia na podstawie art. 28 ust. 14 ustawy z dnia 16 września

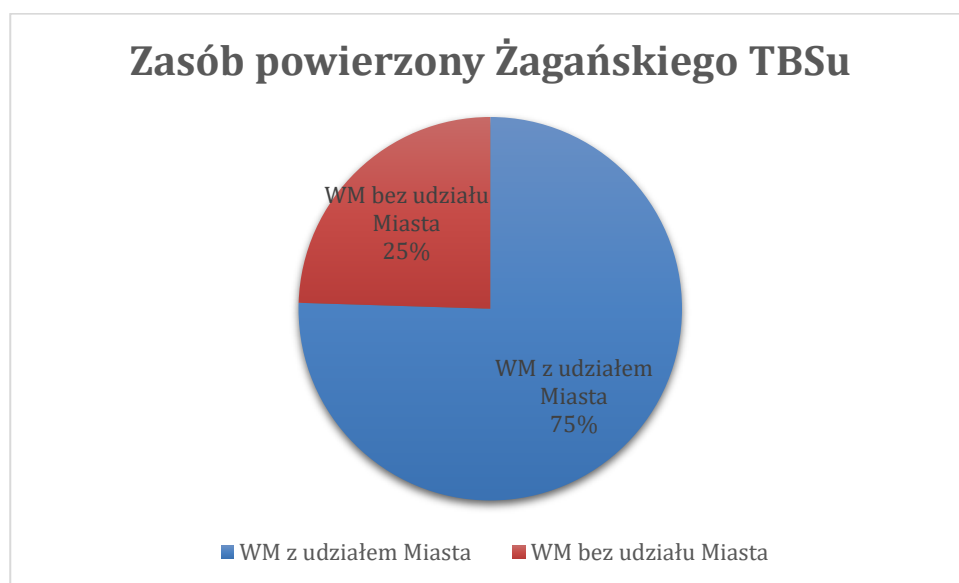
2011 r. o szczególnych rozwiązaniach związanych z usuwaniem skutków powodzi (ustawa powodziowa). Pozyskane środki to 100% kosztów kwalifikowanych inwestycji.

Zakończono prace przygotowawcze i przygotowano przetarg na budowę 24 mieszkań o łącznej powierzchni użytkowej 1177,20 m². W grudniu 2025 roku ogłoszono przetarg p.n. Budowa budynku mieszkalnego wielorodzinnego – etap VIIA położonego przy ul. Bema w Żaganiu. Mieszkania będą budowane w formule komunalnej to znaczy, że przygotowywane są dla Miasta i to ono będzie je wynajmowało od TBS-u oraz samodzielnie decydowało o przydziale konkretnym najemcom wg. ustalonych kryteriów i bieżących potrzeb.

Rozpoczęto również proces planowania budowy ok. 80 mieszkań z wykorzystaniem posiadanych działek budowlanych, jednak w obecnej sytuacji rozpoczęcia budowy Etapu VIIa zawieszono konkretne decyzje, do momentu zakończenia rozpoczętej inwestycji. W tej koncepcji budowy bierze udział Miasto aby wkomponować się precyzyjnie w cele strategiczne Spółki jak i w cele rozwojowe Miasta.

Gmina Żagań o statusie miejskim planuje również przekazać kolejne tereny Spółce z przeznaczeniem pod budowę tanich mieszkań czynszowych aby zapewnić rozwój i atrakcyjność Miasta.

Żagańskie TBS dodatkowo obsługuje również zasób powierzony to znaczy zarządza wspólnotami mieszkaniowymi. W takim zarządzie ma ponad 250 wspólnot, co daje ponad 118 tys. m² powierzchni.



W tym zasobie ponad 75% to wspólnoty, w których Miasto ma udziały tj. posiada lokale mieszkalne albo lokale użytkowe, to ponad 2/3 wszystkich wspólnot w których Miasto ma jakiegokolwiek udział.

Szczegółowe dane dotyczące spółki zawiera załącznik nr 1 Sprawozdanie z działalności spółki.

Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania i Robót Drogowych Sp. z o.o. (MPOiRD)

Realizuje zadania związane z gospodarką odpadami komunalnymi, utrzymaniem czystości i porządku na terenie miasta oraz robotami drogowymi i zimowym utrzymaniem dróg. Spółka jest własnością Gminy Żagań o statusie miejskim, a jej siedziba mieści się przy ul. Nowogrodzkiej 2 w Żaganiu.

W 2025 roku MPOiRD prowadziło działalność w zakresie:

- odbioru i zagospodarowania odpadów komunalnych,
- obsługi Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK),
- utrzymania czystości ulic, chodników i terenów miejskich,
- zimowego utrzymania dróg („Akcja Zima”),
- działań edukacyjnych dotyczących segregacji odpadów i ochrony środowiska.

W ramach działalności edukacyjnej przedsiębiorstwo prowadziło akcje informacyjne dotyczące prawidłowej segregacji odpadów oraz zasad gospodarowania odpadami komunalnymi. W 2025 roku publikowano również harmonogramy odbioru odpadów dla mieszkańców miasta i gmin sąsiednich.

Istotnym obszarem działalności spółki było całoroczne utrzymanie infrastruktury drogowej oraz realizacja działań związanych z odśnieżaniem ulic, chodników i parkingów podczas sezonu zimowego. MPOiRD dysponuje specjalistycznym sprzętem do prowadzenia prac porządkowych i drogowych.

Spółka prowadzi także działania wspierające recykling i odzysk surowców wtórnych, promując wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców oraz właściwą segregację odpadów.

Szczegółowe dane dotyczące spółki zawiera załącznik nr 2 sprawozdanie z działalności spółki.

Żagańskie Wodociągi i Kanalizacje Sp. z o.o.

Realizowały w 2025 roku zadania związane ze zbiorowym zaopatrzeniem mieszkańców w wodę oraz odbiorem i oczyszczaniem ścieków na terenie miasta Żagań i okolicznych miejscowości. Spółka odpowiadała za utrzymanie oraz modernizację infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej, zapewniając ciągłość dostaw wody oraz bezpieczeństwo sanitarne mieszkańców.

W 2025 roku ŻWiK prowadził liczne prace modernizacyjne sieci wodociągowej, m.in. na ul. Kolejowej, Kopernika, Strumykowej oraz w rejonach wymagających przebudowy infrastruktury technicznej. Realizowano także działania związane z usuwaniem awarii sieci wodociągowych oraz bieżącym utrzymaniem urządzeń wodno-kanalizacyjnych.

Spółka prowadziła działania informacyjne skierowane do mieszkańców dotyczące jakości wody, planowanych przerw w dostawie wody, legalizacji wodomierzy oraz korzystania z elektronicznego Biura Obsługi Klienta (eBOK). W 2025 roku obowiązywała nowa taryfa za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków na lata 2025–2027.

ŻWiK eksploatował system obejmujący 9 ujęć i stacji uzdatniania wody, 2 hydrofarmy, około 258,9 km sieci wodociągowej oraz 182,9 km sieci kanalizacyjnej. Spółka prowadziła również działania związane z rozwojem i modernizacją infrastruktury technicznej miasta.

Szczegółowe dane dotyczące spółki zawiera załącznik nr 3 sprawozdanie z działalności spółki.

Arena Żagań Sp. z o.o.

Jest spółką miejską Gminy Żagań o statusie miejskim, zarządzającą kompleksem sportowo-rekreacyjnym Arena przy ul. Kochanowskiego 6 w Żaganiu. Spółka prowadzi działalność w zakresie sportu, rekreacji, organizacji wydarzeń sportowych oraz udostępniania infrastruktury mieszkańcom miasta i regionu.

W skład kompleksu Arena wchodzi m.in. hala sportowo-widowiskowa, kryta pływalnia, boiska sportowe, korty tenisowe, squash, hostel oraz infrastruktura rekreacyjna wykorzystywana do organizacji wydarzeń sportowych, zajęć rekreacyjnych i aktywizacji mieszkańców. Spółka organizowała i współorganizowała wydarzenia sportowe, turnieje, zajęcia dla dzieci i młodzieży oraz przedsięwzięcia promujące aktywny tryb życia.

W 2025 roku Arena Żagań realizowała zadania związane z bieżącym utrzymaniem i eksploatacją infrastruktury sportowo-rekreacyjnej, zapewniając mieszkańcom dostęp do obiektów sportowych oraz oferty rekreacyjnej i edukacyjnej. Prowadzono również działania promujące sport, rekreację i zdrowy styl życia.

Spółka pozostaje ważnym elementem miejskiej infrastruktury sportowej i rekreacyjnej, wspierając rozwój aktywności fizycznej mieszkańców oraz organizację wydarzeń o charakterze lokalnym i regionalnym.

Szczegółowe informacje dotyczące działalności spółki, sytuacji finansowej oraz realizowanych zadań zawiera „Sprawozdanie Zarządu Arena Żagań Sp. z o.o. za 2025 rok”, stanowiące załącznik do raportu o stanie gminy.

Szczegółowe dane dotyczące spółki zawiera załącznik nr 4 sprawozdanie z działalności spółki.

Miejski Zakład Komunikacyjny w Żaganiu (MZK) Sp. z o.o.

Spółka prowadzi działalność o istotnym znaczeniu dla realizacji zadań właściciela - Gminy Żagań o statusie miejskim (oraz innych podmiotów, będących członkami Związku Powiatowo - Gminnego Powiatu Żagańskiego) w zakresie lokalnego transportu zbiorowego, stanowiąc element infrastruktury użyteczności publicznej. Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest świadczenie usług przewozu pasażerów na terenie Powiatu, wykonywanych w ramach lokalnego transportu zbiorowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz na podstawie zawartej umowy wieloletniej.

Realizowane przez Spółkę usługi przyczyniają się do zapewnienia ciągłości i dostępności publicznego transportu zbiorowego, umożliwiając mieszkańcom korzystanie z podstawowych usług publicznych, w tym dostępu do rynku pracy, edukacji, ochrony zdrowia oraz administracji publicznej. Działalność Spółki ma istotne znaczenie dla ograniczania zjawiska wykluczenia komunikacyjnego oraz wspierania spójności społecznej i terytorialnej.

Wykonywana działalność wpisuje się w założenia zrównoważonego rozwoju transportu, w szczególności poprzez promowanie transportu zbiorowego jako alternatywy dla indywidualnego transportu samochodowego, co wpływa na ograniczenie negatywnego oddziaływania na środowisko, w tym emisji zanieczyszczeń oraz hałasu, a także na poprawę bezpieczeństwa ruchu drogowego.

Dodatkowo Spółka prowadzi działalność gospodarczą w zakresie sprzedaży paliw, która ma charakter uzupełniający wobec działalności podstawowej i służy dywersyfikacji źródeł przychodów. Działalność ta przyczynia się do zwiększenia stabilności finansowej Spółki oraz efektywnego wykorzystania posiadanej infrastruktury technicznej i zasobów majątkowych. 2025 rok to przede wszystkim

Szczegółowe dane dotyczące spółki zawiera załącznik nr 5 sprawozdanie z działalności spółki.

PODSUMOWANIE

W porównaniu do roku 2024, rok 2025 charakteryzował się zwiększoną skalą realizowanych inwestycji, większą aktywnością w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych oraz rozszerzeniem działań społecznych, infrastrukturalnych i promocyjnych miasta. Kontynuowano przedsięwzięcia rozpoczęte w latach wcześniejszych, jednocześnie rozpoczynając nowe projekty mające istotne znaczenie dla dalszego rozwoju Gminy Żagań o statusie miejskim.

W 2025 roku zauważalny był wzrost wartości realizowanych projektów inwestycyjnych, szczególnie w zakresie modernizacji infrastruktury drogowej, rewitalizacji zabytków, rozwoju infrastruktury sportowej i rekreacyjnej oraz działań proekologicznych. Miasto skutecznie aplikowało o środki krajowe i europejskie, realizując zadania współfinansowane m.in. z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg, Programu Polski Ład, Funduszy Europejskich dla Lubuskiego oraz Krajowego Planu Odbudowy. Szczególnie istotne były projekty związane z rewitalizacją przestrzeni miejskiej, rozwojem transportu publicznego oraz rozwojem usług społecznych.

W zakresie polityki społecznej i edukacyjnej rok 2025 przyniósł dalszy rozwój oferty wsparcia mieszkańców, w tym rozpoczęcie działań związanych z utworzeniem Centrum Usług Społecznych, rozwojem usług opiekuńczych oraz realizacją projektów edukacyjnych skierowanych do uczniów żagańskich szkół. Kontynuowano także działania związane z modernizacją placówek oświatowych oraz poprawą warunków nauki i opieki nad dziećmi.

W porównaniu do roku 2024 rozszerzona została również oferta wydarzeń kulturalnych, sportowych i promocyjnych, które miały istotny wpływ na integrację mieszkańców oraz promocję miasta na poziomie regionalnym i ponadregionalnym. Wzrosła aktywność miasta w zakresie współpracy międzynarodowej, turystyki i promocji dziedzictwa kulturowego Żagania.

Rok 2025 był jednocześnie okresem dalszego wzmacniania potencjału organizacyjnego miasta oraz miejskich jednostek i spółek komunalnych. Podejmowane działania potwierdziły kontynuację długofalowej polityki rozwoju miasta, ukierunkowanej na poprawę jakości życia mieszkańców, rozwój infrastruktury, wzrost atrakcyjności inwestycyjnej oraz budowanie nowoczesnego i przyjaznego samor

**Załącznik nr 1 do raportu o stanie gminy Żagań o statusie
miejskim za 2025 rok.**

Informacja o działalności Spółki
za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.

**Żagańskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego
Spółka z o.o.**

I. INFORMACJE O JEDNOSTCE

I.1. Charakterystyka spółki

□ Informacje wprowadzające

Pełna nazwa

Żagańskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Żaganiu

Siedziba

68 – 100 Żagań, ul. Kolejowa 88

□ Forma prawna

Jednostka jest spółką z ograniczoną odpowiedzialnością posiadającą osobowość prawną. Żagańskie TBS zostało zawiązane umową z dnia 10.01.2000 r. w formie aktu notarialnego sporządzonego przez notariusza Janusza Gondka w dniu 10.01.2000 r. (Rep. A nr 118/2000) na mocy uchwały Rady Miasta Żagania z dnia 02 grudnia 1999 r. (nr IXV/97/99) w sprawie utworzenia spółki pod firmą „Żagańskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego” Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Żaganiu. Powstanie Spółki było zgodne z programem gospodarczym w dziedzinie budownictwa mieszkaniowego Gminy Miejskiej Żagań na lata 1999-2002 w zakresie tworzenia i funkcjonowania Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Żaganiu (uchwała Rady Miejskiej w Żaganiu nr XII/76/99 z dnia 9 września 1999 r.). Ostatnia zmiana umowy Spółki dokonana została w dniu 19.11.2025 r., w formie aktu notarialnego sporządzonego przez notariusza Justynę Tyrała (Rep. A. 1752/2025 r.).

□ Struktura organizacyjna

Spółka nie posiada oddziałów.

□ Kapitał zakładowy

Kapitał zakładowy wynosił na dzień 31.12.2025 r. 9 702 500 zł (*dziewięć milionów siedemset dwa tysiące pięćset złotych*) i dzieli się na 97 025 (*dziewięćdziesiąt siedem tysięcy dwadzieścia pięć*) udziałów po 100 (*sto*) złotych, które objęte zostały za:

- wkłady pieniężne – 7 707 100 (*siedem milionów siedemset siedem tysięcy sto*) złotych,
- aport – 1 995 400 (*jeden milion dziewięćset dziewięćdziesiąt pięć tysięcy czterysta*) złotych.

Żagańskie TBS Sp. z o.o. na dzień 31 grudnia 2025 r. było właścicielem piętnastu działek budowlanych. Jedna w trakcie inwestycji i jedna niezabudowana.

□ struktura własności

Struktura własności opisana w księdze udziałów na dzień 31.12.2025 r. przedstawia się następująco:

- **Gmina Żagań** o statusie miejskim, która obejmuje 97 015 udziałów po 100 zł każdy - wysokość

udziałów 9 701 500 złotych.

- **ECOTEX POLAND Sp. z o.o.** ul. Spółdzielcza 2, 68-100 Żagań, który obejmuje 10 udziałów po 100 złotych każdy - wysokość udziałów 1 000 (jeden tysiąc) złotych.

W grudniu Gmina Żagań o statusie miejskim przekazała na podwyższenie kapitału i objęcie udziałów kwotę otrzymaną z Funduszu Dopląt w wysokości 12.177.500 zł, wpis do KRS 15.01.2026 roku.

❑ **czas trwania jednostki**

Zgodnie z postanowieniem § 3 pkt.1 Umowy Spółki, czas trwania Spółki jest nieograniczony.

❑ **skład Zarządu**

Zgodnie z postanowieniem § 20 Umowy Spółki zarząd składa się z od jednej do trzech osób. Na dzień 31.12.2025 r Zarząd Spółki jest jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu pełni Jan Węgrzyn.

❑ **skład Rady Nadzorczej**

Członkami Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2025 roku byli:

1. Mariusz Smolarczyk,
2. Agnieszka Skorupka,
3. Paweł Pietrusiak.

W dniu 21.01.2026 roku Pan Mariusz Smolarczyk złożył rezygnację z Członka Rady Nadzorczej. W dniu 18.03.2026 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników powołało na Członka Rady Nadzorczej Panią Paulinę Gurgacz.

❑ **przepisy prawa regulujące działalność Spółki**

Spółka działa na podstawie ustawy z dnia 26 października 1995 roku o społecznych formach rozwoju mieszkalnictwa (pierwotnie: o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego) (Dz. U. Nr 133 poz. 654), przepisów Kodeksu Spółek Handlowych Dz. U. z 2000 r. Nr 94, poz.1037) oraz postanowień Umowy Spółki.

❑ **organ rejestrowy**

Żagańskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego wpisane zostało do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, na podstawie postanowienia z dnia 14.02.2000 r. pod numerem KRS 3464 w dziale B.

❑ **przedmiot działalności**

Zgodnie z zapisem § 4 Umowy Spółki przedmiotem działalności jest budowanie domów mieszkalnych i ich eksploatacja na zasadach najmu (PKD.41.00.A oraz PKD 68.20.Z). Spółka może również:

- 1) Nabywać budynki mieszkalne (PKD.68.11.Z);
- 2) Przeprowadzać remonty i modernizację obiektów przeznaczonych na zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych na zasadach najmu (PKD.43.99.Z);
- 3) Wynajmować lokale użytkowe znajdujące się w budynkach Spółki (PKD.68.20.Z);
- 4) Sprawować na podstawie umów zlecenia zarząd budynkami mieszkalnymi i niemieszkalnymi niestanowiącymi jego własności, z tym, że powierzchnia budynków niemieszkalnych nie może być większa niż powierzchnia zarządzanych budynków mieszkalnych (PKD.68.32.B i PKD.68.32.C);
- 5) Spółka może również prowadzić inną działalność związaną z budownictwem mieszkaniowym i infrastrukturą towarzyszącą polegającą na:
 - a) sprawowaniu funkcji inwestora zastępczego w zakresie inwestycji mieszkaniowych oraz infrastruktury związanej z budownictwem (PKD.68.12.A, PKD.68.12.B, PKD.68.12.C),
 - b) budowaniu budynków wielorodzinnych oraz domów jednorodzinnych ze środków przyszłych właścicieli (PKD.41.00.A, PKD.41.00.B, PKD.43.99.Z),
 - c) budowaniu obiektów budowlanych związanych z funkcjonowaniem osiedli mieszkaniowych (PKD.41.00.A, PKD.41.00.B, PKD.43.99.Z),
 - d) przeprowadzaniu remontów i modernizacji domów mieszkalnych nie będących własnością spółki (PKD.71.12.B),
 - e) prowadzenie nadzorów budowlanych na remontowanych obiektach własnych lub będących w zarządzie (PKD.71.12.B);
- 6) Pośrednictwo w obrocie nieruchomościami (PKD.68.31.Z).

□ powiązania kapitałowe i organizacyjne

Żagańskie TBS Sp. z o.o. na dzień 31 grudnia 2025 r. nie posiada udziałów i akcji w innych podmiotach i jednostkach gospodarczych.

I.2. Opis strategii Spółki

Misją Żagańskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego jest zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych średnio zamożnych mieszkańców Żagania, a także kreowanie i realizacja polityki mieszkaniowej Gminy Miejskiej Żagań. Celami strategicznymi są:

- jak najpełniejsze zaspokojenie potrzeb mieszkaniowych mieszkańców (w tym także potencjalnych mieszkańców) miasta Żagań,

□ samodzielność *ekonomiczno–finansowa* Spółki.

Przez *samodzielność ekonomiczno–finansową* Zarząd rozumie tu – w pierwszym etapie, zdolność do trwałego generowania zysku, w drugim – osiągania zysku skumulowanego na poziomie pozwalającym docelowo na udział Spółki w kosztach realizacji na poziomie nie mniejszym niż 20%. W ocenie Zarządu Spółki warunkiem koniecznym realizacji pierwszego z celów strategicznych – zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych – jest niezachwiana „zdrowa” sytuacja *ekonomiczno–finansowa* Spółki. W nawiązaniu do tego celu strategicznego, Spółka corocznie osiąga dodatni wynik finansowy.

Spółka pomimo swojej specyfiki – działając jako Towarzystwo Budownictwa Społecznego – jest przede wszystkim spółką prawa handlowego i jak najlepsza sytuacja *ekonomiczno-finansowa* jest naturalnym oczekiwaniem. Nie bez powodu, więc Zarząd postawił sobie dwa cele strategiczne. Pierwszy – związany z funkcją społeczną, a drugi – o charakterze *ekonomicznym*. Działania zmierzające do jego realizacji oparto na trzech programach (filarach), a mianowicie:

- właściwa polityka czynszowa,
- umiejętna polityka inwestycyjna,
- dochody z działalności dodatkowej.

Celem polityki czynszowej, zdefiniowanej przez Zarząd, jako „zrównoważona polityka czynszowa” jest trwale wprowadzenie zasad (związanych także z polityką inwestycyjną) pozwalających, z jednej strony – na pełne pokrycie kosztów (obciążeń kredytowych, eksploatacji, kosztów zarządu), a także generowanie dochodów pozwalających na rozwój Spółki, z drugiej – na minimalizację obciążeń najemców i utrzymanie czynszu na poziomie niższym niż psychologiczna bariera rynkowa, tj. utrzymania poziomu zainteresowania mieszkaniami czynszowymi i woli najmu, w tym także zdolności *ekonomicznej* lokalnego społeczeństwa.

Głównym problemem w zakresie inwestycji jest wysokość angażowania środków kredytowych. Biorąc pod uwagę uwarunkowania lokalne, zaciąganie znacznych zobowiązań na poziomie 70% wysokości kosztów inwestycji generowałoby obciążenia spłaty kredytu praktycznie niemożliwe do zrealizowania w ustawowych stawkach czynszowych. Istotnym wyznacznikiem w planowanych inwestycjach, przy założeniu pozyskaniu finansowania stała się więc zdolność do ponoszenia obciążenia kredytowego, przy zrównoważonych czynszach i w miarę możliwości, bez konieczności bezpośredniego dokapitalizowania ze środków własnych, a jedynie udzielania gwarancji kredytowych przez Gminę Miejską Żagań.

Spółka już w latach poprzednich rozpoczęła proces przygotowawczy do inwestycji budowy budynku mieszkalnego Etap VIIa. Uzyskano kompletny projekt budowlany i wizualizację mieszkań podjęto też próby reklamy inwestycji. W pierwotnych założeniach inwestycja miała być realizowana w oparciu o finansowanie zwrotne w programie SBC Banku Gospodarstwa Krajowego, o bezzwrotne środki z Funduszu Dopłat Banku BGK, dofinansowaniu ze środków RFRM i partycypacji najemców. Pozyskano na ten cel środki z Rządowego Funduszu Rozwoju

Mieszkalnictwa w kwocie 650 tys. zł, uzyskano w 2022 roku również pozytywną decyzję kredytową z Banku Gospodarstwa Krajowego S.A., jednak nie rozpoczęto budowy w związku z pogorszeniem sytuacji gospodarczej w kraju.

W 2024 roku dokonano przeceny kosztorysu koszt wzrósł do 12 239 739,99 zł. zmieniła się również koncepcja użytkowania mieszkań z czynszowych na mieszkania komunalne. Zmieniła się również konstrukcja finansowa inwestycji, która w większości ma być finansowana z bezzwrotnych środków Funduszu Dopłat BGK w wysokości 85% i w pozostałej części z kredytu budowlanego, uzupełnieniem jest również dopłata z RFRM. We wrześniu 2024 roku złożono wniosek o bezzwrotne finansowanie z FD BGK. Uzyskano decyzję pozytywną w listopadzie na kwotę 10,35 mln zł, jednak bez wypłaty środków w związku z wyczerpaniem się przyznanej puli dopłat na program budowy mieszkań. W grudniu 2024 roku złożono również wniosek do Funduszu Dopłat na pomoc powodziową, która dawałaby dotację na 100% kosztów budowy. Jednak wniosek nie został rozpatrzony z powodu braku środków w tej puli.

W październiku 2025 roku BGK poinformowało, że otrzymało nową pulę środków i wznowia rozpatrywanie i kwalifikowanie wniosków o udzielenie finansowego wsparcia dotyczących przedsięwzięć związanych z usuwaniem skutków powodzi. Warunkiem uzyskania pomocy było wykazanie, że na dzień składania wniosku inwestor posiadał wymagane pozwolenie na budowę. Warunek ten spełnialiśmy i najważniejsze, że pozwolenie nadal było ważne. Po spełnieniu dodatkowych formalności wykazanie umów Żagańskie TBS z Gminą Żagań o statusie miejskim dotyczących budowy mieszkań i podpisaniu wymaganych oświadczeń przez Gminę i Inwestora zostały przekazane środki na pokrycie 100% kosztów kwalifikowanych inwestycji. Spółka otrzymała środki od Gminy w dniu 30.12.2025 roku w kwocie 12.177.500 zł na podniesienie kapitału podstawowego Spółki i tym samym objęła nowe udziały w Spółce. Środki jako celowe dofinansowanie muszą być przeznaczone na budowę mieszkań i podlegają rozliczeniu po zakończeniu inwestycji.

Jeszcze przed otrzymaniem środków, w grudniu 2025 roku ogłoszono przetarg publiczny na głównego wykonawcę budynku mieszkalnego wielorodzinnego Etap VIIa na Bema w Żaganiu. W wyniku przetargu wyłoniono głównego wykonawcę firma EUROBUD Sp. z o.o. z ceną 8.517.286,10 zł znacznie poniżej kwoty wyceny. Jeszcze w lutym podpisano umowę z generalnym wykonawcą Spółką EUROBUD a na początku marca oficjalnie przekazano plac budowy rozpoczęły się prace budowlane..

Umowa a szczególnie osiągnięta cena w przetargu jest korzystna dla TBS, jednak trzeba mieć na uwadze, że obecna sytuacja rynkowa (kolejny konflikt zbrojny) może przynieść niespodziewane zmiany w trakcie realizacji inwestycji i nastąpi rewaloryzacja ceny.

Należy tu podkreślić, że realizacja inwestycji budowy budynku mieszkalnego Etap VIIa przyczynia się bezpośrednio do realizacji celów strategicznych Spółki.

II. INFORMACJE O SYTUACJI FINANSOWEJ

II.1. Aktualna sytuacja finansowa

W roku 2025 Spółka osiągnęła zysk netto w wysokości 271,6 tys. zł, który był wyższy o ponad 295% w stosunku do zysku z 2024 roku, i również wyższy od planowanego.

Wartość przychodów netto ze sprzedaży ukształtowała się na poziomie 4 389,4 tys. zł i była wyższa o 12% w stosunku do roku poprzedniego. Zysk ze sprzedaży wyniósł natomiast 416,6 tys. zł. Należy przy tym podkreślić, że w 2025 roku stawki czynszu w budynkach stanowiących własność Żagańskiego TBS Sp. z o.o. uległy podwyższeniu, co znacząco przyczyniło się do uzyskania istotnie wyższych przychodów w odniesieniu do roku poprzedniego w którym tych podwyżek nie było. Wzrost przychodów osiągnięto również na zasobach powierzonych. Zmianie uległy także przychody finansowe które były niższe o ok.45% w związku ze spadkiem oprocentowania lokat oraz z niższymi środkami pieniężnymi.

Tabela 1. Rachunek zysków i strat za lata 2022-2025

wyszczególnienie		2022		2023		2024		2025	
		tys.zł.	%	tys.zł.	%	tys.zł.	%	tys.zł.	%
1	Przychody netto ze sprzedaży	3261,2	100,0%	3717,0	100,0%	3897,7	100,0%	4389,4	100,0%
2	Koszty działalności operacyjnej	2795	85,7%	3418,9	92,0%	3748,7	96,2%	3972,8	90,5%
3	Zysk (strata) ze sprzedaży	466,4	14,3%	298,1	8,0%	149,0	3,8%	416,6	9,5%
4	Pozostałe przychody operacyjne	11,8	0,4%	29,4	0,8%	15,8	0,4%	48,3	1,1%
5	Pozostałe koszty operacyjne	4,0	0,1%	20,7	0,6%	7,3	0,2%	35,5	0,8%
6	Zysk (strata) z działalności operacyjnej	474,2	14,5%	306,8	8,3%	157,5	4,0%	429,4	9,8%
7	Przychody finansowe	9,6	0,3%	65,6	1,8%	44,5	1,1%	24,5	0,6%
8	Koszty finansowe w tym:	129,5	4,0%	141,3	3,8%	133,3	3,4%	182,3	4,2%
9	odsetki	129,5	4,0%	141,3	3,8%	133,3	3,4%	182,3	4,2%
10	Zysk (strata) brutto	354,3	10,9%	231,1	6,2%	68,7	1,8%	271,6	6,2%
11	Podatek dochodowy	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
12	Zyska (strata) netto	354,3	10,9%	231,1	6,2%	68,7	1,8%	271,6	6,2%

Koszty ogólnego zarządu w roku 2025 były wyższe w stosunku do roku poprzedniego o 130,6 tys. zł, wzrost o 5,9%. Jest to znacznie lepszy wynik niż w latach poprzednich, gdzie wzrosty procentowe były dwucyfrowe. Za takie zwiększenie odpowiadał wzrost w dwóch kategoriach kosztów:

- wzrost kosztów wynagrodzeń i ZUS o 96,2 tys. zł (tj. o 6,8%),
- wzrost kosztów usług obcych o 38,5 tys. zł (tj. o 15,4%),

Jednocześnie nastąpił wzrost kosztów działalności operacyjnej w stosunku do roku poprzedniego o blisko 224,1 tys. zł (tj. ponad 5,9%). Odnotowano wzrost pozostałych kosztów operacyjnych o 28,3 tys. zł (tj. o 387,7%) głównie to koszty pokrycia niezyskanych partycypacji od nowych najemców

Znacząco wzrosły koszty finansowe o 36,7%, tj. o ponad 48,9 tys. zł, w głównej mierze jest to spowodowane korzystaniem z wakacji kredytowych w latach poprzednich.

Tabela 2. Wyniki finansowe w podziale na poszczególne rodzaje działalności za lata 2022-2025 (tys. zł)

Wyszczególnienie	2022	2023	2024	2025
Przychody netto ze sprzedaży produktów (poz. A rachunku zysków i strat), z tego:	3261,2	3717,0	3897,7	4389,4
z zarządzania zasobami własnymi	2246,6	2582,5	2602,5	2923,0
z zarządzania zasobami powierzonymi	1014,2	1134,1	1294,8	1466,1
z innej działalności	0,4	0,4	0,4	0,4
Koszty działalności operacyjnej (poz. B rachunku zysków i strat), w tym:	2794,8	3419,0	3748,6	3972,8
z zarządzania zasobami własnymi	1640,9	2009,6	2120,1	2283,3
z zarządzania zasobami powierzonymi	1153,9	1409,4	1628,5	1689,5
z innej działalności	0,0	0,0	0,0	0,0
Zysk (strata) ze sprzedaży (poz. C rachunku zysków i strat), w tym:	466,4	298,0	148,9	416,7
z zarządzania zasobami własnymi	605,7	572,9	482,3	639,7
z zarządzania zasobami powierzonymi	-139,7	-275,3	-333,8	-223,4
z innej działalności	0,4	0,4	0,4	0,4

Głównym źródłem przychodu Spółki są przychody z zarządzania zasobami własnymi, stanowiące blisko dwie trzecie łącznej wartości przychodów netto ze sprzedaży produktów. Pozytywnym zjawiskiem jest nieprzerwalny wzrost tej kategorii przychodów w latach 2019 – 2025. Dodatkowym źródłem przychodu jest zarządzanie zasobami powierzonymi - wspólnotami mieszkaniowymi, co stanowi jedną trzecią przychodów.

Przychody z czynszów na zasobach własnych w latach 2023, 2024 i 2025 stanowiły odpowiednio 69,5%, 66,8% i 66,6% przychodów z działalności gospodarczej. W roku 2025 przychody z zarządzania zasobami własnymi wzrosły o 12,32% w stosunku do roku poprzedniego, przy wzroście kosztów o 7,7%.

W 2025 roku nastąpił wzrost przychodów z tytułu zarządzania zasobem powierzonym w stosunku do roku 2024 o 13,2% przy jednoczesnym wzroście kosztów o 3,7% tu znaczna poprawa (poprzedni wzrost 2023/2024 był o 15,5%).

Sytuacja na rynku lokalnym w zakresie firm obsługujących wspólnoty mieszkaniowe jest bardzo konkurencyjna. Prowadzi to w efekcie do podwyższania jakości świadczonych usług oraz szerokiego otwarcia na właścicieli wspólnot i tym samym generuje to większe koszty przy jednoczesnym ograniczaniu cen usług własnych, podwyżki stawek za zarządzanie poniżej oczekiwań.

Natomiast przychody dodatkowe z pozostałej działalności, które w roku 2025 dotyczyły dzierżawy powierzchni dachowej – antena (Internet) – pozostały na tym samym poziomie (0,4 tys. zł).

W 2025 roku Spółka, podobnie jak w latach poprzednich, uzyskała ujemny wynik na zasobie powierzonym - zarządzaniu wspólnotami. Strata z tego tytułu wyniosła 223,4 tys. zł. Nastąpiła jednak poprawa do roku poprzedniego o ponad 110 tys. zł. Należy przy tym podkreślić, że działalność dodatkowa odciąża proporcjonalnie do zatrudnienia działalność podstawową z części kosztów stałych, które Spółka ponosi niezależnie od rodzaju prowadzonej działalności. Należy jednak zaznaczyć, że po wyłączeniu obciążeń wynikających z proporcjonalnego przypisania części kosztów wynagrodzeń pracowników TBS działalność ta po raz pierwszy osiągnęła dodatni wynik.

Spółka na bieżąco monitoruje wydatki oraz szuka nowych źródeł uzyskiwania przychodów związanych z zarządzaniem. Dzięki kadrze pracowników, którzy posiadają odpowiednie wykształcenie i uprawnienia, Spółka planuje nadal świadczyć dodatkowe usługi dla wspólnot mieszkaniowych – przeglądy, kosztorysy czy nadzór nad pracami remontowymi – i dzięki temu czerpać dodatkowe przychody. Zakres takich dodatkowych źródeł jest mocno ograniczony ustawowo i uniemożliwia pozyskiwanie dodatkowych dochodów bez większych nakładów.

II.2. Wykonanie

Spółka osiągnęła w roku 2025 wynik brutto na poziomie 271,6 tys. zł, który był wyższy o 202 tys. zł od wyniku z roku poprzedniego. Przychody w 2025 roku ze sprzedaży były wyższe w stosunku do 2024 roku o 491,8 tys. zł, koszty bieżącej działalności również wzrosły i były wyższe o 224,1 tys. zł.

Tabela 3. Przychody i koszty działalności Spółki (w złotych)

Wyszczególnienie	2024 TBS	2025 TBS	2024 WM	2025 WM
Przychody z zarządzania WM			1 294 783,64	1 466 091,56
Przychody z czynszów budynki	2 602 472,59	2 922 952,88		
Przychody pozostałe	393,48	393,48		
Pozostałe przychody operacyjne	15 778,36	48 283,55		
Przychody finansowe	44 546,10	24 455,24		
Razem przychody	2 663 190,53	2 996 085,15	1 294 783,64	1 466 091,56
Razem koszty administracyjne	576 435,19	645 383,01	1 627 812,97	1 689 470,63
Koszty eksploatacji budynki	1 544 409,25	1 637 920,65		
Pozostałe koszty operacyjne	7 284,07	35 548,78		
Koszty finansowe	133 348,14	182 284,79		
Razem koszty	2 261 476,65	2 501 137,27	1 627 812,97	1 689 470,63
Przychody - koszty	401 713,88	494 947,88	- 333 029,33	- 223 379,07

Duży wzrost pozostałych kosztów operacyjnych to wynik braku najemcy na mieszkanie (kawalerka) za zrewaloryzowaną partycypację, która wynosiła ponad 64 tys. zł, nowy najemca zaoferował o 35,3 tys. zł mniej niż zwaloryzowana partycypacja. Po trzykrotnym nieudanym naborze zdecydowaliśmy się przyjąć ofertę najemcy i ponieść koszty z tytułu różnicy

w partycypacji zrewaloryzowanej a pozyskanej. Taka decyzja bezpośrednio pomniejsza zysk Spółki i jest coraz większym problemem przy dużych partycypacjach.

Znaczący wpływ na wzrost kosztów zarządu TBS i wspólnot mieszkaniowych miały pozycje wynagrodzenia i ZUS, wzrost o ponad 96,2 tys. zł, pozostałe koszty wzrost o 103% kwota 42,3 tys. zł tutaj wpływ miała opłata za PCC od podwyższenia udziałów właściciela. Również w pozycji usługi obce nastąpił wzrost kosztów o 15,4% tj. kwota ponad 38,5 tys. zł po podwyżkach cen usług firm zewnętrznych (m.in. usługi informatyczne i prawnicze, usługi serwisowe i opłata biegłego).

Tabela 4. Koszty zarządu TBS oraz Wspólnot Mieszkaniowych (w złotych)

L.P.	Wyszczególnienie	TBS 2024	TBS 2025	WM 2024	WM 2025
1	Wynagrodzenia	309 554,19	322 999,47	879 180,17	946 255,47
2	ZUS	55 052,64	58 629,48	155 813,00	167 900,26
3	Pozostałe pracownicze (p.służbowe, szkolenia, BHP)	19 426,60	23 425,44	5 407,78	4 361,52
4	Zużycie materiałów i energii	13 131,75	18 234,01	39 952,86	46 233,35
5	usługi obce	65 308,16	73 919,38	184 838,91	214 754,13
6	podatki i opłaty	444,39	1 147,56	-	-
7	amortyzacja	36 378,11	15 271,46	24 167,43	1 876,09
8	pozostałe koszty	10 171,94	75 448,79	30 632,58	7 642,27
9	media	27 862,95	19 533,61	47 145,41	37 613,43
10	czynsz	16 940,26	17 688,63	29 585,15	31 167,90
11	reprezentacja i reklama	-	-	10 690,00	6 000,00
12	ubezpieczenia	-	-	3 168,64	3 947,72
13	podatek od nieruchomości	14 158,64	14 765,22	-	-
14	przeglądy			197 898,09	211 828,54
15	leasing - serwer	8 005,56	4 319,96	19 332,95	9 889,95
	Razem koszty administracyjne	576 435,19	645 383,01	1 627 812,97	1 689 470,63

Koszty amortyzacji to ponad trzykrotny spadek do roku poprzedniego z kwoty 60,5 tys. zł do kwoty 17,1 tys. zł, w związku zakończeniem amortyzacji systemu informatycznego. Zmalały również koszty mediów o 31,3% o kwotę 17,8 tys. zł po rozliczeniu opłat za C.O. i ciepłą wodę. oraz leasingu o 92,4% kwota 13,1 tys. zł (zakończenie leasingu na serwer).

Nieznacznie wzrosły pozostałe koszty pracownicze w związku ze szkoleniami pracowników.

II.3. Potencjalne ryzyka i przewidywana sytuacja finansowa

Do istotnych czynników ryzyka determinujących działalność Spółki Żagańskie TBS zaliczyć można m.in.:

- Ryzyko nieosiągnięcia założonych przez Spółkę celów strategicznych,
- Ryzyko zmian bieżących regulacji prawnych,
- Ryzyko wzrostu konkurencji na rynku,

- Ryzyko utraty dotychczasowych lub niepozyskiwanie nowych najemców - partycypantów,
- Ryzyko związane z obsługą zadłużenia,
- Ryzyko utraty płynności finansowej,
- Ryzyko pustostanów,
- Ryzyko wynikające z dynamicznych zmian w otoczeniu makroekonomicznym, w tym ryzyko wzrostu stóp procentowych, które mogłyby implikować wzrost kosztów finansowania Spółki,
- Ryzyko opóźnienia w realizacji inwestycji budowy budynku mieszkalnego Etap VIIa w związku ze zmieniającą się sytuacją gospodarczą,
- Ryzyko pogorszenia sytuacji makroekonomicznej w związku z napięciami geopolitycznymi, w tym wojną w Ukrainie, niestabilnością na Bliskim Wschodzie oraz zmianami w polityce handlowej największych gospodarek świata .

Warto zaznaczyć, że ryzyko związane z brakiem obsługi zadłużenia i przerwaniem dalszego funkcjonowania Spółki jest bardzo niskie. Zabezpieczenie na zaciągnięte kredyty inwestycyjne stanowi głównie hipoteka kaucyjna, a aktualna wartość nieruchomości nawet dla wymuszonej sprzedaży (wg. ostatnich operatów) pokrywa te zobowiązania czterokrotnie. Spółka wywiązuje się systematycznie i w całości ze zobowiązań kredytowych. Ponadto na dzień składania sprawozdania marginalne jest ryzyko zachwiania płynności finansowej, a także niskie ryzyko pustostanów. Na koniec 2025 roku do zasiedlenia pozostawało jedno mieszkanie. Pustostan ten nie wynikał z braku zainteresowania najemców, lecz z wysokiej kwoty partycypacji zwracanej dotychczasowemu najemcy. Ostatecznie podjęto decyzję że różnicę pomiędzy proponowaną ofertą a zrewaloryzowaną partycypacją pokryje Spółka.

Spółka rozpoczęła proces budowy budynku mieszkalnego Etap VIIa. Praktycznie roboty budowlane zostały rozpoczęte a termin zakończenia inwestycji mija w lutym 2027 roku.

Finalnie, Spółka ogranicza zidentyfikowane potencjalne ryzyka poprzez cykliczne analizy i monitorowanie sytuacji na rynku, mające na celu umożliwienie proaktywnego reagowania i podejmowanie ewentualnych działań mitygujących.

III. POLITYKA CZYNSZOWA

Już w 2004 roku Spółka przyjęła jako jeden z filarów strategicznych prowadzenie zrównoważonej polityki czynszowej. Spółka osiąga stały wzrost przychodów z czynszów. Należy podkreślić, że w latach 2014, 2018 i 2024 nie było podwyżki czynszów, i w latach kolejnych musiano nadrobić ten ubytek, niestety w każdym przypadku były skutki uboczne chociażby w wynikach Spółki. Brak podwyżek nie zachwiał poważnie finansami Spółki, jednak spowodował, że ten ubytek w przychodach wywołał skutek bezpośredni w postaci nierealizowania przez

Spółkę zakładanych wskaźników przewidzianych w umowie o finansowanie z Bankiem Gospodarstwa Krajowego. Również spowodowało to naruszenie umownych założeń długoterminowych, które były zatwierdzone przez BGK, że coroczna podwyżka czynszu będzie na poziomie 8%. Miało to również bezpośredni wpływ na słabszy rozwój Spółki oraz gorsze przygotowanie jej na niesprzyjające warunki zewnętrzne. Spowodowało to również posiadanie mniejszych środków pieniężnych na remonty zasobu własnego i miało znaczący wpływ na zmniejszanie zgromadzonych zapasów środków pieniężnych, aby realizować planowe remonty i obowiązkowe działania. Dla ratowania sytuacji płynnościowej w 2024 roku skorzystano z „wakacji kredytowych”. Rozwiązanie to ograniczyło bieżące obciążenia, lecz jednocześnie negatywnie wpływa na przyszłą sytuację finansową Spółki, co było już widoczne w kolejnym roku.

W 2025 roku zdano 9 mieszkań, zasiedlonych zostało 8 mieszkań, jedno mieszkanie pomimo chętnych nie zostało zasiedlone ze względu na wysokość partycypacji. Kawalerka była do zasiedlenia za partycypację ponad 64 tys. zł po trzykrotnym przeprowadzeniu naboru najwyższa partycypacja wynosiła 35 tys. zł. Spółka zdecydowała się na podjęcie decyzji o zasiedleniu mieszkania za oferowaną partycypację ponosząc również koszt 29 tys. zł.

W tabeli nr 5 przedstawiono wysokość czynszów na poszczególnych budynkach. Jak widać między innymi z zaprezentowanych stawek czynszowych z lat 2015 – 2025, stawki są zróżnicowane. Spółka jednak od 2010 roku dąży w miarę możliwości do zmniejszania różnicy pomiędzy stawkami na budynkach, przy zachowaniu zasady, że każdy z czynszów musi samodzielnie pokrywać, co najmniej: spłatę rat kredytowych, uśredniony jednostkowy koszt eksploatacji i jednostkowy koszt zarządu.

Tabela 5. Czynsze w zasobach własnych w latach 2015 – 2025 w zł/m²

Budynek	Powierzchnia PU m ²	Rok										
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Etap I	1 779,80	8,62	9,00	9,12	9,12	9,42	9,80	10,55	11,45	12,55	12,55	14,85
Etap II	1 249,40	9,21	9,60	9,72	9,72	10,02	10,19	10,94	11,84	12,94	12,94	15,24
Etap III	1 830,00	9,21	9,60	9,72	9,72	10,02	10,67	11,42	12,32	13,42	13,42	15,72
Etap IV	1 216,70	9,21	9,60	9,72	9,72	10,02	10,71	11,46	12,36	13,46	13,46	15,76
Etap V	1 207,60	9,07	9,46	9,60	9,60	9,90	11,02	11,77	12,67	13,77	13,77	16,07
Etap VI	1 202,20	9,07	9,46	9,60	9,60	9,90	10,88	11,63	12,53	13,63	13,63	15,93
Etap VII	1 205,30	9,19	9,50	9,65	9,65	9,95	10,82	11,57	12,47	13,57	13,57	15,87
Średnia		9,08	9,46	9,59	9,59	9,89	10,58	11,33	12,23	13,33	13,33	15,63

Podstawą ustalania czynszów na zasobie własnym jest wskaźnik wartości odtworzeniowej lokalu, który od roku 2015 (09.2014 - 3.295 zł/m²) do 2025 (09.2024 - 7.277 zł/m²) wzrósł ponad dwukrotnie, czyli 120% a czynsze w tym samym okresie wzrosły o 72%.

Przewiduje się, że w przyszłości trzeba będzie zmienić założenie ujednolicania czynszów ze względu na warunki zewnętrzne, dotyczy to przede wszystkim ustawowego sterowania tą

polityką bez możliwości regulowania jej z poziomu Spółki. Prowadzona obecnie polityka czynszowa daje gwarancję spłaty zobowiązań wobec B

GK z tytułu zaciągniętych zobowiązań, pokrycia kosztów eksploatacji i pokrycia kosztów zarządu jak również sprzyja odkładaniu środków na remonty. Jednak w związku z naturalnym zużyciem eksploatowanych budynków należałoby przyjąć zasadę zwiększania odkładanych środków na cele remontowe. Istotne jest przy tym, że aby wypełnić w 100% politykę czynszową jak również zobowiązania umowne z tytułu zaciągniętych kredytów minimalne roczne podwyżki czynszu powinny wynosić ok. 8%. Dotychczas dawało to bezpieczne proporcje regulowania zaciągniętych zobowiązań, pokrycia kosztów eksploatacji i remontów oraz pokrycia kosztów zarządu. Tym samym poziom stawek powinien być ustalany w taki sposób, aby z jednej strony był akceptowalny z perspektywy najemców, a z drugiej był akceptowalny przez Spółkę, umożliwiając generowanie dodatniego wyniku finansowego i stabilnego rozwoju uwzględniając większe potrzeby remontowe. Na przyszłość musimy zakładać systematyczny wzrost stawek czynszowych celem poprawienia płynności Spółki i gwarancji spłaty zobowiązań, który jest wymagany przez BGK. Realizacja planu podwyżek jest konieczna również w świetle planowania przyszłych inwestycji oraz przeprowadzania koniecznych remontów na posiadanym zasobie.

Zgodnie z ustawą z dnia 26 października 1995 roku o społecznych formach rozwoju mieszkalnictwa, Spółka może ustalić czynsz na maksymalnym poziomie 4% wartości odtworzeniowej lokalu, dla województwa lubuskiego obowiązująca stawka na koniec roku 2024 wynosiła 7277 zł za metr kwadratowy, maksymalna stawka czynszu mogła wynosić więc 24,26 zł/m². Na koniec pierwszego kwartału 2025 roku wskaźnik wynosił 7249 zł za metr kwadratowy co dawało maksymalny czynsz w kwocie 24,16 zł/m², a na koniec trzeciego kwartału 2025 roku wskaźnik wynosił już 7595 złotych za metr kwadratowy co dawało maksymalną stawkę czynszu 25,32 zł/m². Najwyższa stawka czynszu na zasobie własnym w 2025 roku wynosiła 16,07 zł/m² co daje wskaźnik 2,54%, najniższa stawka czynszu to 14,85 zł/m², wskaźnik 2,35%. Średnia stawka czynszu to 15,63 zł/m² i jest to poziom 2,47% wartości odtworzeniowej lokalu dla województwa lubuskiego na koniec 2025 roku.

Spółka nie ma problemów zarówno ze spłatą własnych zobowiązań, które reguluje terminowo, jak i ze ściąganiem należności z tytułu najmu. Windykacja należności prowadzona jest na bieżąco, ściągальność czynszów w roku 2025 wyniosła ponad 99%. Zaległości czynszowe do 1 miesiąca to 0,18%, powyżej 1 miesiąca do 3 miesięcy to 0,57%. Zaległości powyżej 3 miesięcy do 6 miesięcy oraz długotrwałych zaległości powyżej 6 miesięcy nie wystąpiły. W każdym przypadku, jeśli występują zaległości czynszowe prowadzone są rozmowy ugodowe i zawierane porozumienia co do spłaty w ratach dogodnych dla najemców.

IV. POTENCJAŁ SPÓŁKI

IV.1. Majątek

Wartość aktywów razem na koniec 2025 roku wyniosła 34,4 mln zł. Wzrost aktywów względem roku ubiegłego o 53% wynikał z wpłaty środków przez Gminę Żagań o statusie miejskim z Funduszu Dopłat na budowę w celu objęcia udziałów w Spółce. Majątek trwały Spółki stanowią głównie budynki mieszkalne oraz grunty. Wartość księgowa netto środków trwałych na koniec 2025 roku wynosi 21 mln zł, z czego wartość budynków to 18,8 mln zł, wartość gruntów 1,9 mln zł. Rzeczowe aktywa trwałe spadły o 0,8% w wyniku amortyzacji środków trwałych. W 2025 roku, nie podnoszono nakładów na inwestycje. Aktywa obrotowe, na które składają się głównie środki pieniężne, wzrosły dziesięciokrotnie za sprawą wspomnianej już wpłaty środków na objęcie udziałów przez właściciela ze środków pozyskanych z Funduszu Dopłat na budowę. Nie uwzględniając tej wpłaty to środki spadły o 12% w porównaniu do roku poprzedniego.

Łączna wartość rynkowa budynków z działkami według operatów szacunkowych, wykonanych z 2023 roku na potrzeby monitoringu bankowego przekracza 49 mln zł, same działki niezabudowane to ponad 2 mln zł, odpowiednio wartości dla sprzedaży wymuszonej to 36,9 mln zł i 1,6 mln zł.

Tabela 6. Bilans - Aktywa (w tys. zł)

Bilans - Aktywa				
Wyszczególnienie		31.12.2024	31.12.2025	Dynamika
A. Aktywa trwałe (w tys. zł.)		21214,0	21045,8	0,99
1	Wartości niematerialne i prawne	3,8	0,0	0,00
2	Rzeczowe aktywa trwałe	21194,0	21031,6	0,99
3	Należności długoterminowe	0,0	0,0	
4	Inwestycje długoterminowe	0,2	0,2	1,00
5	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	16,0	14,0	0,88
B. Aktywa obrotowe (w tys. zł.)		1314,8	13331,0	10,14
1	Zapasy	0,0	0,0	
2	Należności krótkoterminowe	87,6	71,6	0,82
3	Inwestycje krótkoterminowe	1219,9	13251,5	10,86
4	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	7,3	7,9	1,08
Aktywa razem		22528,8	34376,8	1,53

W pasywach bilansu, poziom kapitału własnego wzrósł w związku z przeniesieniem zysku na pozostały kapitał rezerwowy. Zobowiązania długoterminowe spadły o 636,9 tys. zł. W skład tych zobowiązań wchodzi: zobowiązania z tytułu zaciągniętych kredytów z KFM płaconych teraz do BGK oraz zobowiązania wynikające z wpłaconych kaucji mieszkaniowych i partycypacji. Spłata kapitału kredytów w 2025 r. wyniosła 699,08 tys. zł.

Tabela 7. Bilans – Pasywa (w tys. zł)

Bilans - Pasywa				
Wyszczególnienie		31.12.2024	31.12.2025	Dynamika
A. Kapitał własny (w tys. zł.)		13081,0	13352,6	1,02
1	Kapitał (fundusz) podstawowy	9702,5	9702,5	1,00
2	Kapitał (fundusz) zapasowy			
3	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny			
4	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	3309,8	3378,5	1,02
5	Wielkości korygujące kapitał (fundusz) własny			
6	Zysk (strata) z lat ubiegłych			
7	Zysk (strata) netto	68,7	271,6	3,95
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania (w tys. zł)		9447,8	21024,2	2,23
1	Rezerwy na zobowiązania			
2	Zobowiązania długoterminowe	8509,1	7872,1	0,93
3	Zobowiązania krótkoterminowe	938,7	13116,8	13,97
4	Rozliczenia międzyokresowe			
Razem pasywa		22528,8	34376,8	1,53

Zobowiązania krótkoterminowe na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosły ponad 13 mln zł, ale na tę pozycję znaczący wpływ miała wpłata przez Miasto Żagań środków z FD na budowę jako podwyższenie kapitału. Dodatkowo w tej pozycji znajdują się zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek kwota 675,9 tys. zł, dostaw i usług kwota 213,4 tys. zł, zobowiązania z tytułu podatków i ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych to 49,9 tys. zł.

IV. 2 Zatrudnienie

Na koniec 2025 roku, Spółka zatrudniała 12 pracowników. Blisko trzy czwarte, tj. 75% pracowników posiada wykształcenie wyższe. Na wszystkich stanowiskach, w miarę możliwości Spółki oraz lokalnego rynku pracy, zatrudnione są osoby posiadające odpowiednie przygotowanie, a na stanowisku kierowniczym posiadająca również odpowiednie przygotowanie i doświadczenie zawodowe związane z powierzonymi zadaniami. Nowo zatrudniani pracownicy przyjmowani są do tak zwanego przyuczenia i są to w ocenie Spółki najlepsi kandydaci jakich lokalny rynek pracy oferuje. Trzeba zaznaczyć, że pozyskiwanie nowych pracowników na lokalnym rynku jest coraz trudniejsze, ze względu na znaczne wymagania płacowe i wąską specjalizację branży, co znacząco zwiększa koszty pozyskania kadry. Dlatego też przy niewspółmiernie rosnących kosztach zatrudnienia do przychodów ze sprzedaży, istnieje ryzyko ograniczania nowych rekrutacji i zwiększanie zakresu obowiązków obecnej kadry.

W ubiegłym roku zatrudniliśmy zarządcę nieruchomości z licencją zarządcy w miejsce odchodzącego pracownika. W związku z tym wszyscy zarządcy nieruchomości zatrudnieni w Spółce, posiadają Licencję Zarządcy nieruchomości.

Pracownicy na bieżąco biorą udział w szkoleniach, które dobierane są indywidualnie do zakresu czynności, obszarów działania lub związanych ze zmianami przepisów prawa obowiązujących Spółkę.

Nie przewiduje się zwiększenia zatrudnienia, a raczej optymalizację zasobów w związku z wdrożonym już nowym oprogramowaniem wspierającym pracę i potrzebami w innych obszarach działalności. Przewiduje się zatrudnienie nowych pracowników tylko w przypadku uzupełnienia stanu na skutek naturalnych zmian kadrowych. Celem jednak jest zrównoważenie procesów i dostosowanie struktury oraz czynności i zadań do stawianych przed Spółką wyzwań w ramach obecnego stanu zatrudnienia.

V. WSKAŹNIKI

Poniżej zamieszczono podstawowe wskaźniki sytuacji ekonomiczno-finansowej, obrazujące kondycję Spółki. Na poczet analizy wskaźnikowej należy zwrócić uwagę na fakt, że, Żagańskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego zostało powołane na mocy ustawy o społecznych formach rozwoju mieszkalnictwa (przed zmianą ustawy - o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego), a art. 24 ust.2 ustawy jasno określa, że dochody towarzystwa nie mogą być przeznaczone do podziału pomiędzy wspólnikami. Przeznacza się je w całości na działalność statutową towarzystwa. Nie zmienia to faktu, że Spółka jako podmiot działający na podstawie Kodeksu Spółek Handlowych dąży do osiągnięcia zysku.

Poniżej w tabelach (od 8 do 11) zaprezentowano wskaźniki rentowności, płynności finansowej, sprawności wykorzystania zasobów, finansowania działalności. Na poczet niniejszego sprawozdania obliczono i zaprezentowano wskaźniki finansowe z sześciu ostatnich lat (2020-2025), co umożliwi przeprowadzenie analizy zmian wartości tych wskaźników w czasie (tj. analizy poziomej). Warto podkreślić przy tym, że poziomy wszystkich zaprezentowanych wskaźników należy rozpatrywać w szerokim kontekście - uwzględniając również przedmiot działalności, branżę oraz sytuację gospodarczą w kraju. Koniecznym jest tutaj ponowne odnotowanie, że obraz bilansu na dzień 31.12.2025 r. został istotnie ukształtowany przez wpłatę właściciela w kwocie 12.177.500,00 zł dokonaną w przedostatnim dniu roku obrotowego na podwyższenie kapitału. Kwota ta, do czasu rejestracji w KRS, została wykazana po stronie pasywów jako zobowiązanie krótkoterminowe, a po stronie aktywów zwiększyła stan środków pieniężnych. W konsekwencji dane bilansowe na dzień 31.12.2025 r. wymagają ostrożnej interpretacji, zwłaszcza w zakresie wskaźników płynności i zadłużenia.

W tabelach prezentowane są wskaźniki zgodne z wynikami prezentowanymi w sprawozdaniu finansowym zapisy zgodne z bilansem i rachunkiem zysków i strat za 2025 rok.

Uzyskanie dodatniego i wyższego wyniku miało decydujący wpływ na znaczącą poprawę wskaźników rentowności. Znacząco wzrosła rentowność sprzedaży co wskazuje że na poziomie

netto Spółce zostawało faktycznie ok. 6,19 gr z każdej 1 zł sprzedaży po uwzględnieniu całej działalności, w tym kosztów zarządu i finansowych.

Tabela 8. Wskaźniki rentowności

Wskaźnik	Wartość pożądana	Wartość wskaźnika					
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Rentowność brutto sprzedaży	max	11,6%	12,8%	10,9%	6,2%	1,8%	6,2%
Rentowność netto sprzedaży	max	11,6%	12,8%	10,9%	6,2%	1,8%	6,2%
Rentowność kapitału własnego	max	2,7%	3,3%	2,8%	1,8%	0,5%	2,0%
Rentowność majątku	max	1,4%	1,7%	1,6%	1,0%	0,3%	0,8%

Niezależnie od powyższego, dodatnie wskaźniki rentowności za 2025 rok świadczą o efektywności prowadzonej działalności. Rentowność kapitału własnego uległa poprawie, wskaźnik jest dodatni, więc kapitał własny pracował z zyskiem, ale poziom 2,03% należy uznać za niski, oznacza to, że spółka jest rentowna, lecz zwrot z zaangażowanego kapitału pozostaje ograniczony.

Wskaźnik rentowności majątku jest dodatni, więc majątek pracował z zyskiem na poziomie 0,79%, oznacza to, że Spółka wykorzystuje swój majątek w sposób rentowny, lecz zwrot z całego zaangażowanego majątku pozostaje ograniczony. Rentowność majątku za 2025 rok po skorygowaniu aktywów o jednorazową wpłatę właściciela na podwyższenie kapitału wskaźnik wzrasta do 1,22%, co lepiej odzwierciedla rzeczywistą efektywność wykorzystania majątku operacyjnego Spółki.

W zakresie analizy płynności finansowej (Tabela 9), wskaźniki płynności szybkiej i bieżącej uległy zmniejszeniu względem roku 2024. Niemniej poziom płynności kształtuje się na pożądanym poziomie zapewniając możliwość bieżącego regulowania krótkoterminowych zobowiązań. Kapitał pracujący jak również udział kapitału pracującego w aktywach również uległy zmniejszeniu.

Tabela 9. Płynność finansowa

Wskaźnik	Wartość pożądana	Wartość wskaźnika					
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Płynność szybka	1,0 - 1,2	0,8	0,96	1,67	1,81	1,27	1,02
Płynność bieżąca	1,2 - 2,0	0,8	0,96	1,67	1,81	1,27	1,02
Kapitał pracujący (w tys. zł.)	max	477,1	591,6	544,1	717,4	275,8	214,3
Udział kapitału pracującego w aktywach	max	2,05	2,54	2,37	3,11	1,22	0,62

Formalny wskaźnik bieżącej płynności wynosi ok. 1,02 na pierwszy rzut oka mogłoby to sugerować napiętą sytuację płynnościową jednak rzeczywista płynność jest lepsza. Po skorygowaniu danych o kwotę wpłaty 12 177 500,00 zł wskaźnik bieżącej płynności wynosi ok.

1,23. Rzeczywista płynność operacyjna Spółki jest lepsza niż wynika z samego bilansu formalnego. Sytuacja nie wskazuje na utratę zdolności do regulowania zobowiązań bieżących. Problem dotyczy przede wszystkim sposobu prezentacji operacji właścicielskiej na dzień bilansowy.

Niski udział kapitału pracującego w aktywach w spółce nieruchomościowej nie jest czymś niezwykłym, bo większość majątku jest zwykle ulokowana w aktywach trwałych. Po korekcie wskaźnik rośnie z 0,62% do 0,97%, ponieważ eliminujemy z aktywów kwotę gotówki, która nie została wypracowana przez spółkę operacyjnie. Nadal jednak jest to niski udział kapitału pracującego w aktywach, co oznacza, że bufor finansowania bieżącej działalności pozostaje ograniczony.

W nawiązaniu do wskaźników sprawności wykorzystania zasobów (Tabela 10) należy zaznaczyć, że w roku 2025 uległy one zmianie w stosunku do roku 2024. Wskaźnik obrotu aktywów uległ obniżeniu w związku ze zmianą sumy bilansowej po wpłacie na podwyższenie kapitału. Korygując to o kwotę wpłaty wskaźnik wynosi 0,20 i bardziej odzwierciedla sytuację roczną. Wzrost wskaźnika obrotu aktywów rok do roku co do zasady oznacza, że spółka efektywniej wykorzystuje swój majątek do generowania przychodów. Zbliżone wartości obu tych wskaźników są charakterystyczne dla sektora, w którym funkcjonuje Spółka, co wynika z wysokiego udziału rzeczowych aktywów trwałych w łącznych aktywach. Wzrost poziomu tych wskaźników świadczy o zwiększonej relacji przychodów ze sprzedaży generowanych przez Spółkę do jej aktywów (wskaźnik obrotu aktywów po korekcie).

Tabela 10. Wskaźnik sprawności wykorzystania zasobów.

Wskaźnik	Wartość pożądana	Wartość wskaźnika					
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Wskaźnik obrotu aktywów	max	0,12	0,17	0,14	0,16	0,17	0,13
Wskaźnik obr. rzeczowych aktywów trwałych	max	0,12	0,18	0,15	0,17	0,18	0,21

W zakresie wskaźników finansowania działalności Spółki (Tabela 11), odnotowano znaczny wzrost poziomu współczynnika zadłużenia do 61,16% w 2025 roku ale wzrost jest prawie w całości efektem przejściowego ujęcia wpłaty na kapitał jako zobowiązania krótkoterminowego po skorygowaniu tego współczynnika o wpłatę współczynnik jest na poziomie 42,04%. Zarówno poziom wskaźnika zadłużenia po korekcie jak i wskaźnika pokrycia zadłużenia kapitałem własnym mieści się natomiast w pożądanym zakresie.

Tabela 11. Finansowanie działalności.

Wskaźnik	Wartość pożądana	Wartość wskaźnika					
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Współczynnik zadłużenia	30% - 50%	50,47%	48,76%	44,22%	46,72%	44,50%	61,16%
Pokrycie zadłużenia kapitałem własnym	>1,0	1,05	1,05	1,27	1,3	1,38	1,57

Dokonując analizy wskaźnikowej należy zwrócić uwagę, że wskaźniki w roku 2025 są na dobrym poziomie. Trzeba tu jeszcze raz podkreślić że niektóre wskaźniki są ukształtowane przez wpłatę na podniesienie kapitału i ważne jest żeby interpretować je uwzględniając korektę wpłaty.

VI. PODSUMOWANIE

Spółka osiągnęła dodatni wynik na działalności podstawowej – najem lokali mieszkalnych – na poziomie 639,3 tys. zł, na całości sprzedaży Spółka wypracowała zysk ze sprzedaży w wysokości 416,6 tys. zł oraz stratę na dodatkowej działalności – zarządzanie wspólnotami mieszkaniowymi – co ostatecznie przełożyło się na osiągnięcie zysku netto w wysokości 271,6 tys. zł. Spółka odnotowała również wzrost przychodów ze sprzedaży co pozytywnie oddziaływało na wyniki finansowe Spółki. Z drugiej strony, odnotowano znaczący wzrost niektórych kategorii kosztów. Finalnie, choć wzrost poniesionych kosztów nie zaważył mocno negatywnie na ogólnej sytuacji finansowej Spółki, to znacząco wpłynął na obniżenie zysku finansowego i pogorszeniu wskaźników.

Na dzień 31 grudnia 2025 Spółka posiadała środki pieniężne w wysokości 13 331 tys. zł, taka kwota to wynik wpłaty Gminy Żagań o statusie miejskim środków pozyskanych z Funduszu dopłat na budowę jako podniesienie kapitału 12 177 tys. zł pozostała część to głównie środki zgromadzone jako fundusze celowe (fundusz remontowy, zabezpieczenie kaucji, środki z RFRM) co ogranicza ich płynność. Spółka jednak posiada potrzebne środki finansowe i zachowuje bieżącą płynność finansową.

Na podstawie przedstawionych danych można stwierdzić, że rok 2025 był dla Spółki okresem poprawy wyników finansowych w stosunku do roku 2024. W szczególności odnotowano wzrost przychodów ze sprzedaży, poprawę wyniku z działalności operacyjnej oraz wzrost zysku netto. Oznacza to poprawę efektywności podstawowej działalności Spółki.

Trzeba koniecznie odnotować, że obraz bilansu na dzień 31.12.2025 r. został istotnie ukształtowany przez wpłatę właściciela w kwocie 12 177 500,00 zł dokonaną w przedostatnim dniu roku obrotowego na podwyższenie kapitału. Kwota ta, do czasu rejestracji w KRS, została wykazana po stronie pasywów jako zobowiązanie krótkoterminowe, a po stronie aktywów

zwiększyła stan środków pieniężnych. W konsekwencji dane bilansowe na dzień 31.12.2025 r. wymagają ostrożnej interpretacji, zwłaszcza w zakresie wskaźników płynności i zadłużenia.

W podsumowaniu trzeba powiedzieć, że:

- wynik operacyjny i netto Spółki uległy poprawie,
- działalność podstawowa była w 2025 r. bardziej efektywna niż w roku poprzednim,
- formalny wzrost stanu środków pieniężnych oraz zobowiązań krótkoterminowych na dzień bilansowy nie wynika z bieżącej działalności operacyjnej, lecz z jednorazowej operacji właścicielskiej,
- po wyłączeniu wpływu ww. wpłaty sytuacja płynnościowa Spółki pozostaje bezpieczna, a poziom zadłużenia należy ocenić jako umiarkowany,

Spółka zachowuje stabilność finansowania majątku trwałego kapitałem stałym.

Wskazuje się ponadto, że do najważniejszych pozytywnych zjawisk w 2025 r. należą:

- wzrost przychodów ze sprzedaży,
- poprawa rentowności działalności operacyjnej,
- wzrost zysku netto,
- spadek części zobowiązań długoterminowych,
- wzmocnienie potencjału finansowego Spółki dzięki dokapitalizowaniu przez właściciela.

Jednocześnie trzeba zwrócić uwagę na obszary wymagające dalszego monitorowania, w szczególności:

- poziom kosztów finansowych,
- poziom kosztów ogólnego zarządu,
- wzrost kosztów wynagrodzeń i świadczeń,
- nadal relatywnie niski poziom rentowności aktywów i kapitału własnego (specyfika działalności).

Podsumowując, przeprowadzona analiza i całościowy przegląd sytuacji finansowej świadczą o efektywnym funkcjonowaniu Spółki. Nie zidentyfikowano żadnych przesłanek, które zagroziłyby bezpośrednio Spółce w prowadzeniu swojej działalności. Co więcej, nie przewiduje się znaczącego pogorszenia sytuacji finansowej Spółki w roku bieżącym. Należy mieć jednak na uwadze uwarunkowania zewnętrzne (zarówno makroekonomiczne jak i polityczne), które – niezależnie od stabilnej sytuacji finansowej spółki – mogą w nieoczekiwany sposób negatywnie wpłynąć na jej dalsze funkcjonowanie. Dotyczy to przede wszystkim ryzyka wzrostu kosztów prowadzenia działalności gospodarczej determinującej wynik finansowy. Nie możemy również przewidzieć rotacji najemców i tym samym konieczności uzupełnienia partycypacji, a to może być znaczący koszt w przypadku pokrywania ich przez Spółkę.

Ogólnie sytuację finansową Spółki za rok 2025 należy ocenić jako stabilną, bezpieczną i lepszą niż w roku 2024, przy czym analiza wskaźnikowa powinna uwzględniać wpływ jednorazowej wpłaty właścicielskiej na podwyższenie kapitału.

Niewątpliwie bardzo dużym sukcesem jest rozpoczęcie inwestycji budowy mieszkań Etap VIIa, która już kilkakrotnie była reaktywowana i bardzo wielki wysiłek Spółki i ścisła współpraca z Gminą Żagań o statusie miejskim doprowadziły do uwieńczenia tego pozyskaniem środków i fizycznym rozpoczęciem budowy, inwestycja ta przyczynia się bezpośrednio do realizacji celów strategicznych Spółki.

Załącznik nr 2 do raportu o stanie Gminy Żagań o statusie miejskim za 2025 rok.

Informacja o działalności i stanie ekonomicznym Miejskiego Przedsiębiorstwa Oczyszczania i Robót Drogowych Sp. z o.o. z siedzibą w Żaganiu

Niniejsza Informacja o działalności i stanie ekonomicznym Miejskiego Przedsiębiorstwa Oczyszczania i Robót Drogowych Sp. z o.o. przedstawia podsumowanie działalności Spółki w zakończonym roku obrotowym. Dane dotyczące funkcjonowania MPOiRD ukazują kluczowe działania operacyjne i organizacyjne, które doprowadziły do osiągnięcia wyniku finansowego zaprezentowanego w dalszej części dokumentu.

Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania i Robót Drogowych Sp. z o.o. w Żaganiu jest spółką komunalną, w której jedynym wspólnikiem jest Gmina Żagań o statusie miejskim. Nadzór właścicielski sprawuje trzyosobowa Rada Nadzorcza. W 2025 r. nastąpiła zmiana Zarządu – do końca lutego funkcję Zarządu pełnił delegowany członek Rady Nadzorczej, następnie po konkursie powołano Prezesa Zarządu, który kontynuował kierowanie spółką w dalszej części roku.

Kluczowymi kierunkami działalności Spółki w 2025 r. były:

- a) odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych z Gminy Miejskiej Żagań, Gminy Brzeźnica oraz od instytucji i podmiotów gospodarczych,
- b) utrzymanie dróg gminnych, w tym remonty, oznakowanie oraz ich zimowe utrzymanie,
- c) utrzymanie czystości w przestrzeni publicznej – zamykanie ulic, opróżnianie koszy ulicznych, sprzątanie terenów miejskich,
- d) pielęgnacja terenów zielonych,
- e) administrowanie cmentarzem komunalnym,
- f) realizacja zleceń inwestycyjno-remontowych, w tym budowę wiat edukacyjnych, parkingów, remonty drobnej infrastruktury miejskiej,
- g) obsługa wydarzeń miejskich i społecznych (m.in. Jarmark św. Michała, Majówka, Bieg Niepodległości, Sprzątanie Bobru, wydarzenia świąteczne).

Największą zmianą organizacyjno-funkcjonalną w Spółce w 2025 r. było przyjęcie nowych zadań, obejmujących administrowanie Cmentarzem Komunalnym w Żaganiu oraz utrzymanie terenów zielonych. W związku z rozszerzeniem zakresu działalności utworzono nowy dział, który przejął i rozwinął oba obszary, integrując je kadrowo, organizacyjnie i technicznie. W ramach tej reorganizacji Spółka przejęła budynek Administracji Cmentarza Komunalnego w którym wyremontowała pomieszczenia i wymieniła meble biurowe, zatrudniła pracowników z ZGM, zwiększyła zatrudnienie, zakupiła specjalistyczny sprzęt i pojazdy, a także rozpoczęła drobne prace remontowe na cmentarzu oraz rozpoczęła działania związane z pielęgnacją zieleni, realizując je siłami własnymi jak i przy wsparciu podwykonawców.

Kolejnym istotnym wydarzeniem w 2025 r., mającym bezpośredni wpływ na stabilność i ciągłość usług komunalnych, było przeprowadzenie pełnej, wieloetapowej procedury administracyjnej związanej z uzyskaniem zezwolenia na zbieranie odpadów dla PSZOK przy ul. Przyjaciół Żołnierza 62. Spółka zrealizowała wszystkie wymagane prawem etapy postępowania, w tym kontrole prowadzone przez Państwową Straż Pożarną, Urząd Marszałkowski oraz Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska. Po ich pozytywnym zakończeniu uzyskano decyzję Marszałka Województwa, która umożliwia funkcjonowanie Punktu przez kolejne 10 lat.

Równolegle w PSZOK wykonano szereg prac modernizacyjnych obejmujących remont pomieszczeń i instalacji elektrycznej, budowę nowych wiat magazynowych oraz przebudowę części miejsc składowania odpadów, co znacząco poprawiło bezpieczeństwo, ergonomię i standard obsługi mieszkańców.

W 2025 r. zrezygnowano z ochrony fizycznej opartej na pracownikach ochrony i przebudowano system dozoru oraz zabezpieczenia obiektów. Nowy model oparto na nowoczesnym systemie monitoringu, wspomagany rozwiązaniami sztucznej inteligencji. W siedzibie głównej, w której przechowywany jest kluczowy sprzęt wykorzystywany w działalności spółki, wdrożono zaawansowany system wczesnej detekcji zagrożeń pożarowych, istotnie podnoszący poziom bezpieczeństwa przeciwpożarowego. Zmodernizowany model ochrony obejmuje wszystkie obiekty Spółki: siedzibę główną, PSZOK oraz budynek Administracji Cmentarza Komunalnego. Wprowadzone zmiany pozwoliły zwiększyć skuteczność ochrony mienia oraz zoptymalizować koszty w tym obszarze.

W okresie sprawozdawczym MPOiRD wygrało przetargi na odbiór odpadów z Gminy Miejskiej Żagań i Gminy Brzeźnica oraz przetarg Komendy Wojewódzkiej Policji w Gorzowie

Wlkp. na obsługę KPP Żagań. Spółka w 2025 r. przeprowadziła przetarg na zagospodarowanie odpadów z terenów niezamieszkałych (podmioty i instytucje) oraz przetarg na dostawę paliw płynnych.

Średnioroczne zatrudnienie w 2025 r. wyniosło 46,72 etatu. W 2025 r. zawarto porozumienie z Zespołem Kuratorskiej Służby Sądowej – osoby skazane wykonują nieodpłatne prace społeczne na Cmentarzu Komunalnym. W ramach korzystania z dostępnych zasobów oraz przy wsparciu Powiatowego Urzędu Pracy w Żaganiu, zatrudniono 4 osoby na 1/2 etatu na okres 9 miesięcy (6 miesięcy finansowanych przez PUP, 3 miesiące finansowanych przez Spółkę).

W 2025 r. Zarząd Spółki postawił sobie za cel zwiększenie ergonomii, bezpieczeństwa i higieny pracy co zrealizował poprzez:

- finansowanie szczepień ochronnych (dur brzuszny, tężec, WZW A, kleszczowe zapalenie mózgu (od 2025r)),
- aktualizację oceny ryzyka zawodowego,
- kontrole i działania PPOŻ, zakup i remont urządzeń gaśniczych, rozbudowę systemu CCTV o opcję detekcji ppoż,
- wdrożenie programu ograniczania narażenia na hałas,
- wprowadzenie planu działań w nagłych wypadkach związanych z substancjami niebezpiecznymi,
- szkolenia w zakresie substancji chemicznych o działaniu rakotwórczym, mutagennym i reprotoksycznym.

Ponad to spółka, własnym sumptem, konsekwentnie realizuje remonty oraz odświeżanie pomieszczeń przeznaczonych dla pracowników. Zarząd przywiązuje szczególną wagę do poprawy komfortu i warunków pracy, zwłaszcza pracowników fizycznych. W ramach działań podnoszących standard bezpieczeństwa i ergonomii spółka wyposaża pracowników w wysokiej jakości środki ochrony indywidualnej, w tym m.in. rękawice oraz obuwie robocze, dobierane indywidualnie do charakteru wykonywanych obowiązków oraz warunków atmosferycznych. W 2025 r. Zarząd podjął decyzję o zakupie profesjonalnej suszarki do obuwia, co w okresach intensywnych opadów znacząco poprawiło komfort pracy oraz pozwoliło ograniczyć absencje wynikające z zachorowań. Równolegle zadbane o poprawę warunków pracy pracowników administracyjno-biurowych — wymieniono część mebli na nowe,

spełniające wymagania ergonomiczne oraz standardy określone w obowiązujących przepisach BHP.

W okresie sprawozdawczym Spółka przeszła pozytywnie liczne kontrole (Powiatowej Stacji Sanitarno-Epidemiologicznej, Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska, Straży Pożarnej, Urzędu Marszałkowskiego, Urzędu Miejskiego w Żarach,)), a wyniki z nich ewentualne zalecenia wdrażano na bieżąco.

MPOiRD znajduje się w dobrej kondycji finansowej. Zysk brutto za 2025 r. wyniósł 1 412 321 zł, co potwierdza wysoką rentowność działalności. Spółka nie posiada zadłużenia kredytowego – działalność i inwestycje finansowane są z własnych środków.

Przychody netto w 2025 r. ze sprzedaży wyniosły: 12 002 513,34 zł (wzrost wobec 10 689 051,39 zł w 2024 r.). W porównaniu z 2024 r. spółka utrzymała wysoką rentowność, przy jednoczesnym wzroście skali działalności, rozszerzeniu zakresu zadań i zwiększeniu zatrudnienia.

Na wynik finansowy Spółki, a w szczególności na wzrost przychodów ze sprzedaży, istotny wpływ miały usługi świadczone na rzecz podmiotów gospodarczych, w tym w zakresie odbioru i zagospodarowania odpadów z terenów niezamieszkałych, a także pozyskanie w 2025 r. nowych dużych klientów. Pozytywnie oddziaływały również działania w zakresie zarządzania środkami pieniężnymi – od 2025 r. MPOiRD lokuje wolne środki w krótkoterminowych lokatach bankowych, generując dodatkowe przychody finansowe. Spółka w 2025 r. zaczęła korzystać z przysługujących odliczeń na rzecz PFRON, co pozwoliło ograniczać koszty prowadzonej działalności. Korzystnie na wynik finansowy wpłynęły również działania optymalizujące koszty operacyjne, w tym zmiana systemu ochrony przeprowadzona w 2025 r., która umożliwiła ograniczenie wydatków przy uzyskaniu wysokiej jakości świadczonych usług.

Wszystkie te działania – zarówno nowe inicjatywy rozpoczęte w 2025 r., jak i kontynuowane, stałe elementy działalności Spółki – łącznie przełożyły się na stabilny i dobry wynik finansowy. MPOiRD utrzymuje wysoką płynność finansową. Należności krótkoterminowe pozostają na niskim poziomie, a zobowiązania bieżące mieszczą się w bezpiecznych granicach. Spółka nie identyfikuje ryzyka utraty płynności – dysponuje rezerwami finansowymi zapewniającymi stabilne funkcjonowanie. Istotne jest również to, że rozszerzenie zakresu działalności, zwiększenie zatrudnienia, realizacja remontów oraz

zakupy sprzętu nie wpłynęły negatywnie na wynik finansowy. Koszty zostały utrzymane pod kontrolą, a Spółka nie wymagała dodatkowego finansowania zewnętrznego.

Wydatki inwestycyjne w 2025 r. objęły narzędzia i sprzęt do prac przy remontach dróg, wyposażenie warsztatu, komunalny sprzęt do zmiatania i utrzymania czystości, ciągnik wraz z osprzętem do prac drogowych i ogrodniczych, pojemniki na odpady, zakup narzędzi i pojazdu dostawczego do utrzymania zieleni, wymianę sprzętu i infrastruktury teleinformatycznej.

Spółka w 2026 r. planuje zwiększyć nakłady inwestycyjne i zakupić pojemniki na odpady, worki na odpady, odchwaszczarki do ciągnika (chodnikowa i rotacyjna), listwę do cięcia gałęzi (do ciągnika), posypywarki drogowe do solanki (do ciągnika i pojazdu ciężarowego). Bieżący plan inwestycyjny jest ukierunkowany na poprawę jakości usług odbioru odpadów, zwiększenie efektywności utrzymania zieleni i czystości, wzmocnienie potencjału zimowego utrzymania dróg.

Plan na 2026 r. zakłada utrzymanie dodatniego wyniku finansowego, przy jednoczesnym wzroście kosztów osobowych (wynagrodzenia, ZUS) oraz kontynuacji inwestycji w majątek techniczny.

Należy podkreślić, że istotną niewiadomą dla Zarządu pozostają koszty paliw płynnych, które stanowią jeden z kluczowych komponentów kosztowych spółki. Mimo że obowiązująca tarcza rządowa stabilizuje ceny paliw, obecna sytuacja geopolityczna nie gwarantuje utrzymania tej stabilizacji do końca roku. Ewentualne wahania cen mogą bezpośrednio wpłynąć na koszty operacyjne oraz wynik finansowy spółki za 2026 r.

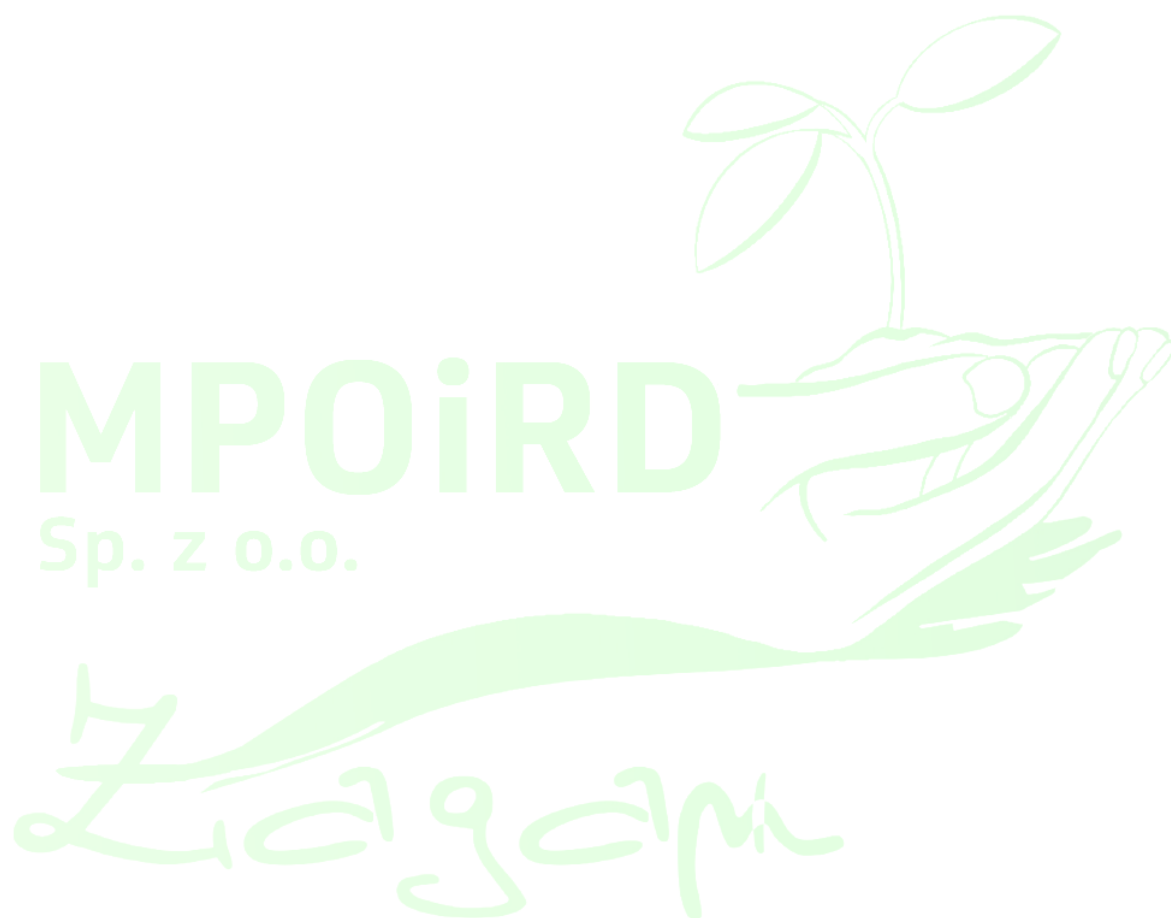
Równolegle, od początku kryzysu w Zatoce Perskiej odnotowuje się wzrost cen artykułów wytwarzanych na bazie surowców ropopochodnych wykorzystywanych w działalności operacyjnej, w tym pojemników na odpady, worków foliowych oraz środków ochrony indywidualnej z elementami gumowymi. Średni wzrost kosztów tych materiałów wynosi obecnie ok. 20%. Na rynku mogą występować okresowe ograniczenia ich dostępności. Zjawisko to zwiększa presję kosztową i wymaga odpowiedniego planowania zakupów oraz dywersyfikacji źródeł dostaw.

Podsumowanie

MPOiRD Sp. z o.o. znajduje się w dobrej kondycji ekonomicznej, pozostając podmiotem stabilnym i rentownym. Zmiany organizacyjno-funkcjonalne, zwiększenie zatrudnienia, zakupy

sprzętu, realizowane remonty oraz rozszerzenie zakresu zadań w 2025 r. zostały przeprowadzone bez negatywnego wpływu na wynik finansowy. Spółka utrzymuje wysoką płynność, nie posiada zadłużenia oraz dysponuje odpowiednimi rezerwami finansowymi.

Obecnie Spółka kontynuuje działania zmierzające do utrzymania stabilności oraz realizacji zaplanowanych przedsięwzięć inwestycyjnych. W roku bieżącym prowadzone są działania ukierunkowane na podnoszenie jakości świadczonych usług, rozwój organizacyjny oraz poprawę komfortu pracy i satysfakcji pracowników.





**Załącznik nr 3 do Raportu o stanie gminy Żagań o statusie miejskim za
2025 rok.**

**Sprawozdanie z działalności Zarządu
Żagańskich Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Żaganiu
za rok 2025**

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU ZA 2025 ROK

I. STAN PRAWNY

Spółka pod nazwą „Bóbr” Sp. z o.o. została utworzona aktem założycielskim w formie aktu notarialnego Rep. A 4781 z dnia 12.09.2002r. Udziałowcem spółki była Spółka Wodno-Ściekowa „Bóbr” w Żaganiu. Kapitał zakładowy wynosił 50 000 zł i był to wkład gotówkowy 50 udziałów po 1 000 zł.

Spółka została wpisana w Sądzie Rejonowym w Zielonej Górze VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 25.09.2002r. pod nr KRS 0000132641.

Uchwałą Nr IX/86/2003 Rady Miasta Żagania z dnia 29 maja 2003 r. Gmina Miejska Żagań przystąpiła do spółki aportem 6 971 000 zł. Aport to majątek miasta będący w administrowaniu ZGKiM (Zakład Wodociągów). Zmiany dokonano aktem notarialnym Rep. A 3816 z dnia 10.07.2003r. W tym samym czasie aktem notarialnym Rep. A 3810 Spółka Wodno-Ściekowa „Bóbr” wniosła aport rzeczowy wartości 795 000 zł (kanalizacje). Zmieniono również nazwę spółki na – „Żagańskie Wodociągi i Kanalizacje sp. z o.o.”

Na dzień 01.01.2025r. kapitał zakładowy spółki wynosił 86.593.000 zł i dzielił się na 86 593 udziałów po 1 000 zł każdy. W trakcie roku nie wystąpiły zdarzenia powodujące podwyższenie bądź obniżenie lub też zmianę struktury udziałowej kapitału zakładowego. Struktura udziałów na 31.12.2025 r. przedstawiała się następująco:

Lp.	Nazwa wspólnika	Ilość	Wartość
1	Gmina Żagań o statusie miejskim	44 434	44 434 000
	Stan na 31.12.2025r.	44 434	44 434 000
2	Gmina Żagań	42 159	42 159 000
	Stan na 31.12.2025r.	42 159	42 159 000
Razem		86 593	86 593 000

II. ORGAN NADZORU

W okresie od dnia 01.01.2025r. do dnia 31.12.2025r. skład Rady Nadzorczej był następujący:

1. Wojciech Domagała – Przewodniczący,
2. Gabriela Dittrich - Popławska – członek Rady,
3. Waldemar Lipiński – członek Rady.

III. SYTUACJA ORGANIZACYJNA I KADROWA

Na dzień 31.12.2025 zatrudnione były 77 osoby a struktura zatrudnienia według poziomu wykształcenia prezentowała się następująco:

- 23 osób z wyższym wykształceniem,
- 27 osób z wykształceniem średnim,
- 27 osoby z wykształceniem zawodowym.

Podstawowe grupy zawodowe to:

- monter wod.-kan. 7 osób (7 DT)*

– konserwator	4 osób (4 DPW)
– maszynista-operator stacji pomp	5 osób (5 DPW)
– kierowca-monter	16 osób (1 DPW + 15 DT)
– kierowca operator	1 osoba (1 DT)
– odczytywacz	2 osoby (2 DT)
– operator hydraulik	9 osób (9 DOŚ)
– pomocnik operatora	1 osoba (1 DT)
– operator elektryk	5 osób (5 DOŚ)
– specjalista	11 osób (3 DOŚ + 4 DT + 4 DPW)
– administracja DT)	15 osób (1 DOŚ + 3 DA + 8 DFK + 1 DPW + 2
– ślusarz mechanik	1 osoby (1 DPW)

W zatrudnieniu ogółem jest 17 kobiet.

* DT – Dział Techniczny
DPW – Dział Produkcji Wody i Obsługi Energetycznej
DOŚ – Dział Oczyszczania Ścieków
DA – Dział Administracyjny
DFK – Dział Księgowości

W 2025 roku struktura podziału pracowników na obie gminy wyniosła:

- Zarząd 15 pracowników;
- Gmina Żagań o statusie miejskim 48 pracowników;
- Gmina Żagań 14 pracowników.

Pracownicy administracyjni wykonujący obowiązki na rzecz klientów obu gmin - 15 pracowników.
Średnioroczne zatrudnienie osobowe w przeliczeniu na etaty wynosiło 74,83 a średnie wynagrodzenie brutto z tytułu osobowego funduszu płac wyniosło 7 507,09 zł (przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w 2025 r. wyniosło 9 196,88 zł).

Treść	Zatrudnienie w przeliczeniu na etaty		z rubr. 1 przypada na pracowników ogólnego zarządu
	ogółem	w tym pracownicy fizyczni	
	1	2	
Zatrudnienie na początek roku	75	48	27
Zatrudnienie na koniec roku	77	51	26
Średnie zatrudnienie w roku	74,83	49,50	25,33

Na dzień 31.12.2025 r. kadrę kierowniczą Spółki tworzą:

1. mgr inż. Cyprian Maszlong	Prezes Zarządu
2. mgr Przemysław Karaś	Główny Księgowy
3. inż. Krzysztof Duszyński	Kierownik Działu Technicznego
4. mgr inż. Mirosław Prusaczyk	Kierownik Działu Obsługi Energetycznej
5. mgr Renata Omieljańczyk	Kierownik Działu Oczyszczania Ścieków
6. mgr Jolanta Dobrowolska	Kierownik Działu Produkcji Wody

IV. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI

Podstawową działalnością spółki jest zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków. Na dzień 31.12.2025 r. Spółka eksploatuje 8 stacji uzdatniania wody, 2 hydrofornie i 262,0 km sieci wodociągowej, 183,1 km sieci kanalizacyjnej, 47 przepompowni ścieków oraz 1 oczyszczalnię ścieków.

Realizacja podstawowych zadań wymaga utrzymywania w stałej sprawności techniczotechnologicznej posiadane sieci i urządzenia wodno-kanalizacyjne Spółki. Jest to podstawowe zadanie służb eksploatacyjno-technicznych. Realizowane są poprzez:

- 1) usuwanie awarii sieci wodociągowych i kanalizacyjnych, przyłączy oraz niesprawności i niedrożności urządzeń pomiarowych;
- 2) uzgodnienia dokumentacyjne i wydawanie warunków technicznych przyłączenia do sieci wodociągowych i kanalizacyjnych;
- 3) odbiory wykonanych przyłączy wod-kan;
- 4) utrzymywanie w sprawności sieci hydrantowej miasta;
- 5) wymiana, oplombowywanie wodomierzy głównych i dodatkowych;

Spółka realizowała także zlecone przez instytucje i kontrahentów zewnętrznych:

- prace na przyłączach, sieciach wodociągowych i kanalizacyjnych,
- usługi czyszczenia kanalizacji sanitarnej.

V. PLAN FINANSOWY SPÓŁKI I PLAN TARYFOWY

PLAN TARYFOWY

Stawki taryfowe za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków na okres 3 lat zostały wprowadzone decyzją nr V.RZT.70.53.2024 z dnia 27 listopada 2024. Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej we Wrocławiu, ogłoszona w Biuletynie Informacji Publicznej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w dniu 24 grudnia 2024r.

1. Ceny i stawki opłat dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę przedstawione są w poniższych tabelach.

Taryfa dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę

Grupa taryfowa	w okresie od 1 do 12 miesiąca obowiązywania taryfy				w okresie od 13 do 24 miesiąca obowiązywania taryfy				w okresie od 25 do 36 miesiąca obowiązywania taryfy			
	Cena		Stawka opłaty abonamentowej		Cena		Stawka opłaty abonamentowej		Cena		Stawka opłaty abonamentowej	
	[w zł/m³]		[w zł/okres rozliczeniowy]		[w zł/m³]		[w zł/okres rozliczeniowy]		[w zł/m³]		[w zł/okres rozliczeniowy]	
	netto	brutto	netto	brutto	netto	brutto	netto	brutto	netto	brutto	netto	brutto
W1	7,25	7,83	9,12	9,85	7,79	8,41	8,35	9,02	7,81	8,43	8,46	9,14
W2	7,25	7,83	5,89	6,36	7,79	8,41	5,63	6,08	7,81	8,43	5,69	6,15
W3	7,25	7,83	3,23	3,49	7,79	8,41	2,71	2,93	7,81	8,43	2,78	3,00
W4	7,30	7,88	9,12	9,85	7,84	8,47	8,35	9,02	7,86	8,49	8,46	9,14
W5	7,30	7,88	5,89	6,36	7,84	8,47	5,63	6,08	7,86	8,49	5,69	6,15
W6	7,30	7,88	6,46	6,98	7,84	8,47	5,42	5,85	7,86	8,49	5,55	5,99
W7	7,30	7,88	3,23	3,49	7,84	8,47	2,71	2,93	7,86	8,49	2,78	3,00
W8	7,30	7,88	9,12	9,85	7,84	8,47	8,35	9,02	7,86	8,49	8,46	9,14

Taryfa dla zbiorowego odprowadzania ścieków

Grupa taryfowa	w okresie od 1 do 12 miesiąca obowiązywania taryfy				w okresie od 13 do 24 miesiąca obowiązywania taryfy				w okresie od 25 do 36 miesiąca obowiązywania taryfy			
	Cena		Stawka opłaty abonamentowej		Cena		Stawka opłaty abonamentowej		Cena		Stawka opłaty abonamentowej	
	[w zł/m³]		[w zł/okres rozliczeniowy]		[w zł/m³]		[w zł/okres rozliczeniowy]		[w zł/m³]		[w zł/okres rozliczeniowy]	
	netto	brutto	netto	brutto	netto	brutto	netto	brutto	netto	brutto	netto	brutto
K1	9,58	10,35	21,19	22,89	12,50	13,50	22,04	23,80	12,33	13,32	22,17	23,94
K2	9,58	10,35	17,96	19,40	12,50	13,50	19,33	20,88	12,33	13,32	19,39	20,94
K3	9,58	10,35	6,46	6,98	12,50	13,50	5,42	5,85	12,33	13,32	5,55	5,99
K4	9,58	10,35	3,23	3,49	12,50	13,50	2,71	2,93	12,33	13,32	2,78	3,00

Zawarte ceny stawek oraz opłat abonamentowych brutto podanych w powyższych tabelach, zawierają aktualnie obowiązujący podatek VAT.

2. Oznaczenia taryfowych grup odbiorców.

Taryfa dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę

Oznaczenie taryfowej grupy odbiorców	Opis taryfowej grupy odbiorców usług
W1	Gospodarstwa domowe - odbiorcy usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę, niebędący jednocześnie odbiorcami usług zbiorowego odprowadzania ścieków, pobierający wodę przeznaczoną do spożycia przez ludzi, rozliczani na podstawie wskazań wodomierza głównego w jednomiesięcznym okresie rozliczeniowym.
W2	Gospodarstwa domowe - odbiorcy usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę, będący odbiorcami usług zbiorowego odprowadzania ścieków, pobierający wodę przeznaczoną do spożycia przez ludzi, rozliczani na podstawie wskazań wodomierza głównego w jednomiesięcznym okresie rozliczeniowym.
W3	Gospodarstwa domowe - odbiorcy usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę, będący odbiorcami usług zbiorowego odprowadzania ścieków, pobierający wodę przeznaczoną do spożycia przez ludzi, rozliczani na podstawie wskazań wodomierza zainstalowanego przy punktach czerpalnych wody w lokalu (tzw. wodomierz lokalowy) w jednomiesięcznym okresie rozliczeniowym.
W4	Pozostali odbiorcy - odbiorcy usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę, niebędący jednocześnie odbiorcami usług zbiorowego odprowadzania ścieków, pobierający wodę przeznaczoną na pozostałe cele, rozliczani na podstawie wskazań wodomierza głównego w jednomiesięcznym okresie rozliczeniowym
W5	Pozostali odbiorcy - odbiorcy usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę, będący jednocześnie odbiorcami usług zbiorowego odprowadzania ścieków, pobierający wodę przeznaczoną na pozostałe cele, rozliczani na podstawie wskazań wodomierza głównego w jednomiesięcznym okresie rozliczeniowym
W6	Pozostali odbiorcy - odbiorcy usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę, niebędący jednocześnie odbiorcami usług zbiorowego odprowadzania ścieków, pobierający wodę przeznaczoną na pozostałe cele, rozliczani na podstawie wskazań wodomierza zainstalowanego przy punktach czerpalnych wody w lokalu (tzw. wodomierz lokalowy) w jednomiesięcznym okresie rozliczeniowym.
W7	Pozostali odbiorcy - odbiorcy usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę, będący jednocześnie odbiorcami usług zbiorowego odprowadzania ścieków, pobierający wodę przeznaczoną na pozostałe cele, rozliczani na podstawie wskazań wodomierza zainstalowanego przy punktach czerpalnych wody

	w lokalu (tzw. wodomierz lokalowy) w jednomiesięcznym okresie rozliczeniowym.
W8	Odbiorcy usług – Gmina Żagań oraz Gmina Żagań o statusie miejskim pobierające wodę na cele wskazane w art. 22 ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków, rozliczane w jednomiesięcznym okresie rozliczeniowym.

Taryfa dla zbiorowego odprowadzania ścieków

Oznaczenie taryfowej grupy odbiorców	Opis taryfowej grupy odbiorców usług
K1	Odbiorcy usług zbiorowego odprowadzania ścieków, niebędący jednocześnie odbiorcami usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę, rozliczani na podstawie wskazań urządzenia pomiarowego, a w razie jego braku – w sposób określony w umowie, o której mowa w art. 6 ust. 1 u.z.z.w., w jednomiesięcznym okresie rozliczeniowym.
K2	Odbiorcy usług zbiorowego odprowadzania ścieków, będący jednocześnie odbiorcami usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę, rozliczani na podstawie wskazań urządzenia pomiarowego, a w razie jego braku – w sposób określony w umowie, o której mowa w art. 6 ust. 1 u.z.z.w., jako równą ilości wody pobranej ustalonej na podstawie wskazań wodomierza głównego, w jednomiesięcznym okresie rozliczeniowym.
K3	Odbiorcy usług zbiorowego odprowadzania ścieków, niebędący jednocześnie odbiorcami usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę, korzystający z lokali w budynkach wielolokalowych, rozliczani na podstawie ilości wody pobranej, ustalonej na podstawie wskazań wodomierza zainstalowanego przy punktach czerpalnych wody w lokalu (tzw. wodomierz lokalowy) w jednomiesięcznym okresie rozliczeniowym.
K4	Odbiorcy usług zbiorowego odprowadzania ścieków, będący jednocześnie odbiorcami usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę, korzystający z lokali w budynkach wielolokalowych rozliczani na podstawie ilości wody pobranej ustalonej na podstawie wskazań wodomierza zainstalowanego przy punktach czerpalnych wody w lokalu (tzw. wodomierz lokalowy) w jednomiesięcznym okresie rozliczeniowym.

W roku sprawozdawczym obowiązywały także dodatkowe opłaty za przekroczenie umownych warunków wprowadzania ścieków przemysłowych.

Przy kalkulowaniu taryf na lata 2025-2027 podstawę ich ustalenia stanowiły (zgodnie z wymogami rozporządzenia) dane ewidencji księgowej.

REALIZACJA PLANU FINANSOWEGO ROKU 2025

Poniżej przedstawiono wykonanie założeń finansowych do planu finansowego spółki na rok 2025. Zatwierdzonych uchwałą Rady Nadzorczej nr I/11/2025 z dnia 27.06.2025 roku.

Lp	Wyszczególnienie	Wykonanie 2024	Okres sprawozdawczy		Odchylenia	
			Plan 2025	Wykonanie 2025	Wartość	%
I	Przychody z działalności gospodarczej ogółem	19 943 476,84	22 427 894,45	22 867 490,21	439 595,76	102,0%
1	Przychody ze sprzedaży	18 923 951,71	20 325 452,92	20 632 012,06	306 559,14	101,5%
1.1	Sprzedaż wody	8 472 986,53	9 495 273,76	9 567 289,77	72 016,01	100,8%
1.2	Odbiór i oczyszczanie ścieków	9 704 252,07	10 229 979,16	10 331 753,58	101 774,42	101,0%
1.3	Sprzedaż działalności pomocniczej i pozostałej	746 713,11	600 200,00	732 968,71	132 768,71	122,1%
2	Pozostałe przychody operacyjne	1 014 678,76	2 098 941,53	2 232 750,14	133 808,61	106,4%
2.1	Dotacje	954 087,87	883 941,53	884 789,53	848,00	100,1%
2.2	Przychody działalności pozaoperacyjnej	60 590,89	1 215 000,00	1 347 960,61	132 960,61	110,9%
3	Przychody finansowe	4 846,37	3 500,00	2 728,01	-771,99	77,9%
3.1	Przychody z lokat i depozytów	361,44	500,00	319,93	-180,07	64,0%
3.2	Pozostałe przychody finansowe	4 484,93	3 000,00	2 408,08	-591,92	80,3%
II	Koszty działalności gospodarczej ogółem	23 430 756,39	24 992 062,42	25 058 797,62	66 735,20	100,27%
1	Koszty działalności operacyjnej	23 193 377,19	24 850 720,01	24 746 186,33	-104 533,68	99,6%
1.1	Amortyzacja	4 859 245,79	4 758 766,40	4 638 562,76	-120 203,64	97,5%
1.2	Zużycie materiałów	1 686 728,11	2 473 906,11	2 282 075,19	-191 830,92	92,2%
1.3	Zużycie energii	2 131 004,37	2 131 004,37	1 855 037,90	-275 966,47	87,0%
1.4	Usługi obce	2 346 656,09	3 035 829,02	2 889 647,15	-146 181,87	95,2%
1.5	Wynagrodzenia	6 649 370,20	6 967 976,07	7 385 529,14	417 553,07	106,0%
1.6	Ubezpieczenia społeczne	1 289 628,60	1 375 222,08	1 428 798,36	53 576,28	103,9%
1.7	ZFŚS	183 662,37	183 662,37	202 738,97	19 076,60	110,4%
1.8	Pozostałe świadczenia pracownicze	161 136,74	186 675,95	150 854,51	-35 821,44	80,8%
1.9	Podatki i opłaty	3 250 777,52	3 313 037,02	3 298 772,85	-14 264,17	99,6%
1.10	Pozostałe koszty rodzajowe	253 820,62	304 640,62	289 783,89	-14 856,73	95,1%
1.11	Rezerwy	381 346,78	120 000,00	324 385,61	204 385,61	270,3%
2	Pozostałe koszty operacyjne	146 036,79	50 000,00	254 205,33	204 205,33	508,4%
3	Koszty finansowe	91 342,41	91 342,41	58 405,96	-32 936,45	63,9%
4	Zysk brutto	-3 487 279,55	-2 564 167,97	-2 191 307,41	372 860,56	85,5%
5	Podatek dochodowy	117 199,00	120 000,00	125 821,00	5 821,00	104,9%
6	Zysk netto	-3 604 478,55	-2 684 167,97	-2 317 128,41	367 039,56	86,3%

Za 2025 rok Spółka osiągnęła stratę netto w kwocie 2 317 128,41 zł

1) wykonanie przychodów:

W roku 2025 sprzedaż wody wyniosła 1 237 775 m³ i była niższa od planowanej o 4 444 m³. Ilość odebranych ścieków w tym okresie wyniosła 972 773 m³ i była wyższa od planowanej o 9 985 m³, co przedstawia poniższe zestawienie:

Lp	Wyszczególnienie	Wykonanie 2024	Okres sprawozdawczy		Odchylenia	
			Plan 2025	Wykonanie 2025	Ilość	%
I	Sprzedaż wody	1 242 219	1 242 219	1 237 775	-4 444	99,6%
1	Sprzedaż wody - miasto Żagań	1 011 730	1 011 730	999 141	-12 589	98,8%
1.1	Gospodarstwa domowe	751 953	751 953	749 154	-2 799	99,6%
1.2	Pozostali odbiorcy	259 777	259 777	249 987	-9 790	96,2%
2	Sprzedaż wody - gmina Żagań	230 489	230 489	238 634	8 145	103,5%
2.1	Gospodarstwa domowe	213 164	213 164	217 906	4 742	102,2%
2.2	Pozostali odbiorcy	17 325	17 325	20 728	3 403	119,6%
II	Odbiór i oczyszczanie ścieków	962 788	962 788	972 773	9 985	101,0%
1	Odbiór i oczyszczanie ścieków miasto Żagań	868 164	868 164	870 874	2 710	100,3%
1.1	Gospodarstwa domowe	687 125	687 125	688 258	1 133	100,2%
1.2	Pozostali odbiorcy	181 039	181 039	182 616	1 577	100,9%
2	Odbiór i oczyszczanie ścieków - gmina Żagań	94 624	94 624	101 899	7 275	107,7%
2.1	Gospodarstwa domowe	90 611	90 611	94 229	3 618	104,0%
2.2	Pozostali odbiorcy	4 013	4 013	7 670	3 657	191,1%

W Gminie Żagań o statusie miejskim oraz w Gminie Żagań nastąpił brak wykonania planowanej ilości sprzedanej wody. Spowodowane jest to zauważalnym rosnącym trendem oszczędzania wody.

2) wykonanie kosztów:

Podstawowe różnice wynikające z wykonania kosztów występują w pozycjach:

- zmniejszenie kosztów z działalności ogółem na kwotę **832.061,69 zł** w takich pozycjach kosztowych jak:
 - podatki i opłaty 14.856,73 zł;
 - pozostałe świadczenia pracownicze 35.828,44 zł;
 - amortyzacja 120.203,64 zł;
 - zużycie energii 275.966,47 zł;
 - zużycie materiałów 191.830,92 zł;
 - koszty finansowe 32.936,45 zł;
 - usługi obce 146.181,87 zł;
 - pozostałe koszty rodzajowe 14.856,73 zł;
- zwiększenie kosztów na łączną kwotę 898.796,89 zł w pozycjach kosztowych:
 - wynagrodzenia 417.533,07 zł;
 - ubezpieczenia społeczne 53.576,28 zł;
 - ZFŚS 19.076,60 zł;
 - pozostałe koszty operacyjne 204.205,33 zł; (spisanie inwestycji);
 - rezerwy 204.385,61 zł (wzrost rezerw emerytalne, jubileuszowe i urlopowe);

Wzrost kosztów spółki wynika w dużej mierze z aktualizacji wynagrodzeń, związanej ze zwiększeniem minimalnego wynagrodzenia w 2025 roku. Dodatkowo, w związku ze starzeniem się kadry pracowniczej, wzrosła liczba osób znajdujących się w wieku przedemerytalnym. Wraz ze wzrostem wieku pracowników zwiększa się również poziom rezerw pracowniczych, co dodatkowo wpływa na wzrost kosztów działalności spółki.

VI. REALIZACJA PLANU INWESTYCYJNEGO

Sytuacja płatnicza

Spółka w okresie całego roku obrotowego utrzymywała wymaganą zdolność płatniczą, terminowo wywiązując się ze wszystkich ciężących na niej zobowiązań. Na zdolność płatniczą Spółki w zakresie działalności operacyjnej z uwzględnieniem przepływów finansowych wpływ miały następujące czynniki:

Stan środków pieniężnych na 31.12.2024r. wynosił – 417.755,42 zł natomiast na dzień 31.12.2025r. wynosił – 430.638,83 zł, w tym:

– środki pieniężne w kasie	-	288,53 zł;
– środki na rachunku bankowym podstawowym (limit w koncie)	-	- 490.937,91 zł;
– środki na rachunku ZFŚS	-	59.129,46 zł;
– Środki na rachunku Split payment	-	881,09 zł;

Rok 2025 w porównaniu do roku 2024 okazał się rokiem o wyższym poziomie pozyskiwania środków pieniężnych z działalności operacyjnej o 306.559,14 zł.

Natomiast amortyzacja będąca wynikiem nowych wartości aktywów oddanych do użytkowania z procesu inwestycyjnego (5.638.562,76 zł), stanowi podstawowe źródło realizowania strumienia środków finansowych.

Sytuacja finansowa ŻWiK Sp. z o.o. w Żaganiu – biorąc pod uwagę kształtowanie się przepływów pieniężnych w charakteryzowanych obszarach działalności – jest prawidłowa i pozytywnie rokuje w najbliższej perspektywie czasowej. Charakteryzuje firmę rozwijającą się (ujemna wartość przepływów inwestycyjnych), w której do pokrywania wydatków inwestycyjnych wykorzystywane są przede wszystkim środki z działalności operacyjnej (dodatnia wartość przepływów z działalności operacyjnej) jako podstawowe obecnie źródło kredytowania bieżącej działalności operacyjnej oraz zobowiązań z tytułu zaciągniętych pożyczek na zrealizowany projekt aglomeracyjny.

Podstawowe wskaźniki ekonomiczne.

Wskaźnik rentowności aktywów (ROA) w 2025 roku uległ poprawie w porównaniu do roku poprzedniego o 1,11 p.p., osiągając poziom -2,21% wobec -3,32% w 2024 roku. Pomimo że wskaźnik nadal pozostaje na poziomie ujemnym, obserwowana zmiana wskazuje na korzystny trend polegający na stopniowym ograniczaniu straty generowanej przez spółkę w relacji do zaangażowanych aktywów. Poprawa ROA oznacza, że efektywność wykorzystania majątku uległa zwiększeniu, a skala nierentowności została zmniejszona. Na poziom wskaźnika w dalszym ciągu istotnie oddziałują rosnące koszty operacyjne, w tym wzrost wynagrodzeń wynikający z podwyższenia minimalnego wynagrodzenia oraz zwiększenie rezerw pracowniczych związane ze zmianą struktury wiekowej zatrudnienia. Kontynuacja pozytywnego trendu w kolejnych okresach będzie uzależniona od dalszej poprawy wyniku finansowego oraz utrzymania dyscypliny kosztowej.

Wskaźnik rentowności sprzedaży (ROS) w 2025 roku uległ istotnej poprawie w porównaniu do roku poprzedniego, wzrastając o 7,94 p.p. i osiągając poziom -11,41% wobec -19,35% w 2024 roku. Oznacza to znaczące ograniczenie straty generowanej na podstawowej działalności

operacyjnej w relacji do osiągniętych przychodów ze sprzedaży. Pomimo że wskaźnik nadal pozostaje ujemny, dynamika zmian wskazuje na wyraźny trend poprawy efektywności sprzedaży. Świadczy to o wzroście przychodów, lepszej kontroli kosztów operacyjnych oraz optymalizacji struktury kosztowej. Spółka w dalszym ciągu nie osiąga dodatniej rentowności sprzedaży, jednak skala nierentowności uległa wyraźnemu zmniejszeniu.

Natomiast wskaźnik bieżącej płynności w 2025 roku wyniósł 0,5, co oznacza poprawę w porównaniu do roku 2024, w którym kształtował się na poziomie 0,4. Wzrost wskaźnika wskazuje na zwiększenie zdolności spółki do regulowania zobowiązań krótkoterminowych przy wykorzystaniu aktywów obrotowych.

Czynniki ryzyka i zagrożeń

Kluczowe elementy mające wpływ na działalność spółki:

Głównym czynnikiem determinującym wyniki spółki w 2025 roku jest obowiązująca taryfa. Zgodnie z wnioskiem taryfowym zatwierdzonym decyzją nr V.RZT.70.53.2024 z dnia 27 listopada 2024 r., spółka w pierwszym roku obowiązywania taryfy mogła uwzględnić jedynie aktualizację kosztów wynagrodzeń oraz kosztów mediów, takich jak prąd i gaz. Pozostałe składniki kosztów pozostają na poziomie poprzedniej taryfy, zatwierdzonej w 2022 roku na podstawie kosztów zrealizowanych w 2021 roku.

W praktyce oznacza to, że efektywność operacyjna spółki w 2025 roku jest częściowo ograniczona przez brak możliwości aktualizacji pozostałych kosztów, co utrzymuje presję na wynik finansowy i ogranicza rentowność w tym okresie. Jednocześnie, lata 2026–2027 stwarzają szansę na znaczącą poprawę rentowności, gdyż kolejne wnioski taryfowe pozwolą uwzględnić pełny zakres kosztów operacyjnych, co zwiększy potencjał do generowania dodatniego wyniku finansowego i wzmocni wskaźniki efektywności działalności. Pomimo zatwierdzenia taryf na kolejne lata, spółka pozostaje narażona na ryzyko związane z wahaniami cen mediów i innych usług. Niespodziewany wzrost kosztów prądu, gazu czy usług zewnętrznych może negatywnie wpłynąć na rentowność, nawet przy obowiązujących taryfach. Zarządzanie tym ryzykiem wymaga przede wszystkim elastycznego planowania kosztów, aby utrzymać efektywność operacyjną spółki.

Spółka uczestniczy w Pracowniczych Planach Kapitałowych, współtworzonych przez pracownika, pracodawcę oraz państwo. Udział w tych programach stanowi dodatkowe obciążenie finansowe dla spółki w zakresie kosztów osobowych w 2025 roku oraz w kolejnych latach.

Dodatkowo, regulamin wynagradzania przewiduje coroczny wzrost wynagrodzeń pracowników, uzależniony od procentowej zmiany kosztów utrzymania. Wskaźnik ten obliczany jest na podstawie średniorocznego wskaźnika cen towarów i usług konsumpcyjnych ogółem za rok poprzedni, publikowanego przez Prezesa GUS.

VII. PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA I ZAMIERZENIA NA 2026 ROK

Realizację zadań w roku 2026 i sytuację finansową Spółki determinują następujące czynniki i założenia:

1. Działalność Spółki skoncentrowana będzie na podstawowej formie swej statutowej działalności czyli produkcji i sprzedaży wody oraz odprowadzaniu ścieków dążąc do pełnego zaspokojenia w tym zakresie potrzeb i oczekiwań społecznych. Współbieżnymi celami jest realizowanie bieżących remontów, konserwacji i napraw istniejącej i rozbudowywanej sieci wodociągowo-kanalizacyjnej, podnoszenie poziomu dostępności do niej dla utrzymywania optymalnej jej sprawności. Wszelkim działaniom towarzyszyć musi zasada współmierności przychodów z ponoszonymi kosztami przy dążeniu do uzyskiwania dodatniego wyniku ekonomicznego.

W planach rozwojowych spółki znajduje się również:

1. Kontynuacja przedsięwzięcia polegającego na budowie systemu monitoringu pracy sieci wodociągowych, w tym strefowania, poprzez instalację układów pomiarowych przepływu i ciśnienia wody w kluczowych punktach sieci. Dostęp do szybkiej i precyzyjnej informacji o bieżącym rozkładzie przepływu i ciśnienia umożliwi natychmiastowe wykrywanie awarii oraz podjęcie szybkiej interwencji, co znacząco skróci czas niekontrolowanego ubytku wody. System monitoringu pozwoli również na szybszą reakcję w przypadku wykrycia nielegalnego poboru wody z hydrantów, zwiększając efektywność zarządzania siecią i ograniczając straty operacyjne.
2. Kontynuacja przedsięwzięcia polegającego na opracowaniu dokumentacji projektowej oraz uzyskaniu prawomocnej decyzji pozwolenia na budowę dla zadania „Budowa, przebudowa, rozbudowa obiektów oczyszczalni ścieków w Żaganiu”.
Obecna oczyszczalnia ścieków ze względu na wieloletnią eksploatację znajduje się w złym stanie technicznym, a część urządzeń i obiektów jest wyeksploatowana. Infrastruktura nie obejmuje wszystkich węzłów technologicznych stosowanych zgodnie z aktualnym stanem wiedzy inżynierskiej, zwłaszcza w zakresie gospodarki odpadowej. Zastosowane urządzenia cechuje wysokie zużycie energii elektrycznej, a ograniczony stopień automatyzacji obiektu utrudnia pełną kontrolę procesową i minimalizację kosztów eksploatacyjnych.
Głównym celem modernizacji będzie dostosowanie przepustowości hydraulicznej i ładunkowej oczyszczalni do określonych w bilansie ilości i jakości ścieków, zapewniając wysokoefektywną i stabilną pracę obiektu. Modernizacja obejmuje również zagospodarowanie powstających odpadów, takich jak piasek, skratki oraz ustabilizowane osady nadmierne.

W ramach zadania przewiduje się remont lub wyłączenie z eksploatacji urządzeń i obiektów wyeksploatowanych, które nie gwarantują dalszej, długoterminowej eksploatacji. Projektowana oczyszczalnia ścieków będzie obejmować:

- mechaniczne oczyszczanie ścieków wraz z retencją ścieków nadmiarowych,
- biologiczne oczyszczanie ścieków w technologii niskoobciążonego osadu czynnego w systemie przepływowym, z zwiększoną redukcją substancji biogennych,
- gospodarkę osadową obejmującą stabilizację tlenową osadu nadmiernego, odwadnianie oraz suszenie w istniejących suszarniach solarnych.

Spółka na bieżąco monitoruje możliwości pozyskania środków zewnętrznych na sfinansowanie opisanej powyżej inwestycji oraz informuje wspólników o ewentualnej konieczności zabezpieczenia środków z budżetów obu Gmin. W przypadku braku dofinansowania spółka będzie realizować z własnych środków najpilniejsze prace modernizacyjne, zapewniające prawidłowe funkcjonowanie oczyszczalni ścieków. Brak podjęcia działań inwestycyjnych może skutkować awarią obiektów budowlanych oraz wystąpieniem zagrożenia ekologicznego.

Załącznik nr 4 do Raportu o stanie Gminy Żagań o statusie miejskim za 2025 rok

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU

za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

Arena Żagań Sp. z o.o.

ul. Kochanowskiego 6, 68-100 Żagań

NIP 924-185-05-55

Sprawozdanie Zarządu Spółki z działalności za rok 2025.

I. Podstawowe informacje o spółce.

Arena Żagań Sp. z o.o. jest zarejestrowana w Sądzie Rejonowym w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000310055, NIP 924-185-05-55, REGON 080233199.

Do **31 grudnia 2019 roku** Spółka działała pod nazwą **Pałac Książęcy Sp. z o.o. w Żaganiu**.

W październiku 2019 r. właściciel – Gmina Żagań o statusie miejskim, podjął decyzję o zmianach organizacyjnych – zmiana nazwy i adresu Spółki. 10 grudnia 2019 r., aktem notarialnym Repertorium A numer 5103/2019, dokonano ww. zmian w umowie Spółki. W dniu **07 stycznia 2020 r.**, postanowieniem Sądu Rejonowego w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, dokonano wpisu w KRS. Od tego dnia Spółka działa pod firmą **Arena Żagań Sp. z o.o., ul. Kochanowskiego 6, 68-100 Żagań**. Pozostałe dane (NIP, REGON, KRS) nie uległy zmianie.

Przedmiot działalności spółki (zgodnie z wpisem w KRS):

- Wydawanie książek (58.11),
- Wydawanie gazet (58.13),
- Drukowanie i działalność usługowa związana z poligrafią (18.1),
- Hotele i podobne obiekty zakwaterowania (55.1),
- Pozostały transport lądowy pasażerski (49.3),
- Działalność organizatorów turystyki, agentów turystycznych oraz pozostała działalność usługowa w zakresie rezerwacji i działalności z nią związane (79),
- Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości na własny rachunek oraz realizacja projektów budowlanych (68.1),
- Kupno i sprzedaż nieruchomości na własny rachunek (68.11),
- Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi (68.20),
- Doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej
- i pozostałe doradztwo w zakresie zarządzania (70.20),
- Reklama (73.1),
- Pozaszkolne formy edukacji (85.5),
- Działalność związana z projekcją filmów (59.14),
- Działalność twórcza (90.1),
- Działalność związana z wystawianiem przedstawień artystycznych (90.2),
- Działalność wspomagająca działalność twórczą i związaną z wystawianiem przedstawień artystycznych (90.3),
- Działalność sportowa, rozrywkowa i rekreacyjna (93),
- Działalność w zakresie architektury i inżynierii oraz związane z nią doradztwo techniczne (71.1),
- Pozyskiwanie drewna (02.2),
- Wytwarzanie, przesyłanie, dystrybucja i handel energią elektryczną (35.1),
- Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieskalnych (41.0),
- Roboty budowlane specjalistyczne (43),
- Obiekty noclegowe turystyczne i miejsca krótkotrwałego zakwaterowania (55.2),
- Działalność usługowa związana z wyżywieniem (56),
- Działalność usługowa w zakresie infrastruktury obliczeniowej, przetwarzania danych, zarządzania stronami internetowymi (hosting) i pozostała działalność usługowa w zakresie informacji (63),
- Nadawanie programów ogólnodostępnych i abonamentowych, działalność agencji informacyjnych i pozostała działalność związana z dystrybucją treści (60),
- Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi (68.2),
- Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości wykonywana na zlecenie (68.3),
- Wypożyczanie i dzierżawa artykułów użytku osobistego i domowego (77.2),
- Działalność usługowa związana z utrzymaniem porządku w budynkach i zagospodarowaniem terenów zieleni (81),
- Pozostałe formy edukacji sportowej oraz zajęć sportowych i rekreacyjnych (85.51.Z),
- Działalność klubów fitness (93.13.Z),
- Sprzedaż hurtowa mebli do użytku domowego, biurowego i sklepowego, dywanów i sprzętu oświetleniowego (46.47.Z),

- Pozostała sprzedaż detaliczna niewyspecjalizowana (47.12.Z),
- Sprzedaż detaliczna wyrobów tekstylnych (47.51.Z),
- Sprzedaż detaliczna mebli, sprzętu oświetleniowego, artykułów stołowych oraz pozostałych artykułów użytku domowego (47.55.Z),
- Sprzedaż detaliczna książek (47.61.Z),
- Sprzedaż detaliczna sprzętu sportowego (47.63.Z),
- Sprzedaż detaliczna gier i zabawek (47.64.Z),
- Sprzedaż detaliczna odzieży (47.71.Z),
- Transport drogowy towarów (49.41.Z).

II. Zmiany w Krajowym Rejestrze Sądowym.

- Dnia 20.03.2025 r. został złożony wniosek o dokonanie wpisu dotyczącego:
- wykreślenia ze składu Rady Nadzorczej Pani Katarzyny Czekalskiej na skutek rezygnacji z pełnienia funkcji,
- Dnia 07.04.2025 r. został złożony wniosek o dokonanie wpisu dotyczącego:
- podwyższenia kapitału zakładowego spółki o kwotę 740.000,00 zł (słownie: siedemset czterdzieści tysięcy złotych),
- Dnia 11.06.2025 r. został złożony wniosek o dokonanie wpisu dotyczącego:
- zmiany osób wchodzących do składu Rady Nadzorczej Spółki – Mateusz Zajdel,
- podwyższenia kapitału zakładowego spółki o kwotę 40.000,00 zł (słownie: czterdzieści tysięcy złotych),
- Dnia 15.07.2025 r. został złożony wniosek o dokonanie wpisu dotyczącego:
- podwyższenia kapitału zakładowego spółki o kwotę 700.000,00 zł (słownie: siedemset tysięcy złotych),
- Dnia 29.10.2025 r. został złożony wniosek o dokonanie wpisu dotyczącego:
- podwyższenia kapitału zakładowego spółki o kwotę 740.000,00 zł (słownie: siedemset czterdzieści tysięcy złotych),
- Dnia 19.12.2025 r. został złożony wniosek o dokonanie wpisu dotyczącego:
- podwyższenia kapitału zakładowego spółki o kwotę 15.000,00 zł (słownie: piętnaście tysięcy złotych).

Wysokość kapitału zakładowego spółki, zarejestrowanego w KRS, na dzień **31.12.2025 r. – 49.934.500,00 zł** (słownie: czterdzieści dziewięć milionów dziewięćset trzydzieści cztery tysiące pięćset złotych).

III. Organy Spółki.

1. **Zgromadzenie Wspólników** – *Gmina Żagań o statusie miejskim*,
2. **Rada Nadzorcza** do dnia 7 lutego 2025 r. pracowała w składzie:
 - 1) Pan Jarosław Nieradka – Przewodniczący od 28.06.2024 r.
 - 2) Pan Jakub Szczepański – Członek – od 28.06.2024 r.
 - 3) Pani Katarzyna Czekalska – Członek – od 28.06.2024 r.

07.02.2025 r. Pani Katarzyna Czekalska złożyła rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki, w związku z objęciem stanowiska, które zgodnie z ustawą z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ograniczeniu prowadzenia działalności gospodarczej przez osoby pełniące funkcje publiczne objęte jest zakazem, o którym mowa w art. 4 wskazanej ustawy.

20 maja 2025 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników powołało na Członka Rady Nadzorczej Pana Mateusza Zajdel. Od tego czasu skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

- 1) Pan Jarosław Nieradka – Przewodniczący
- 2) Pan Jakub Szczepański – Członek
- 3) Pan Mateusz Zajdel – Członek.

3. Zarząd

- od dnia 01.01.2022 r. funkcję Prezesa Zarządu pełni Pan Łukasz Kudła. Z dniem 11.06.2025 r. Rada Nadzorcza powołała Prezesa Łukasza Kudłę na kolejną kadencję.

IV. Zakres działalności Spółki.

Zakres działalności spółki w roku 2025 skupiał się na czterech filarach:

- 1) Prowadzenie i zarządzanie Kompleksem turystyczno – rekreacyjnym ARENA przy ulicy Kochanowskiego w Żaganiu, będącym własnością Spółki, w skład którego wchodzi następujące obiekty:**
 - Kryta Pływalnia,
 - Hostel Arena,
 - Zaplecze socjalno – biurowe,
 - Zaplecze socjalno – techniczne,
 - Budynek SQUASH,
 - Stadion sportowy obejmujący boisko trawiaste, boisko treningowe o nawierzchni sztucznej wraz z infrastrukturą lekkoatletyczną,
 - Korty tenisowe,
 - Boisko wielofunkcyjne (zmodernizowane w ramach Budżetu Obywatelskiego, oddane do użytku w marcu 2025 r.).
- 2) Zarządzanie nieruchomościami należącymi do Gminy Żagań o statusie miejskim, powierzonymi Spółce do administrowania, w skład których wchodzi:**
 - Hala Sportowo – Widowiskowa przy ulicy Kochanowskiego.
- 3) Realizacja zadań bezpośrednio zleconych przez Gminę Żagań o statusie miejskim, takich jak:**
 - Organizacja sportu szkolnego,
 - Realizacja projektu „Żagańska Szkoła Pływania”,
 - Organizacja Żagańskiej Ligii Michała:
 - Piłka siatkowa kobiet,
 - Liga Squasha,
 - Piłka koszykowa 3x3,
 - Zawody pływackie.
 - Organizacja innych imprez, takich jak:
 - Majówka na Arenie,
 - Aktywne Wakacje,
 - Jarmark Św. Michała na Arenie.
- 4) Organizacja i prowadzenie Letniej Strefy Wypoczynku.**

V. Sytuacja finansowa Spółki.

Arena Żagań Sp. z o.o. zakończyła rok obrotowy 2025 stratą finansową w wysokości 2.871.329,03 zł. Wynik ten to przede wszystkim z wysokie koszty eksploatacyjne związane z utrzymaniem obiektów użyteczności publicznej oraz koszty obsługi kredytu inwestycyjnego zaciągniętego na budowę Kompleksu ARENA. Największe obciążenie kosztowe generuje Kryta Pływalnia przy ul. Kochanowskiego, której koszty funkcjonowania znacząco przewyższają możliwe do osiągnięcia przychody. Dodatkowym czynnikiem wpływającym na poziom wydatków były regulacje ustawowe dotyczące wzrostu minimalnego wynagrodzenia i minimalnej stawki godzinowej, co przełożyło się na wzrost kosztów pracowniczych.

Największe obciążenia finansowe Spółki stanowią koszty mediów oraz koszty osobowe, które w sposób bezpośredni determinują poziom wydatków operacyjnych. Spółka konsekwentnie mierzyła się z rosnącymi kosztami utrzymania infrastruktury, jednocześnie dbając o zachowanie równowagi pomiędzy komercyjnym charakterem działalności, a realizacją misji publicznej, obejmującej naukę pływania, rekreację oraz działania sprzyjające integracji społecznej i dostępności do infrastruktury. Na wynik finansowy wpływa również stan techniczny obiektów, których wieloletnia eksploatacja skutkuje częstymi awariami i koniecznością przeprowadzania napraw, co generuje dodatkowe koszty i ogranicza efektywność operacyjną.

Pomimo trudnych uwarunkowań kosztowych Spółka osiągnęła wzrost przychodów o 228.042,58 zł w porównaniu do roku poprzedniego. Wzrost ten był efektem przeprowadzonych modernizacji, pełniejszego wykorzystania potencjału obiektów w zakresie organizacji zgrupowań sportowych oraz rozwoju oferty w obszarach dotychczas nie w pełni wykorzystanych. Wynik ten potwierdza skuteczność działań operacyjnych ukierunkowanych na zwiększenie efektywności wykorzystania infrastruktury oraz dywersyfikację świadczonych usług.

Rachunek zysków i strat za rok 2025 przedstawia się następująco:

Arena Żagań Sp. z o.o. w Żaganiu - Rachunek Zysków i Strat za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.		
Lp.	Wyszczególnienie	ROK 2025
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	3 832 941,06
I	Przychody ze sprzedaży produktów	3 830 520,71
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia; zmniejszenie wartość ujemna)	2 420,35
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00
B	Koszty działalności operacyjnej	6 722 713,45
I	Amortyzacja	53 618,86
II	Zużycie materiałów i energii	2 123 063,40
III	Usługi obce	951 798,64
IV	Wynagrodzenia	2 716 052,66
V	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	595 326,88
	- emerytalne	0,00
VI	Pozostałe koszty rodzajowe	282 853,01
C	Zysk / strata ze sprzedaży (A - B)	-2 889 772,39
D	Pozostałe przychody operacyjne	56 418,76
I	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00
E	Pozostałe koszty operacyjne	3 451,68
I	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00
F	Przychody finansowe, w tym:	2,46
I	Dywidendy i udziały w zyskach jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale, w tym:	0,00
II	Odsetki, w tym	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00
IV	Inne	2,46
G	Koszty finansowe, w tym:	34 526,18
I	Odsetki, w tym	34 474,63
	- dla jednostek powiązanych	0,00
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00
IV	Inne	2,55
H	Zysk (strata) brutto (C+D-E+F-G)	-2 871 329,03
I	Podatek dochodowy	0,00
J	Zysk (strata) netto (H-I)	-2 871 329,03

W roku 2025 Zgromadzenie Wspólników Spółki podwyższyło kapitał zakładowy przedsiębiorstwa o kwotę **2.235.000,00 zł** oraz wniosło dopłatę na pokrycie straty z lat ubiegłych w wysokości **1.485.505,00 zł**.

VI. Sytuacja kadrowa Spółki.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. zatrudnienie w Spółce na podstawie umów o pracę kształtowało się na poziomie 32 osób.

Struktura zatrudnienia dzień 31.12.2025 r.

L.p.	Obiekt (Wydział) /Stanowisko	Ilość etatów
	ADMINISTRACJA	
1	kierownik obiektów sportowych	1

2	specjalista ds. kadr i płac	1
3	asystentka prezesa	1
4	główna księgowa	1
5	specjalista ds. organizacyjno-sportowych	1
	Razem:	5
L.p.	KOMPLEKS TURYSTYCZNO-REKREACYJNY	
1	kasjerka	4
2	ratownik	3,5
3	pracownik gospodarczy	4,5
4	recepjonistka-pracownik gospodarczy	3
5	specjalista ds. technicznych	1
6	specjalista ds. remontowo-budowlanych	1
7	konserwator-elektryk	1
8	konserwator-instalator	2
9	kierowca-konserwator	2
	Razem:	22
L.p.	HALA SPORTOWA	
1	pracownik zaplecza sportowego	3
2	pracownik gospodarczy	1
	Razem:	4

Łącznie w przeliczeniu na pełne etaty: 31

VII. Działania podejmowane w związku z zarządzaniem majątkiem własnym Spółki - KOMPLEKS TURYSTYCZNO - REKREACYJNY ARENA.

We wszystkich obiektach kubaturowych wchodzących w skład Kompleksu prowadzono bieżące prace konserwacyjno – naprawcze, mające na celu utrzymanie infrastruktury w należytym stanie technicznym.

Na Krytej Pływalni, we wrześniu 2025 r., przeprowadzono przerwę technologiczną, podczas której dokonano kompleksowego opróżnienia nitek basenowych oraz szczegółowego czyszczenia powierzchni basenowych. W ramach prac wykonano wymianę silikonów uszczelniających oraz uzupełniono ubytki fugi epoksydowej. Przeprowadzono również przegląd techniczny zjeżdżalni wodnej oraz wykonano niezbędne czynności konserwacyjne.

Starannie zaplanowano i efektywnie zrealizowano przeglądy urządzeń kluczowych dla prawidłowego funkcjonowania systemów uzdatniania i oczyszczania wody basenowej.

W zakresie utrzymania terenów zewnętrznych systematycznie wykonywano prace związane z pielęgnacją płyty boiska trawiastego, obejmujące nawożenie, koszenie, aerację, piaskowanie, wertykulację, włókowanie oraz wałowanie.

Nawierzchnie boiska ze sztucznej trawy oraz kortów tenisowych poddawano regularnym pracom konserwacyjnym.

W roku sprawozdawczym Spółka prowadziła samodzielnie, bez poddzierżawy podmiotom trzecim, działalność w zakresie funkcjonowania Krytej Pływalni wraz z Kręgielnią, boisk piłkarskich, kortów tenisowych, Squasha oraz Hostelu.

❖ OBSZAR DZIAŁALNOŚCI ZWIĄZANEJ Z FUNKCJONOWANIEM KOMPLEKSU ARENA OBEJMOWAŁ W SZCZEGÓLNOŚCI:

1. Organizację projektu „Żagańska Szkoła Pływania”,
2. Organizację imprez sportowych na Kompleksie Arena, takich jak np.: „Bieg Niepodległości”, „Aktywne Wakacje”, „Ferie zimowe na Arenie”,
3. Wynajem obiektów sportowych: sal fitness, boiska ze sztuczną nawierzchnią, boiska trawiastego,
4. Dzierżawę pomieszczeń użytkowych i powierzchni zlokalizowanych w budynku Basenu Arena oraz Hali Sportowo-Widowiskowej,
5. Ofertowanie, negocjacje i obsługa zgrupowań sportowych,

6. Koordynację spraw bieżących obiektów należących do Kompleksu Arena (pływalnia, hala, hostel, squash) - nadzór nad pracą podległego personelu, zapewnienie ciągłości obsady pracowniczej, dokonywanie bieżących zakupów, nadzór nad poziomem oferowanych usług,
7. Dokonywanie rozliczeń grup korzystających z pływalni na zasadzie umów,
8. Opracowanie harmonogramu badań wody z niecek basenowych zlokalizowanych na pływalni Arena, współpraca z Powiatową Stacją Sanitarno – Epidemiologiczną w zakresie ustalania terminów poborów próbek wody, analiza badań oraz bieżące informowanie klientów o wynikach badań,
9. Dokonywanie zestawień i analiz sprzedaży usług.

❖ DZIAŁANIA MARKETINGOWE REALIZOWANE W 2025 ROKU:

1. Budowanie pozytywnego wizerunku Spółki i utrzymywanie dobrych relacji z klientami oraz społecznością lokalną poprzez:
 - Organizację wydarzeń sportowych promujących aktywność fizyczną i zdrowy styl życia,
 - Organizację wydarzeń charytatywnych, które wspierają ważne społecznie cele (WOŚP, II Bieg w Piżamach, Festyn Rodzinny - Miesiąc Świadomości Autyzmu itp.),
 - Prowadzenie warsztatów i szkoleń z zakresu zdrowia, rekreacji i aktywności fizycznej,
 - Współpracę z mediami w zakresie promocji wydarzeń oraz informowania o działaniach Spółki.
2. Prowadzenie zrównoważonej polityki cenowej.
3. Opracowanie cennika usług Kompleksu Arena Żagań na rok 2025, w tym zmian w sposobie rozliczania korzystania ze Strefy Saun.
4. Przygotowanie materiałów informacyjno-promocyjnych, w tym:
 - materiałów drukowanych,
 - publikacji i relacji w mediach społecznościowych (Facebook, Instagram).
5. Bieżąca aktualizacja strony internetowej www.arena.zagan.pl, oraz profili w mediach społecznościowych.
6. Promocje i nowości w ofercie Kompleksu Arena w 2025 roku:
 - promocje cenowe biletów wstępu na pływalnię (m.in. z okazji Walentynek, Dnia Kobiet),
 - promocje dla posiadaczy Mkarty (10% rabatu na wstęp na basen oraz oferty specjalne podczas wydarzeń, takich jak Noc Saunowa czy akcje wakacyjne),
 - wprowadzenie do sprzedaży gadżetów reklamowych (bidony, ręczniki, plecako-worki),
 - poszerzenie oferty Kręgielni o system rezerwacji on-line i sprzedaż artykułów spożywczych (kawa, herbata, napoje, przekąski).
7. Promocja Kompleksu Arena poprzez:
 - materiały reklamowe,
 - stronę internetową oraz media społecznościowe,
 - organizację zgrupowań sportowych,
 - organizację konkursów i akcji promocyjnych skierowanych do nowych grup odbiorców.

W 2025 roku działania marketingowe Spółki koncentrowały się na maksymalnym wykorzystaniu potencjału obiektów Kompleksu ARENA. Realizację tego celu wspierano poprzez rozwijanie oferty, wprowadzanie nowych inicjatyw i udogodnień, organizację licznych akcji promocyjnych oraz nawiązywanie współpracy z nowymi grupami odbiorców. Podejmowane działania przyczyniły się do poszerzenia oferty usług, zwiększenia jej atrakcyjności oraz wzmocnienia pozycji Kompleksu ARENA, jako ważnego ośrodka sportowo-rekreacyjnego w regionie.

❖ IMPREZY ODBYWAJĄCE SIĘ NA OBIEKTACH KOMPLEKSU ARENA:

1. WOŚP 2025 na Arenie

Arena Żagań po raz czwarty w tak dużym wymiarze przyłączyła się do współtworzenia wydarzenia, jakim jest WOŚP. W dniu 26 stycznia 2025 r. na obiektach Arena Żagań zrealizowano cykl wydarzeń sportowo-rekreacyjnych wspierających finał WOŚP. Program obejmował aktywności na hali sportowej, pływalni oraz w sali fitness. Na Hali Arena odbył się I Noworoczny Żagański Turniej Mini-Siatkówki, a wieczorem Halowy Turniej Piłki Nożnej 2x2 dla dzieci i młodzieży. Na Pływalni Arena zorganizowano pokazowy mecz piłki wodnej drużyny Alfa Gorzów Wielkopolski oraz warsztaty piłki wodnej i otwarte zajęcia z kajakarzami „Szron Czarna”, skierowane do dzieci i dorosłych. W sali fitness przeprowadzono bezpłatne warsztaty tenisa stołowego z udziałem Olimpijczyka - Tomasza Jakimczuka, w których uczestnicy wspierali WOŚP poprzez dobrowolne wpłaty. W związku z realizacją atrakcji basen sportowy był czasowo wyłączony z użytkowania. Wydarzenia cieszyły się dużym zainteresowaniem mieszkańców i przebiegły zgodnie z planem.

2. Ferie zimowe na Arenie 2025

Jak co roku Arena Żagań przygotowała bogatą ofertę sportowo-rekreacyjną dla dzieci i młodzieży z Żagania na czas zimowego wypoczynku. Projekt zorganizowano na zlecenie Urzędu Miasta Żagań.

Tradycją lat ubiegłych było „Wodne Szaleństwo”, które ponownie cieszyło się ogromnym zainteresowaniem. Codziennie od poniedziałku do piątku w godzinach 11.00–12.30 przedszkolaki oraz uczniowie szkół podstawowych i średnich mogli korzystać z bezpłatnego, 1,5-godzinnego wejścia na pływalnię. Oferta była skierowana do mieszkańców Żagania, a dzieci do lat 7 korzystały z atrakcji pod opieką dorosłych. W ramach tej inicjatywy odnotowano bardzo wysoką frekwencję, co potwierdza jej stałą popularność. W tym samym okresie, od 18 do 25 stycznia 2025 r., na Basenie Arena dostępny był Wodny Tor Przeszkód – atrakcja udostępniana zarówno w ramach standardowego biletu wstępu, jak i darmowych wejść podczas Wodnego Szaleństwa. Tor przyciągał dzieci i młodzież, zapewniając aktywną i bezpieczną formę zabawy. Dodatkowo przez całe ferie zimowe wprowadzono nowość – deski SUP, dostępne dla młodzieży i dorosłych. Oferta zimowa obejmowała również zajęcia na Hali Arena. W dniach 21 i 23 stycznia odbyły się bezpłatne warsztaty „ABC Koszykówki”, prowadzone przez trenera koszykówki. Zajęcia skierowane były do młodych pasjonatów sportu, którzy pod okiem instruktora mogli rozwijać swoje umiejętności. Dużym zainteresowaniem cieszyła się także promocja „Kręgielnia za piątką”. Dzieci i młodzież mogły skorzystać z jednej godziny gry na torze za symboliczną opłatę - 5 zł, co znacząco zwiększyło dostępność tej formy aktywności. Kulminacją zimowych atrakcji było wydarzenie „Nurkowanie z Darco”, zorganizowane 26 stycznia 2025 r. na Basenie Arena. Zajęcia skierowane były do dzieci od 10. roku życia i odbywały się za pisemną zgodą opiekuna. Uczestnicy mieli możliwość spróbowania swoich sił w nurkowaniu pod okiem instruktorów, a liczba miejsc była ograniczona i wymagała wcześniejszych zapisów. Cała oferta feryjna została bardzo dobrze przyjęta przez mieszkańców, a wysoka frekwencja potwierdziła, że Arena Żagań pozostaje ważnym miejscem aktywnego wypoczynku i integracji lokalnej społeczności. Wydarzenia przyczyniły się do promocji zdrowego stylu życia wśród dzieci i młodzieży.

3. Otyliada Nocny Maraton Pływacki

W nocy z 15 na 16 marca 2025 r. na Pływalni Arena odbyła się Jubileuszowa, dziesiąta edycja Ogólnopolskiego Nocnego Maratonu Pływackiego Otyliada. Wydarzenie rozpoczęło się o godzinie 18.00 i zgromadziło 32 uczestników, którzy podjęli wyzwanie wielogodzinnego pływania w duchu sportowej rywalizacji, wytrwałości i promocji aktywności fizycznej. Łącznie przepłynięto imponujący dystans **473,675 km**.

Wydarzenie przebiegło sprawnie, przy dużym zaangażowaniu uczestników, wsparciu kibiców oraz pracy Wolontariuszy, którzy odegrali kluczową rolę w organizacji maratonu. X Otyliada ponownie potwierdziła, że Basen Arena jest ważnym miejscem promocji aktywności fizycznej i integracji lokalnej społeczności.

Przy okazji organizacji Nocnego Maratonu Pływackiego, zorganizowano Noc Saunową. Dla fanów wieczornego/nocnego saunowania stworzyliśmy możliwość skorzystania z saun w godzinach 19.00-1.00.

4. Cross Żagański 2025

49. Cross Żagański o Puchar Wielkiej Ucieczki przyciągnął na start ponad 500 osób. Był to międzynarodowy Cross, gdyż na starcie biegów na 10 i 5 km stanęło 10 Brytyjczyków z Royal Air Force (Królewskie Siły Powietrzne), biegacze i biegaczki z USA, Niemiec oraz Rumunii.

Pierwszy był Cross Uciekiniera. Cross Uciekiniera to nie jest typowy bieg przeszkodowy, to bieg z historią – start z baraku 104, ucieczka przez dziurę w podłodze, czołganie się tunelem Harry, skok przez skrzynię gimnastyczną podciąganie się na linie, wszystko to związane jest z ucieczką ze Stalagu Luft 3. Również w tym roku uczestnicy Biegu Uciekiniera otrzymali kartę personalną. Uciekinierzy tuż przed startem otrzymali swoje dokumenty, nanieśli odcisk palca, a po ukończeniu Biegu, na peronie 5 żagańskiego dworca kolejowego, w wagonie kolejowym wbita została im okolicznościowa pieczęć. oraz wręczony medal w postaci repliki nieśmiertelnika.

Jako kolejne wystartowały dzieci i młodzież. Dzieci i młodzież już tradycyjnie biegają bez rywalizacji o miejsca, uczą się zabawy poprzez sport, a na mecie każdy otrzymuje taki sam medal.

Bieg Główny również w tym roku był wyjątkowy, gdyż odbywał się w godzinach wieczornych, kończył o zmroku, kiedy było już ciemno. Uczestnicy biegu mogli poczuć namiastkę emocji, jakie towarzyszyły sześciu polskim lotnikom, którzy brali udział w słynnej "Wielkiej ucieczce" z niemieckiego Stalagu Luft 3 w Żaganiu w marcu 1944 roku.

5. Majówka z Areną

W 2025 roku Arena Żagań przygotowała dla mieszkańców ofertę Majówki w nowej formule, odchodząc od organizacji tradycyjnych turniejów i eventów sportowych. Zamiast tego postawiono na aktywny wypoczynek na obiektach sportowych, wzbogacony o atrakcyjne zniżki dla posiadaczy mKarty. Zmiana koncepcji spotkała się z pozytywnym odbiorem użytkowników, którzy chętnie korzystali z udostępnionej infrastruktury.

Niezmiennym zainteresowaniem cieszyło się Wodne Szaleństwo, organizowane w dniach 1–4 maja. Codziennie w godzinach 12.00–13.30 dzieci i młodzież z Żagania mogły korzystać z 1,5-godzinnego darmowego wejścia na basen za okazaniem mKarty. Oferta ta ponownie potwierdziła, że pływalnia jest jednym z najchętniej wybieranych miejsc aktywnego wypoczynku wśród najmłodszych Mieszkańców miasta.

W ramach majówkowych promocji posiadacze mKarty mogli skorzystać z wyjątkowych rabatów na obiektach sportowych Areny. Na kortach tenisowych i squashu obowiązywała promocja „dwie godziny gry w cenie jednej”, natomiast na Pływalni Arena wprowadzono 50% zniżki na wszystkie bilety wstępu. Zniżki miały na celu zachęcić Mieszkańców do aktywnego spędzania wolnego czasu. Uzupełnieniem majówkowej oferty była wycieczka rowerowa „Śladami Wielkiej Ucieczki Jimmy’ego Jamesa”, zorganizowana 3 maja. Wydarzenie miało charakter rekreacyjny i edukacyjny, łącząc aktywność fizyczną z poznawaniem lokalnej historii.

6. VI Ogólnopolskie Zawody Pływackie Puchar Sprintu

Arena Żagań Sp. z o. o. wraz z Klubem Sportowym Stowarzyszenie Pływackie „ŻAGAŃSKIE BOBERKI” zorganizowały imprezę sportową pn. Ogólnopolskie Zawody Pływackie „PUCHAR SPRINTU”, które odbyły się w dniu 10.05.2025 r. W zawodach wzięli udział zawodnicy zrzeszeni w klubach sportowych, a rywalizacja odbyła się w 5 kategoriach wiekowych. Zawody zostały zrealizowane w ramach Ogólnopolskiego Kalendarza Zawodów Pływackich, co dało uczestnikom możliwość zdobycia punktów w pływackiej rywalizacji sportowej polskiego i europejskiego rankingu pływackiego. W pływackich zmaganiach wzięły udział 104 osoby z klubów pływackich, takich jak: Stowarzyszenie Pływackie "Żagańskie Boberki", Sportowy Klub Pływacki Żaglica, UKS Energetyk, UKS Niagara Jedyńka Wolsztyn, Towarzystwo Pływackie Zielona Góra, KP Harpun Osiecznica, UKS Delfinek Legnica, UKP Torpeda Qarium Kępno, Swimmers Ślęza, CSIR MOS Dąbrowa Górnicza, KS HYDRA Legnica, MKP Szczecin, UKS ALFA Wałbrzych, KP Totis Viribus Świebodzin, Aquapark Strzelin

Impreza miała zasięg ogólnopolski i poprzez samą organizację zawodów Żagań był promowany w środowisku sportowym, jako miasto przyjazne sportowcom. Celem imprezy było propagowanie pływania, jako czynnej formy spędzania wolnego czasu wśród dzieci i młodzieży, zachęcenie ich do uczestnictwa w zawodach sportowych, oraz doskonalenie umiejętności pływackich.

7. Dzień Dziecka na Arenie

Arena Żagań Sp. z o.o. w dniach 30.05.2025 r. – 01.06.2025 r. zrealizowała cykl imprez rekreacyjno-sportowych dla dzieci i młodzieży szkolnej z Miasta Żagań, promujących aktywny i zdrowy styl życia. Projekt zorganizowano na zlecenie Urzędu Miasta Żagań.

Działania obejmowały zarówno sportową rywalizację, jak i elementy profilaktyki zdrowotnej promujące życie wolne od uzależnień. W pierwszym dniu odbyły się dwa turnieje: koszykówki 3x3 oraz tenisa stołowego, skierowane do uczniów klas 4–6 oraz 7–8 Szkół Podstawowych. Oba wydarzenia zostały przeprowadzone przy aktywnym udziale lokalnych stowarzyszeń sportowych. Fundacja Basket Żagań odpowiadała za organizację i sędziowanie turnieju koszykówki 3x3. Żagańskie Stowarzyszenie Tenisa Stołowego współorganizowało turniej tenisa stołowego, który rozegrano w systemie singlowym. W obu turniejach wyłoniono najlepsze drużyny i zawodników w poszczególnych kategoriach wiekowych. Zwycięzcy otrzymali medale, dyplomy oraz upominki, a dla wszystkich uczestników przygotowano poczęstunek w formie owoców, soków i wody. Młodzież natomiast miała możliwość wzięcia udziału w Otwartym Turnieju Koszykówki 3x3, który planowany był na boisku wielofunkcyjnym, ale z uwagi na warunki pogodowe ostatecznie rozegrany został w Hali Sportowo-Widowskiej.

W dniu 01.06.2025 r. tradycyjnie w ramach akcji „Wodne Szaleństwo” dzieci i młodzież szkolna mogły korzystać z bezpłatnego 90-minutowego wejścia na basen Arena przez cały dzień po okazaniu Karty Mieszkańca.. Na najmłodszych czekał słodki poczęstunek. Cały cykl wydarzeń przebiegł zgodnie z założeniami, angażując lokalne stowarzyszenia sportowe i wzmacniając ich rolę w życiu społecznym Miasta. Inicjatywa przyczyniła się do promocji aktywności fizycznej, integracji środowiska szkolnego oraz budowania pozytywnego wizerunku Areny Żagań, jako miejsca przyjaznego dzieciom i młodzieży.

8. Bieg w piżamach

Arena Żagań Sp. z o.o. zorganizowała w dniu 25 czerwca 2025 r. na obiektach Kompleksu Arena wydarzenie sportowe pn. „Bieg w Piżamach”. Impreza została przygotowana we współpracy z Publiczną Szkołą Podstawową nr 4 w Żaganiu i stanowiła kontynuację udanej pierwszej edycji. W wydarzeniu uczestniczyli uczniowie żagańskich szkół podstawowych (PSP nr 1, 2, 3, 4, 7) oraz jedna grupa przedszkolna. Celem imprezy była promocja aktywności fizycznej, integracja środowiska szkolnego oraz budowanie świadomości zdrowotnej, szczególnie w kontekście solidarności z dziećmi chorymi onkologicznie. Symboliczny bieg w piżamach podkreślał wsparcie dla małych pacjentów i zachęcał do empatii. Podczas imprezy odbył się bieg na 200 m na Stadionie Arena, pokazy i warsztaty pierwszej pomocy

prowadzone przez WOPR Żagań, Straż Pożarną i Medi Fire, akcja: „Obudź książkę” – akcja promująca czytelnictwo przygotowana przez Miejską Bibliotekę Publiczną, oraz Piżama Party – integracyjne spotkanie uczestników. Dodatkowo Powiatowa Stacja Sanitarno-Epidemiologiczna prowadziła punkt edukacyjny dotyczący zdrowia i profilaktyki. Wydarzenie połączyło sport, edukację i działania społeczne, angażując lokalne szkoły i instytucje. „Bieg w Piżamach” ponownie okazał się wartościową inicjatywą wzmacniającą integrację dzieci i młodzieży oraz promującą zdrowy styl życia wśród najmłodszych mieszkańców Żagania.

9. Aktywne wakacje

Arena Żagań Sp. z o.o., w okresie od 30 czerwca do 29 sierpnia 2025 r., realizowała cykl wakacyjnych imprez rekreacyjno-sportowych dla dzieci i młodzieży szkolnej z Miasta Żagań. Program został przygotowany na zlecenie Urzędu Miasta Żagań, a jego głównym założeniem było zapewnienie młodym mieszkańcom atrakcyjnych form spędzania wolnego czasu oraz promowanie aktywnego i zdrowego stylu życia. Działania profilaktyczne towarzyszące wydarzeniom obejmowały rozdawanie materiałów edukacyjnych, organizację konkursów dotyczących zdrowych nawyków. W ramach oferty „Aktywne Wakacje” dzieci i młodzież mogły bezpłatnie korzystać z obiektów sportowych oraz zajęć rekreacyjnych, a za symboliczne opłaty jedynie za grę w kręgle i tenis stołowy. Największym zainteresowaniem cieszyło się codzienne „Wodne Szaleństwo” na Basenie Arena, podczas którego od poniedziałku do piątku w godzinach 11.00–12.30 uczniowie i przedszkolaki mieli możliwość bezpłatnego, 90-minutowego korzystania z pływalni. Dodatkową atrakcją był wodny tor przeszkód dostępny w pierwszych tygodniach wakacji.

Program obejmował również wydarzenia sportowe i pokazy, w tym mistrzostwa w podciąganiu na drążku z pokazami Street Workout, trening pokazowy WOPR z prezentacją technik ratownictwa wodnego oraz spotkaniem z uczestnikiem Otyliady Mistrzów, a także „Sobotę z Mistrzem” – konsultacje pływackie prowadzone przez utytułowanego zawodnika. Dla najmłodszych przygotowano „Strefę Malucha”, czyli cykl animacji prowadzonych raz w tygodniu przez Centrum Edukacji i Animacji „Latawiec”. Starsze dzieci mogły uczestniczyć w zajęciach piłkarskich odbywających się w lipcu, natomiast młodzież korzystała z bezpłatnych zajęć fitness organizowanych dwa razy w tygodniu na boisku sztucznym.

W okresie wakacyjnym udostępniono również kręgielnię w promocyjnej cenie, a raz w tygodniu dzieci i młodzież mogły bezpłatnie korzystać z kortów tenisowych. W piątki udostępniano korty do squasha, natomiast w sierpniu w Sali Fitness dostępne były stoły do tenisa stołowego. Ważnym elementem programu była także wycieczka rowerowa „Śladami Zapomnianych Okolic Żagania”, która pozwoliła uczestnikom poznać lokalną historię i ciekawe miejsca. Zwieńczeniem wakacyjnych aktywności był Otwarty Turniej Koszykówki 3x3, który odbył się 29 sierpnia na obiektach Kompleksu Arena. Dodatkowo 2 sierpnia zorganizowano warsztaty jogi, z bezpłatnym udziałem dla młodzieży.

Cały cykl wydarzeń spotkał się z dużym zainteresowaniem Mieszkańców i przyczynił się do aktywizacji dzieci i młodzieży oraz promocji zdrowego stylu życia. Widać, że taka formuła wakacyjnej oferty dobrze odpowiada na potrzeby młodych mieszkańców miasta i wzmacnia rolę Areny Żagań, jako miejsca sprzyjającego aktywności i rozwojowi.

10. Jarmark Św. Michała

Arena Żagań Sp. z o.o. po raz kolejny włączyła się w organizację miejskiego święta, podczas Jarmarku Świętego Michała zorganizowano cykl imprez sportowych skierowanych do dzieci, młodzieży oraz mieszkańców miasta, promujących aktywny i zdrowy styl życia. Zadanie wykonano na zlecenie Urzędu Miasta Żagań. Wydarzenia sportowe odbywały się na obiektach Kompleksu Arena i były współorganizowane z lokalnymi klubami sportowymi, w tym WKS Sobieski Sport Zone Żagań oraz Football Academy Żagań.

W sobotę 20 września przeprowadzono Jarmarkowy Turniej Piłki Nożnej Orlików i Skrzatów „Żagań Cup”, natomiast w niedzielę 21 września rozegrano turniej w kategorii Żaków oraz odbył się IV Jarmarkowy Memoriał Lekkoatletyczny im. L. Zająca i A. Szulca. W piłkarskich rozgrywkach udział wzięło blisko 300 młodych zawodników, a wydarzeniu towarzyszyły liczne animacje i konkursy. Memoriał lekkoatletyczny zgromadził około 200 uczestników rywalizujących w trzech kategoriach wiekowych, a każdy startujący otrzymał pamiątkowy medal.

Integralną częścią sportowego weekendu był również Turniej Siatkarski o Puchar Burmistrza Miasta Żagania, który odbył się 20 września w Hali Arena. W rywalizacji uczestniczyły cztery zespoły, a wydarzenie – tradycyjnie wpisane w program Jarmarku św. Michała – ponownie przyciągnęło liczną publiczność i środowiska sportowe. Turniej został zorganizowany we współpracy z BS Żagań WKS Sobieski Żagań.

11. Europejski Tydzień Sportu

Europejski Tydzień Sportu po raz kolejny okazał się wartościowym przedsięwzięciem, które skutecznie połączyło sportową rywalizację z promocją zdrowego stylu życia. Różnorodność dyscyplin, wysoka frekwencja oraz zaangażowanie szkół potwierdziły, że wydarzenie stanowi ważny element kalendarza sportowego regionu. Program

wzmocnił integrację młodzieży, zachęcił do aktywności fizycznej i podkreślił rolę Areny Żagań, jako kluczowego centrum sportowego Powiatu. W ramach Europejskiego Tygodnia Sportu, w dniach 23-30.09.2025 r. na obiektach Kompleksu Arena odbyły się: Powiatowy Tydzień Sportu dla uczniów szkół ponadpodstawowych, Kettlove Love, Parkrun Pałac Książęcy. Powiatowy Tydzień Sportu rozpoczął się 23 września, na boiskach Areny, turniejami piłki nożnej dziewcząt i chłopców o Puchar Starosty Powiatu. Kolejnego dnia młodzież rywalizowała w sztafetowych biegach przełajowych w Parku ŻPK, a 25 września w Arenie Żagań rozegrano zawody w tenisie stołowym oraz powiatowe zawody pływackie na Basenie Arena. W piątek 26 września Hala Arena była miejscem zmagania siatkarskich – zarówno dziewcząt, jak i chłopców. W sobotę 27 września odbyły się powiatowe zawody w tenisie ziemnym, natomiast w niedzielę 28 września młodzież rywalizowała w badmintonie w obiekcie ZSTiL Żagań. Zwieńczeniem sportowego tygodnia były zawody w koszykówce 3x3, przeprowadzone 29 września na boisku wielofunkcyjnym Arena, oraz indywidualne zawody lekkoatletyczne i festiwal sztafet, które odbyły się 30 września na Stadionie Arena, gromadząc liczne reprezentacje szkół. W ramach tygodnia sportu zorganizowano również otwarty trening Kettlove Love, który odbył się 25 września w Sali Fitness Areny. Zajęcia te, ukierunkowane na budowanie siły funkcjonalnej, poprawę postawy i ogólnej kondycji, były dostępne dla uczestników o każdym poziomie sprawności. Dodatkowym elementem programu było cykliczne spotkanie Parkrun Pałac Książęcy, zorganizowane 27 września w parku przy Pałacu Książęcym. Uczestnicy mogli wziąć udział w biegu, marszu lub truchcie na dystansie 5 km w przyjaznej, pozbawionej rywalizacji atmosferze.

12. TACFIT Explore Camp

Na terenie Kompleksu Turystyczno-Rekreacyjnego ARENA zorganizowano po raz pierwszy w Polsce Międzynarodowe zgrupowanie TACFIT Explore Camp, stanowiące centralne wydarzenie szkoleniowe systemu TACFIT dla Europy Centralnej i Wschodniej. TACFIT, opracowany pierwotnie dla jednostek specjalnych, łączy elementy treningu funkcjonalnego, wydolnościowego i precyzyjnych wzorców ruchowych, wspierając rozwój mobilności, siły i koordynacji. Organizacja wydarzenia potwierdziła rosnący potencjał Kompleksu ARENA w zakresie obsługi specjalistycznych zgrupowań sportowych oraz przyczyniła się do promocji Spółki i miasta Żagań na arenie międzynarodowej. Współpraca z organizatorami wydarzenia będzie kontynuowana.

13. Tydzień Seniora na Arenie

Arena Żagań Sp. z o.o. po raz kolejny zorganizowała imprezę sportową w ramach obchodów Żagańskiego Tygodnia Seniora. Wydarzenie odbyło się w dniach 06–12 października 2025 r. i skierowane było do Mieszkańców Żagania, którzy ukończyli 60 rok życia, oferując im możliwość bezpłatnego korzystania z obiektów sportowych, tj. wstęp na Basen Arena w wymiarze 90 minut oraz udział w dwugodzinnych warsztatach pływackich. Dzięki profesjonalnej organizacji Seniorzy mieli okazję do aktywnego spędzenia czasu w komfortowych warunkach. Inicjatywa miała na celu promocję aktywnego stylu życia wśród Seniorów, integrację międzypokoleniową oraz stworzenie przyjaznej przestrzeni sprzyjającej zdrowiu, ruchowi i budowaniu relacji społecznych.

14. 12. Bieg Niepodległości

Imprezę zorganizowano w dniu 11.11.2025 r. na Kompleksie Arena w Żaganiu, przy ul. Kochanowskiego 6 oraz ulicami Miasta Żagań.

Biegi Dzieci i Młodzieży - w tych biegach nie chodziło o zwycięstwo, ale o zabawę i propagowanie biegania, jako atrakcyjnej formy aktywności fizycznej. Założenia tego biegu są takie, że wszyscy są zwycięzcami, otrzymują taki sam medal i taki sam pakiet startowy. Bez dekoracji, dodatkowych nagród, zachęty do wygranej za wszelką cenę.

Biegi Dzieci i Młodzieży rozpoczęły się o godzinie 10.10 na bieżni lekkoatletycznej Stadionu Arena. Dzieci biegały na dystansach 100, 200, 400 oraz 600 m. Frekwencja w biegach dziecięcych była jak zwykle na bardzo wysokim poziomie – wystartowało prawie 370 osób. Dzieciaki parły przed siebie, nie zważając na drobne wywrotki, czy niepowodzenia. Najważniejszy był medal i dobra zabawa, a dla nas Ich uśmiechy.

Bieg Główny - przed Biegiem Głównym rozgrzewkę poprowadziła Aleksandra Kaczmarek, a następnie odegrano i odśpiewano Hymn Polski. Punktualnie o godzinie 11.11, na trasę na dystansie 10 km. wybiegło prawie 500 osób. W tym roku Bieg Niepodległości ponownie odbył się ulicami miasta Żagań, koło jego głównych zabytków, tj. Dworzec Kolejowy, Państwowa Szkoła Muzyczna I i II st. Pałac i Park Książęcy, Wieża Ratuszowa, Wieża Kościoła Poewangelickiego, Poaugustiański Zespół Klasztorny, Kaplica Grobu Bożego. Na trasie na uczestników czekała niespodzianka przy Szkole Muzycznej, gdzie do biegu zagrzewała zawodników Sekcja Perkusji. Jeden ze sponsorów – Bank Spółdzielczy - przygotował niespodziankę z okazji obchodów 75-lecia Banku – biegacz i biegaczka, którzy jako 75 przekroczyli metę, otrzymali czek o wartości 375,00 zł.

Uczestnicy 12. Biegu Niepodległości w Żaganiu, mogli włączyć się do Charytatywnej Akcji Biegowej „Biegnę dla zdrowej głowy” i pomóc Ośrodkowi Pomocy Społecznej w Żaganiu. Wybiegane środki przeznaczone zostały na

dofinansowanie m.in. konsultacji psychologicznych oraz warsztatów Treningu Umiejętności Społecznych dla dzieci i młodzieży. Aby wziąć udział w akcji wystarczyło przypiąć sobie do koszulki specjalnie przygotowane kartki i dobiec z nimi do mety. Dzięki zaangażowaniu biegaczy Fundacja PKO Banku Polskiego przekaze darowiznę w wysokości 10.000,00 zł na wsparcie działalności OPS w Żaganiu.

Podczas imprezy mieszkańcy mieli możliwość bezpłatnego korzystania z obiektów sportowych, zajęć sportowo-rekreacyjnych, a także atrakcyjnych animacji.

15. Grudniowe imprezy sportowe

Arena Żagań Sp. z o.o., w grudniu 2025 r., zrealizowała cykl wydarzeń sportowych skierowanych do dzieci, młodzieży oraz mieszkańców Miasta, wpisujących się w przedświąteczną atmosferę i promujących aktywny styl życia. Wydarzenia odbywały się zarówno na Basenie Arena, jak i w Hali Sportowo-Widowskiej Arena, gromadząc liczne grono uczestników i tworząc sportowe zakończenie roku.

Grudniowy program na pływalni obejmował trzy główne inicjatywy:

- 6 grudnia – Mikołajkowe Wodne Szaleństwo, podczas którego przedszkolaki oraz uczniowie szkół podstawowych i średnich zamieszkujący Żagań i posiadający mKartę mogli skorzystać z bezpłatnego 90-minutowego wejścia na basen w godzinach 10.00–20.00. Dzieci do 7. roku życia korzystały z atrakcji pod opieką dorosłego opiekuna.
- 10 grudnia – Mikołajkowe Zawody Pływackie dla uczniów żagańskich Szkół Podstawowych, które stanowiły sportową rywalizację w świątecznej oprawie i cieszyły się dużym zainteresowaniem młodych pływaków.
- 22–23 oraz 29–30 grudnia – Świąteczne Wodne Szaleństwo, czyli kolejne dni bezpłatnych wejść na basen dla dzieci i młodzieży posiadających mKartę, realizowane w godzinach 10.00–16.00. Wydarzenia te stanowiły atrakcyjną formę aktywnego spędzenia czasu w okresie przerwy świątecznej.

W Hali Arena odbyły się trzy wydarzenia sportowe o charakterze mikołajkowym i świątecznym:

- 6 grudnia – Mikołajkowy Turniej Piłki Nożnej Orlików o Puchar Burmistrza Żagania, w którym rywalizowały zaproszone drużyny młodzieżowe, m.in. MKS Czarni Żagań, Ikar Zawada, ISF Żary, Promień Żary oraz Falubaz Szprotawa.
- 7 grudnia – Mikołajkowy Turniej Piłki Nożnej Żaków o Puchar Burmistrza Żagania, gromadzący najmłodszych piłkarzy z lokalnych i regionalnych klubów sportowych.
- 17 grudnia – Świąteczny Turniej Koszykówki dla uczniów żagańskich szkół podstawowych, który stanowił sportowe podsumowanie roku szkolnego i wprowadził uczestników w świąteczny klimat poprzez rywalizację w duchu fair play.

Grudniowe wydarzenia sportowe organizowane przez Arenę Żagań Sp. z o.o. przyczyniły się do aktywizacji dzieci i młodzieży, integracji lokalnych środowisk sportowych oraz promocji zdrowego stylu życia w okresie zimowym. Zarówno wydarzenia wodne, jak i turnieje halowe cieszyły się dużym zainteresowaniem, potwierdzając potrzebę kontynuowania podobnych inicjatyw w kolejnych latach.

❖ IMPREZY I CYKLICZNE WYDARZENIA ODBYWAJĄCE SIĘ NA OBIEKTACH KOMPLEKSU ARENA:

1. Sport Szkolny

Sport Szkolny w Żaganiu swoim zasięgiem obejmuje przekrój wiekowy: od dzieci do młodzieży szkolnej oraz kilka dyscyplin sportowych. W ramach Lubuskiej Olimpiady Młodzieży na terenie Kompleksu Arena odbywał się cykl imprez sportowych, w których udział brali uczniowie żagańskich szkół.

Kalendarz zrealizowanych imprez w 2025 r.:

- 14.01.2025 r. – koszykówka – Igrzyska Dzieci (dziewczęta)
- 06.02.2025 r. - koszykówka – Igrzyska Dzieci (chłopcy)
- 18-19.02.2025 r – siatkówka- Igrzyska Dzieci (dziewczęta, chłopcy)
- 20.02.2025 r. – piłka ręczna- Igrzyska Dzieci (dziewczęta, chłopcy)
- 25-26.02.2025 r – koszykówka – Igrzyska Młodzieży Szkolnej (dziewczęta, chłopcy)
- 27-28.02.2025 r – siatkówka – Igrzyska Młodzieży Szkolnej (dziewczęta, chłopcy)
- 04.03.2025 r. – piłka ręczna – Igrzyska Młodzieży Szkolnej (dziewczęta, chłopcy)
- 06.03.2025 r. - piłka ręczna – Igrzyska Dzieci, Igrzyska Młodzieży Szkolnej (dziewczęta, chłopcy) – zawody powiatowe
- 27.03.2025 r. – piłka ręczna – Igrzyska Młodzieży Szkolnej (dziewczęta) – zawody rejonowe
- 07.04.2025 r. – piłka nożna – Igrzyska Dzieci (dziewczęta)

- W kwietniu odbyły się także:
- piłka nożna chłopców IMS, ID
- piłka nożna dziewcząt i chłopców IMS, ID – zawody powiatowe
- zawody rejonowe: piłka ręczna chłopców i dziewcząt ID, piłka ręczna chłopców IMS, koszykówka chłopców IMS, piłka nożna chłopców ID, siatkarskie 4-ki chłopców ID
- 09.05.2025 r. – biegi przełajowe – Igrzyska Dzieci, Igrzyska Młodzieży Szkolnej (dziewczęta, chłopcy)
- 03.06.2025 r. – biegi sztafetowe - Igrzyska Dzieci, Igrzyska Młodzieży Szkolnej (dziewczęta, chłopcy) - zawody rejonowe.

Podsumowanie rywalizacji żagańskich szkół w ramach Sportu Szkolnego, rok szkolny 202/2025:

- 1 miejsce PSP 7 Żagań 224 pkt.
- 2 miejsce PSP 5 Żagań 220 pkt.
- 3 miejsce PSP 2 Żagań 140 pkt.
- 4 miejsce PSP 1 Żagań 130 pkt.
- 5 miejsce PSP 3 Żagań 86 pkt.
- 6 miejsce PSP 4 Żagań 71 pkt.

- 17.09.2025 r. – biegi sztafetowe - Igrzyska Dzieci, Igrzyska Młodzieży Szkolnej (dziewczęta, chłopcy)
- 22-24.09.2025 r. – piłka nożna - Igrzyska Dzieci, Igrzyska Młodzieży Szkolnej (dziewczęta, chłopcy)
- 21-22.10.2025 r. – unihokej- Igrzyska Dzieci, Igrzyska Młodzieży Szkolnej (dziewczęta, chłopcy)
- 28.10.2025 r. – unihokej – Igrzyska Dzieci (dziewczęta, chłopcy) – zawody powiatowe
- 04.11.2025 r. -unihokej – Igrzyska Młodzieży Szkolnej (chłopcy)
- 05-06.11.2025 r. – tenis stołowy - Igrzyska Dzieci, Igrzyska Młodzieży Szkolnej (dziewczęta, chłopcy)
- 07.11.2025 r. – unihokej – Igrzyska Młodzieży Szkolnej (dziewczęta, chłopcy).

W listopadzie uczniowie żagańskich podstawówek wzięli również udział w półfinałach wojewódzkich w Babimoście w unihokeju (chłopcy i dziewczęta ID, chłopcy IMS) oraz awansowali do finału wojewódzkiego w tenisie stołowym w Drzonkowie (chłopcy i dziewczęta ID oraz IMS).

2. Żagańska Szkoła Pływania

W 2025 roku Spółka zrealizowała kolejną edycję projektu pn. „Żagańska Szkoła Pływania” w ramach, którego uczniowie Szkół Podstawowych z Żagania uczestniczyli w lekcjach nauki pływania, w godzinach zajęć wychowania fizycznego. Na zlecenie Urzędu Miasta Żagań Spółka wykonała kompleksową usługę polegającą na: ustaleniu harmonogramu zajęć ze szkołami, zapewnieniu obsługi instruktorskiej, zapewnieniu dojazdu na pływalnię oraz na bieżąco koordynowała realizację zajęć. Nauką pływania objęto uczniów klas 2-4 Szkół Podstawowych nr 1, nr 2, nr 3, nr 4, nr 5, nr 7. Zajęcia odbywały w cyklach luty-kwiecień oraz październik-grudzień 2025 r.

3. Mecze ligowe na Arenie

Na obiektach Kompleksu Arena swoje mecze ligowe rozgrywały żagańskie kluby sportowe:

- WKS Sobieski Arena Żagań – II liga piłki siatkowej mężczyzn (mecze w Hali Sportowo-Widowiskowej),
- MKS Czarni Żagań 1957 - drużyny młodzieżowe (mecze na boisku trawiastym i boisku sztucznym).

4. Liga Michała

Liga Michała – piłka siatkowa kobiet

Ligę Michała w siatkówce kobiet podzielono na 3 turnieje, które odbyły się 23 lutego, 9 marca oraz 13 kwietnia. Do udziału w turniejach zgłosiło się 8 drużyn:

1. Volley GORZÓW WLKP.
2. Volley GŁOGÓW
3. UKS Promień ŻARY
4. WKS Sobieski ŻAGAŃ I
5. WKS Sobieski ŻAGAŃ II
6. Dzi Dzi Nowa SÓL
7. Wataha LUBIN
8. Stara Gwardia Jelenia GÓRA

23 lutego 2025 r. był się pierwszym z trzech dni turniejowych realizowanych w ramach Żagańskiej Amatorskiej Ligi Siatkówki Kobiet. Po pierwszym turnieju 1 miejsce zajął zespół Dzi Dzi Nowa Sól, 2 miejsce Volley Gorzów Wielkopolski, 3 miejsce Volley Głogów. 9 marca 2025 r. odbyły się kolejne mecze. Zdecydowanym liderem po drugim dniu rozgrywek okazał się zespół Dzi Dzi Nowa Sól, który z kompletem punktów zajął 1 miejsce. Na 2 miejscu uplasował się Volley Gorzów a tuż za nimi zespół Starej Gwardii z Jeleniej Góry. 13 kwietnia 2025 r. był ostatnim dniem turniejowym. Ostateczne wyniki przedstawiały się następująco:

- 1 miejsce - Dzi Dzi Nowa Sól
- 2 miejsce - Volley Gorzów Wielkopolski
- 3 miejsce - Stara Gwardia Jelenia Góra
- 4 miejsce - Volley Głogów
- 5 miejsce - WKS Sobieski Żagań I
- 6 miejsce - Promień Żary
- 7 miejsce - WKS Sobieski Żagań II
- 8 miejsce - Wataha Lubin

W rozgrywkach udział wzięło 100 uczestniczek, rozegranych zostało 98 meczy. Wszystkie zawodniczki otrzymały pamiątkowe nagrody rzeczowe, a 3 najlepsze zespoły wyróżnione zostały pucharami oraz dyplomami. W wyróżnieniach indywidualnych nagrodzono statuetkami: 2 najlepsze środkowe, najlepszą zawodniczkę, 2 najlepsze przyjmujące, najlepszą atakującą, najlepszą rozgrywającą oraz libero.

Liga Michała – Liga Squasha

19 lutego 2025 roku rozpoczęły się rozgrywki squasha. Do udziału w Lidze zgłosiło się 12 uczestników, rozegrane zostały 83 mecze w 5 kolejkach. Podczas ostatniej kolejki, po zakończeniu rozgrywek, odbyła się ceremonia wręczenia nagród i dyplomów dla najlepszych i wręczenie upominków dla wszystkich uczestników.

Liga Michała – Koszykówka

W 2025 roku odbyła się jedna edycja Ligi Koszykówki – edycja jesienna. 21 października 2025 roku rozpoczęto rozgrywki i podzielono je na 6 kolejek. Do udziału w lidze zgłosiły się 3 drużyny: Los Santos, Ceglarze JMS i Basket Żagań. Po rozegraniu wszystkich spotkań w klasyfikacji ogólnej 1 miejsce zajęła drużyna Basket Żagań, na drugim miejscu Ceglarze JMS, na trzecim Los Santos. 6 najlepszych zawodników otrzymało nagrody rzeczowe, najlepszy zespół otrzymał voucher na Kręgielnię Arena. Zespoły otrzymały również pamiątkowe dyplomy.

Liga Michała – Turniej Koszykówki 3x3

17 grudnia 2025 roku w Hali Arena odbył się Turniej Koszykówki 3x3 dla uczniów z żagańskich szkół podstawowych. Młodzież rywalizowała w 2 kategoriach wiekowych:

- 1 kategoria - klasy IV-VI (1 drużyna mieszana: chłopcy, dziewczęta)
- 2 kategoria – klasy VII- VIII (1 drużyna chłopców, 1 drużyna dziewcząt)

Wyniki:

Kategoria klasy IV – VI:

- 1 miejsce PSP nr 7
- 2 miejsce PSP nr 1
- 3 miejsce PSP nr 5
- 4 miejsce PSP nr 2
- 5 miejsce PSP nr 4
- 6 miejsce PSP nr 3

Kategoria klasy VII – VIII, dziewczęta:

- 1 miejsce PSP nr 2
- 2 miejsce PSP nr 7
- 3 miejsce PSP nr 4
- 4 miejsce PSP nr 5

Kategoria klasy VII – VIII, chłopcy:

- 1 miejsce PSP nr PSP 1
- 2 miejsce PSP nr PSP 2
- 3 miejsce PSP nr PSP 5
- 4 miejsce PSP nr PSP 4
- 5 miejsce PSP nr PSP 3

W Turnieju uczestniczyło 75 uczniów. Szkoły, które zajęły 3 pierwsze miejsca w danej kategorii zostały uhonorowane pucharami. Wszystkie szkoły otrzymały pamiątkowe dyplomy oraz słodki poczęstunek.

Liga Michała – Zawody Pływackie

10 grudnia 2025 roku na Basenie Arena odbyły się Mikołajkowe Zawody Pływackie, w których udział wzięli uczniowie z żagańskich Szkół Podstawowych. Młodzież rywalizowała w stylu grzbietowym, dowolnym oraz klasycznym.

Każda szkoła wystawiła najlepszych uczniów do Mikołajkowej sztafety. 4 uczniów (2 chłopców i 2 dziewczynki) musiało pokonać dystans 100 m. transportując worek Św. Mikołaja z prezentami. W sztafecie zwyciężyła Publiczna Szkoła Podstawowa nr 7, na II miejscu Publiczna Szkoła Podstawowa nr 1, III miejsce zajęła Publiczna Szkoła Podstawowa nr 2. Szkoły otrzymały pamiątkowe puchary.

Spośród wszystkich uczestników na podstawie uzyskanych czasów wyłoniono najlepszych zawodników. Wyniki z konkurencji indywidualnych udostępnione zostały na stronie www.arena.zagan.pl. Uczniowie, którzy zajęli 3 pierwsze miejsca w danej kategorii zostali uhonorowani medalami, wszyscy uczestnicy otrzymali pamiątkowe dyplomy oraz słodki poczęstunek. Na koniec dekoracji odbyła się Mikołajkowa loteria nagród.

5. Piłka wodna na Arenie Splashball

Program Ministerstwa Sportu i Turystyki „Wspieranie projektu upowszechniania piłki wodnej wśród dzieci i młodzieży SPLASHBALL” to ciekawa inicjatywa, której celem jest popularyzacja piłki wodnej wśród najmłodszych. Na żagańskiej pływalni realizowany był już po raz trzeci, w terminie od dnia 22.09.2025 r. do 28.11.2025 r. SPLASHBALL koncentruje się na zapewnieniu dzieciom i młodzieży możliwości uczestnictwa w zajęciach sportowych, które łączą elementy rekreacji, ruchu w wodzie oraz nauki zasad gry w piłkę wodną. Tego rodzaju działania pozwalają rozwijać zdolności sportowe, a także budować zdrowe nawyki i wspierać integrację społeczną młodych ludzi.

6. Wyzwanie na pływanie

Przez cały grudzień, na Krytej Pływalni Arena w Żaganiu odbyło się wyzwanie „Wyzwanie na Pływanie”. Jego celem było zachęcenie uczestników do pokonania rekordu, ustanowionego podczas Nocnego Maratonu Pływackiego - Otyliada 2025. Wydarzenie skierowano do osób regularnie korzystających z pływalni, które rejestrowały swoje dystanse za pomocą aplikacji sportowych i publikowały wyniki na profilach społecznościowych z oznaczeniem Arena Żagań i odpowiednim hasztagiem. Przewidziano nagrody dla najlepszej zawodniczki i najlepszego zawodnika, które zostaną wręczone po zakończeniu projektu, tj. w lutym 2026 r.

❖ ZGRUPOWANIA SPORTOWE ZREALIZOWANE W TERMINIE OD 01.01.2025 r. DO 31.12.2025 r.

Arena Żagań Sp. z o.o. w roku 2025 zrealizowała 17 zgrupowań sportowych, kontynuując rozwój oferty treningowej i obozowej dostępnej na terenie Kompleksu Arena. Obiekty sportowe – w tym boisko ze sztuczną nawierzchnią, Hala Sportowo-Widowiskowa, bieżnia tartanowa, basen, sale fitness oraz hostel – były intensywnie wykorzystywane przez drużyny i organizacje sportowe z całej Polski, które wybierały Żagań, jako miejsce przygotowań do sezonu oraz konsultacji szkoleniowych. Zgrupowania obejmowały szerokie spektrum dyscyplin, od piłki nożnej, ręcznej i siatkowej, po projekty aktywizacji społecznej dla osób z niepełnosprawnościami ruchowymi. Wśród najważniejszych wydarzeń znalazły się m.in.: konsultacje szkoleniowe w ramach OSPR, obozy przygotowawcze drużyn juniorskich, szkolenia i treningi zespołów seniorskich oraz obozy aktywnej rehabilitacji dla dzieci i dorosłych z niepełnosprawnościami.

Tak szeroki zakres działań potwierdził, że Kompleks Arena jest obiektem dostosowanym zarówno do potrzeb sportu wyczynowego, jak i projektów o charakterze rehabilitacyjnym, integracyjnym i społecznym. Profesjonalne zaplecze sportowe, dostępność obiektów oraz wysoki standard obsługi technicznej i organizacyjnej zostały wysoko ocenione przez kontrahentów. Po zakończeniu sezonów zimowego i letniego wiele drużyn dokonało rezerwacji terminów na kolejny rok, co potwierdza rosnącą atrakcyjność Kompleksu Arena, jako miejsca przygotowań sportowych.

Rok 2025 umocnił pozycję Areny Żagań, jako ważnego ośrodka szkoleniowego w regionie. Zrealizowane zgrupowania przyczyniły się do promocji Miasta, zwiększenia wykorzystania infrastruktury sportowej oraz budowania długofalowej współpracy z klubami i organizacjami sportowymi. Konsekwentne rozwijanie oferty obiektów przynosi wymierne efekty i wzmacnia rolę Areny, jako centrum sportu i aktywności w Żaganiu.

❖ SPÓŁKA ARENA ŻAGAŃ OPRÓCZ DZIAŁALNOŚCI KOMERCYJNEJ REALIZUJE CZYNNOŚCI ZLECONE PRZEZ URZĄD MIASTA, ZA KTÓRE NIE POBIERA WYNAGRODZENIA:

Na wniosek Właściciela Spółki, czyli Burmistrza Miasta Żagań, od dnia 01.05.2019 r. wprowadzono i w 2025 roku nadal kontynuowano program „Miejsce Przyjazne Weteranom”. Program ten zakładał preferencyjne warunki wstępu na obiekty Kompleksu Arena dla Weteranów i Weteranów poszkodowanych. Z dniem 9 maja 2022 roku, rozszerzono program wydłużając dostęp do darmowych godzin. I tak osoby posiadające status Weterana lub Weterana poszkodowanego działań poza granicami Państwa miały możliwość korzystania z usług Kompleksu Arena w następującym zakresie:

- darmowy wstęp na pływalnię dla Weteranów po okazaniu legitymacji Weterana, wydanej przez Centrum Weterana, od poniedziałku do piątku, w godzinach 7.00-14.00 oraz w soboty, niedziele i święta w godzinach 12.00-15.00. Darmowe wejścia na pływalnię obejmowały również wstęp do saun, w godzinach jej otwarcia,
- w pozostałych terminach Weterani mogli korzystać z usług Basenu Arena z 50% rabatem od cen zawartych w obowiązującym cenniku (wstęp na pływalnię),
- bezpłatny wstęp na bieżnię tartanową zlokalizowaną w Kompleksie Arena.

❖ SPÓŁKA WSPIERA RÓWNIEŻ INICJATYWY NA RZECZ LOKALNEJ SPOŁECZNOŚCI POPRZEZ:

Spółka aktywnie wspiera lokalną społeczność poprzez różnorodne inicjatywy, mające na celu poprawę jakości życia oraz rozwój społeczności. W ramach działań społecznych Spółka organizuje nieodpłatne wejścia na pływalnię dla dzieci korzystających z Jadłodajni i Świetlicy, umożliwiając im dostęp do rekreacji raz w miesiącu. Ponadto wspiera żagańskie szkoły i przedszkola, przekazując darmowe wejściówki na potrzeby organizowanych konkursów.

Spółka zapewnia również bezpłatny dostęp do pływalni dla dzieci niepełnosprawnych z orzeczoną koniecznością rehabilitacji wodnej, szczególnie tych, których rodzice znajdują się w trudnej sytuacji finansowej. Na Krytej Pływalni zapewniono preferencyjne warunki korzystania z obiektu dla ratowników oraz lokalnych klubów sportowych, wspierając tym samym ich działalność szkoleniową i treningową.

Kluby Sportowe i Stowarzyszenia, takie jak: „Żagańskie Boberki” oraz „Żaglica”, korzystają z pływalni na preferencyjnych zasadach.

Dzięki tym działaniom Spółka wzmacnia integrację lokalnej społeczności oraz wspiera rozwój sportu i aktywności fizycznej w regionie.

KRYTA PŁYWALNIA

W styczniu 2025 roku minął trzynasty rok działalności Krytej Pływalni. Na najwyższą jakość świadczonych przez Basen Arena usług pracował zespół osób: 4 ratowników, 5 pracowników gospodarczych, 4 kasjerki, 4 pracowników technicznych, specjalista ds. organizacyjno – sportowych oraz kierownik obiektów sportowych. Zespół wspomagany był stale pracownikami zatrudnionymi na zasadach umowy - zlecenia.

Klientami basenu są osoby zamieszkałe w Żaganiu oraz okolicach, a także grupy zorganizowane. Basen oferuje bogatą ofertę sportowo-rekreacyjną, cyklicznie prowadzone są zajęcia:

- Indywidualna nauka pływania,
- Grupowa nauka pływania,
- Treningi pływackie.

HOSTEL ARENA

Hostel ARENA to jedyny obiekt w Żaganiu, który oferuje pokoje w standardzie hotelowym w przystępnych cenach. W kwietniu 2025 roku świętował czternaste rok swojej działalności, nieustannie ciesząc się zaufaniem klientów i sukcesywnie rozwijając swoją ofertę.

Goście mają do dyspozycji 18 komfortowych pokoi jedno-, dwu-, trzy- i czteroosobowych, w tym jeden pokój przystosowany dla osób niepełnosprawnych. Łączna baza noclegowa obejmuje 56 miejsc, które w razie potrzeby mogą zostać zwiększone do 64 lub nawet 70 miejsc dzięki adaptacji Sali Konferencyjnej na dodatkowy pokój noclegowy. Zmodernizowana łazienka w Sali Konferencyjnej umożliwia elastyczne dopasowanie obiektu do potrzeb większych grup zorganizowanych.

Wszystkie pokoje są wyposażone w łazienki, pościel, ręczniki, dostęp do Internetu, TV SAT oraz radio. Na terenie obiektu znajduje się niestrzeżony parking, przeznaczony zarówno dla samochodów osobowych, jak i autobusów, co czyni obiekt idealnym miejscem dla różnorodnych klientów.

Z usług hostelu korzystają głównie:

- pracownicy firm działających w Żaganiu,
- osoby odwiedzające rodzinę i znajomych,
- lokalne przedsiębiorstwa i instytucje, rezerwujące pokoje dla swoich kontrahentów.

Najbardziej dochodową grupą klientów są jednak kluby sportowe, które regularnie rezerwują pobyty dla swoich zawodników na okresy trwające zazwyczaj 7 dni. Obiekty Kompleksu Arena, w tym Hostel, zdobyły stałą grupę lojalnych klientów, którzy systematycznie powracają, korzystając intensywnie z dostępnych atrakcji sportowych i rekreacyjnych.

Do najważniejszych atutów Hostelu ARENA należy zaliczyć wysoki standard czystości oraz przystępne ceny, co stanowi jego największy wyróżnik na tle innych obiektów w regionie. Dzięki stałemu zaangażowaniu w podnoszenie jakości świadczonych usług, Hostel ARENA pozostaje jednym z kluczowych elementów oferty Kompleksu.

❖ KOMPLEKS ARENA – REMONTY/INWESTYCJE

W ramach prowadzonych prac remontowych i inwestycyjnych zrealizowano następujące prace:

KRYTA PLYWALNIA:

- Wymiana części instalacji wodnej stalowej ocynkowanej na instalację nierdzewną w systemie zaciskowym,
- Uszczelnienie rury spustowej rynny wanny 2,
- Wymiana membrany naczynia przeponowego,
- Wymiana kolektora mieszacza CWU, przeprowadzoną po awarii skutkującej zalaniem części przyziemia, wraz z przywróceniem pełnej funkcjonalności układu,
- Wymiana pompy cyrkulacyjnej CWU w celu zapewnienia prawidłowej pracy instalacji oraz utrzymania wymaganych parametrów eksploatacyjnych,
- Prace modernizacyjne w obrębie holu głównego, obejmujące demontaż zbędnej infrastruktury handlowej (tzw. starego sklepika), odnowienie powłok malarskich oraz wdrożenie nowej koncepcji zagospodarowania przestrzeni, co pozwoliło na optymalizację ciągów komunikacyjnych,
- W ramach działań mających na celu utrzymanie pełnej sprawności układu wentylacyjnego zrealizowano następujące zadania techniczne:
 - naprawę oraz wymianę falownika centrali wentylacyjnej NW1.1 na kanale nawiewnym,
 - wymianę falownika centrali NW2 na kanale nawiewnym,
 - wymianę falownika centrali NW2 na kanale wyciągowym,
 - naprawę sterownika centrali NW1.2,
 - uszczelnienie kanału wentylacyjnego centrali NW1.2.

Realizacja powyższych prac przyczyniła się do poprawy efektywności działania systemu wentylacyjnego, co znalazło odzwierciedlenie w zwiększonej niezawodności instalacji oraz wymiernych korzyściach ekonomicznych, w tym obniżeniu zużycia energii cieplnej i elektrycznej.

- Wykonano przebudowę systemu sterowania instalacją oświetlenia zewnętrznego, obejmującą wdrożenie nowego układu z możliwością zdalnego nadzoru i zarządzania.

KRĘGIELNIA:

W ramach działań modernizacyjnych w obszarze infrastruktury technicznej zrealizowano:

- dobrojenie instalacji elektrycznej obiektu,
- uruchomienie nowego systemu rezerwacji on-line, umożliwiającego sprawniejszą obsługę klientów oraz automatyzację procesu zapisów,
- doposażenie lokalu w mini strefę gastronomiczną, oferującą kawę, przekąski oraz napoje.

HOSTEL:

W ramach prac modernizacyjnych i serwisowych w obiekcie wykonano:

- usunięcie awarii instalacji wodnej,
- wymianę wyeksploatowanych elementów instalacji wodnej na węźle ciepła, w tym zaworu antyskażeniowego oraz zaworu bezpieczeństwa,
- przebudowę łazienki w pokoju nr 2, obejmującą kompletną wymianę instalacji hydraulicznej oraz dostosowanie pomieszczenia do aktualnych standardów technicznych.

BOISKA:

W ramach prac modernizacyjnych wykonano następujące zadania:

- montaż uchwytów flag na terenie stadionu,
- uruchomienie boiska do koszykówki,
- uruchomienie systemu kamer monitoringu,
- uruchomienie sterowania oświetleniem boiska, obejmujące przebudowę rozdzielni elektrycznej .

Większość prac remontowych na obiektach, została wykonana przez pracowników Spółki, bez udziału firm zewnętrznych.

VIII. Działania podejmowane w związku z administrowaniem powierzonym majątkiem.

HALA SPORTOWO – WIDOWISKOWA:

Spółka zarządza obiektem w ramach zawartej umowy na administrowanie z Gminą Żagań o statusie miejskim. W bieżącym roku prowadzono bieżącą konserwację, przeglądy i obsługę powierzonej nieruchomości.

HALA – REMONTY / INWESTYCJE

W ramach prowadzonych prac remontowych i inwestycyjnych zrealizowano następujące zadania:

- adaptację i zmianę przeznaczenia części holu na I piętrze na pomieszczenia biurowe, obejmującą: wyznaczenie nowego układu funkcjonalnego, wykonanie ścian działowych wraz z ich wykończeniem, doprowadzenie mediów (energia elektryczna, woda, komunikacja), wykonanie instalacji elektrycznej od podstaw, doprowadzenie sieci internetowej i telefonicznej, montaż nowego oświetlenia, wymianę stolarki okiennej, instalację klimatyzacji oraz wyposażenie pomieszczeń w zabudowę meblową,
- naprawę nieszczelnej rury instalacji CWU,
- naprawę wentylacji nr 1 na dachu Hali,
- wymianę uszkodzonej rynny,
- wymianę oświetlenia awaryjnego oraz montaż opraw o zwiększonej odporności na uszkodzenia,
- wykonanie wylewki betonowej pod posadowienie książkomatu oraz wykonanie przyłączy energetycznych i teleinformatycznych niezbędnych do jego uruchomienia przed Halą Sportowo-Widowiskową.

Większość prac remontowych została wykonana przez pracowników Spółki. Jedynie zabudowę meblową w nowo powstałych pomieszczeniach na I piętrze Hali Sportowo-Widowiskowej zrealizowała firma zewnętrzna.

WYNAJEM SAL W SZKOŁACH PODSTAWOWYCH:

Od stycznia 2025 roku proces wynajmu sal i pomieszczeń w Szkołach Podstawowych na terenie Miasta Żagań został powierzony spółce Arena Żagań Sp. z o.o.

Pierwsza umowa najmu została podpisana w kwietniu z Publiczną Szkołą Podstawową nr 1 w Żaganiu. Proces podpisywania kolejnych umów przebiegał stopniowo, ponieważ w wielu szkołach obowiązywały wcześniejsze porozumienia zawarte z podmiotami. Natomiast nowi najemcy, zainteresowani wynajmem sal w szkołach, kontaktowali się już bezpośrednio ze Spółką.

Ostatecznie, od września 2025 roku, wszystkie Szkoły Podstawowe w Żaganiu miały już podpisane umowy ze spółką Arena Żagań Sp. z o.o., a wynajem sal odbywał się w pełni za pośrednictwem nowego systemu zarządzania rezerwacjami - aplikacji BALLSQUAD.

IX. LETNIA STREFA WYPOCZYNKU

W sezonie letnim 2025 organizację, przygotowanie oraz prowadzenie Letniej Strefy Wypoczynku powierzono Spółce. Na zlecenie Gminy Żagań o statusie miejskim przeprowadzono działania polegające na przygotowaniu nawierzchni pod posadowienie niecek basenowych, ustawieniu i podłączeniu dwóch basenów rekreacyjnych oraz przygotowanie plaży. Dodatkowo Spółka zawarła umowę z firmą TOI-TOI Polska Sp. z o.o. na zabezpieczenie toalet przenośnych oraz serwis podczas całego sezonu letniego. Dokonano uzgodnień z Powiatowym Inspektorem Sanitarnym w Żaganiu w zakresie ustalenia harmonogramu poborów prób wody, następnie zlecono firmie specjalistycznej wykonywanie cyklicznych badań wody. Przed rozpoczęciem sezonu letniego zlecono Żagańskiemu Oddziałowi WOPR przeprowadzenie analizy zagrożeń, w tym identyfikacji miejsc, w których występuje zagrożenie dla bezpieczeństwa osób wykorzystujących obszar wodny do kąpieli. Wykonano ogrodzenie i oznakowanie terenu Letniej Strefy Wypoczynku zgodnie z obowiązującymi wymogami oraz zapewniono domek dla obsługi. Spółka pokryła wszystkie koszty związane ze zużyciem energii elektrycznej i wszystkich innych kosztów oraz opłat związanych z realizacją zadania. Dokonała zakupu niezbędnego wyposażenia, środków czystości i dezynfekcji oraz ubezpieczenia Letniej Strefy Wypoczynku.

Letnia Strefa Wypoczynku funkcjonowała od dnia 27.06.2025 r. do dnia 31.08.2025 r., od poniedziałku do niedzieli, w godz. 11.00 - 19.00. Po zakończeniu pracy służby ratowniczej nadzór nad obiektem przejmowali pracownicy firmy ochroniarskiej. Na cały sezon zatrudniono wykwalifikowaną kadrę ratowniczą i techniczną, zapewniając użytkownikom bezpieczeństwo i właściwą obsługę.

Letnia Strefa Wypoczynku cieszyła się dużym zainteresowaniem mieszkańców i turystów w sprzyjających warunkach pogodowych korzystało z niej nawet ponad 200 osób dziennie. Użytkownicy szczególnie doceniali dogodną lokalizację, wysoki poziom bezpieczeństwa oraz bezpłatny wstęp.

We wszystkich wyżej wymienionych obiektach, w roku 2025 zostały przeprowadzone obowiązkowe, okresowe przeglądy, zgodnie z treścią art. 62, ust. 1, pkt. 1 i 3 ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. Prawo Budowlane (Dziennik Ustaw z 2018 r., poz. 1202).

Każdy obiekt posiada założoną Książkę Obiektu Budowlanego.

Załącznik nr 5 do raportu o stanie Gminy Żagań o statusie miejskim za 2025 rok

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU

Miejskiego Zakładu Komunikacyjnego Sp. z o.o. w Żaganiu

dla Rady Nadzorczej

dotyczące działalności Spółki za rok 2025

I. Cel strategiczny i jego realizacja

W 2025 roku kluczowym celem strategicznym Spółki było trwałe umocnienie jej pozycji na rynku usług publicznego transportu zbiorowego poprzez rozwój współpracy ze Związkiem Powiatowo-Gminnym Powiatu Żagańskiego.

Zarząd Spółki zrealizował powyższy cel w pełnym zakresie, koncentrując działania na zapewnieniu stabilności operacyjnej oraz długoterminowego bezpieczeństwa ekonomicznego Spółki. Osiągnięto to poprzez:

- utrzymanie ciągłości oraz wysokiego standardu świadczonych usług transportowych,
- konsekwentny rozwój działalności operacyjnej,
- wynegocjowanie i zawarcie 5-letniej umowy operatorskiej ze Związkiem Powiatowo-Gminnym Powiatu Żagańskiego.

Na szczególne podkreślenie zasługuje fakt, iż umowa została zawarta bez konieczności ingerencji w strukturę właścicielską Spółki, w tym bez przekazywania udziałów. Stanowi to istotny sukces Zarządu w obszarze negocjacji oraz potwierdza zdolność Spółki do prowadzenia efektywnej współpracy międzyinstytucjonalnej przy jednoczesnym zachowaniu pełnej autonomii właścicielskiej i operacyjnej.

Przyjęte rozwiązanie w pełni zabezpiecza interes właściciela Spółki – Gminy Żagań o statusie miejskim – poprzez utrzymanie kontroli nad Spółką oraz jej majątkiem, a także zapewnia ciągłość realizacji zadań o charakterze użyteczności publicznej.

Zawarcie długoterminowej umowy operatorskiej zapewnia Spółce przewidywalność przychodów, wzmacnia jej stabilność finansową oraz tworzy solidne podstawy do realizacji dalszych planów inwestycyjnych i rozwojowych.

II. Sytuacja finansowa Spółki

Zgodnie ze sprawozdaniem finansowym za rok 2025 Spółka osiągnęła:

- przychody netto: 20 694 001,51 zł
- zysk netto 2025: 145 749,67 zł
- zysk netto 2024: 161 465,19 zł

Przychody netto Spółki w 2025 roku wyniosły 20 694 001,51 zł, natomiast w roku 2024 wynosiły 19 960 844,65 zł.

Oznacza to wzrost przychodów o 733 156,86 zł, co stanowi wzrost na poziomie około 3,7%.

Wzrost przychodów, osiągnięty pomimo rosnących kosztów działalności (w tym w szczególności zwiększonych kosztów wypłaty wynagrodzeń, wynikających w przeważającej mierze ze zwiększenia zatrudnienia kierowców o 15 etatów - z 40 do 55 osób) oraz realizacji inwestycji rozwojowych, potwierdza stabilny rozwój Spółki oraz skuteczność podejmowanych działań zarządczych.

Spółka utrzymała dodatni wynik finansowy pomimo niewielkiego spadku zysku rok do roku, wynikającego ze wzrostu kosztów działalności oraz realizacji działań inwestycyjnych.

III. Polityka wynagrodzeń

W 2025 roku wynagrodzenia wyniosły:

- 2025 r.: 6 906 196,89 zł
- 2024 r.: ok. 5 603 000 zł

Wzrost o ok. 1,3 mln zł (ponad 20%) wynikał z:

- dostosowania wynagrodzeń do realiów rynkowych,
- konieczności utrzymania wykwalifikowanej kadry,
- ogólnego wzrostu kosztów pracy*

zwiększenia zatrudnienia kierowców (z 40 do 55 etatów).

Pomimo wzrostu kosztów osobowych Spółka utrzymała dodatni wynik finansowy.

IV. Polityka kadrowa i rozwój zasobów ludzkich

W 2025 roku Spółka prowadziła aktywną politykę kadrową, ukierunkowaną na zapewnienie ciągłości realizacji usług oraz rozwój potencjału operacyjnego.

W analizowanym okresie:

- zwiększono zatrudnienie kierowców o 15 etatów (z 40 do 55 osób),
- zwiększono liczbę kierowców zatrudnionych na podstawie umów cywilnoprawnych o 1 osobę.

Dodatkowo Spółka podjęła działania w zakresie rozwoju kadry poprzez:

- sfinansowanie uzyskania uprawnień do prowadzenia autobusów (prawo jazdy kat. D) dla 10 osób.

Podjęte działania pozwoliły na zabezpieczenie potrzeb kadrowych Spółki, zwiększenie dostępności kierowców oraz zapewnienie stabilności realizowanych usług transportowych.

Struktura zatrudnienia wg specjalności :

Specjalność	Liczba pracowników
Kierowcy (etat)	55
Kierowcy (zlecenie)	8
Pracownicy biurowi	10
Mechanicy	8
Obsługa stacji paliw	3
RAZEM	76

V. Rozwój działalności – sprzedaż paliw i AdBlue

W 2025 roku Spółka uruchomiła dystrybutor i sprzedaż AdBlue, wykorzystywanego w nowoczesnych pojazdach z silnikami wysokoprężnymi w celu redukcji emisji tlenków azotu. Działanie to stanowi element dywersyfikacji źródeł przychodów. Rozszerzenie asortymentu sprzedaży wpisuje się również w działania prośrodowiskowe, wspierając ograniczanie emisji szkodliwych substancji do atmosfery poprzez zapewnienie dostępności produktu niezbędnego do prawidłowego funkcjonowania systemów redukcji emisji w pojazdach. Tym samym Spółka, poza realizacją podstawowych usług transportowych, przyczynia się do poprawy jakości powietrza na obszarze swojej działalności.

Efekty:

- wzrost sprzedaży paliw i produktów powiązanych,
 - poprawa marży handlowej,
 - zwiększenie liczby klientów,
 - poprawa rentowności działalności sprzedażowej,
- rozwój działalności prośrodowiskowej.
-

VI. Inwestycje w tabor autobusowy

W 2025 roku Spółka:

- zakupiła 4 autobusy,
- eksploatuje 3 autobusy dzierżawione od firmy Hliwa, przeznaczone do wykupu.

W okresie sprawozdawczym Spółka podejmowała działania ukierunkowane na modernizację taboru poprzez stopniowe wprowadzanie autobusów zeroemisyjnych - Spółka jest w trakcie realizacji (planowanych do zakończenia w 2026 r.) Inwestycji dotyczących zakupu 8 autobusów zeroemisyjnych – objętych wsparciem Centrum Unijnych Projektów Transportowych w ramach przedsięwzięć pn.:

- „Rozwój transportu publicznego w Powiecie Żagańskim poprzez zakup 4 autobusów zeroemisyjnych” - projekt KPOD.09.05-IW.02-0004/25 w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności – inwestycja E1.1.2 Zero- i niskoemisyjny transport zbiorowy (autobusy) oraz
- „Rozwój transportu publicznego w Powiecie Żagańskim poprzez zakup 4 autobusów zeroemisyjnych” - projekt KPOD.09.05-IW.02-0098/24 w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności – inwestycja E1.1.2 Zero- i niskoemisyjny transport zbiorowy (autobusy).

Przedmiotowe inwestycje mają istotne znaczenie zarówno dla jakości świadczonych usług przewozowych, jak i dla realizacji celów środowiskowych oraz strategicznych.

Wprowadzenie autobusów zeroemisyjnych przyczyni się do podniesienia standardu usług transportu publicznego poprzez zwiększenie komfortu podróży, ograniczenie poziomu hałasu oraz poprawę niezawodności eksploatacyjnej taboru. Nowoczesne pojazdy wpłyną na wzrost atrakcyjności komunikacji zbiorowej, co sprzyjać będzie zwiększeniu mobilności mieszkańców oraz ograniczaniu wykorzystania transportu indywidualnego.

Istotnym aspektem realizowanych inwestycji jest ich korzystne oddziaływanie na środowisko naturalne. Eksploatacja autobusów zeroemisyjnych eliminować będzie emisję zanieczyszczeń w miejscu użytkowania, w tym dwutlenku węgla, tlenków azotu oraz pyłów zawieszonych, przyczyniając się do poprawy jakości powietrza na terenie obsługiwanym przez Spółkę.

Inwestycje w tabor zeroemisyjny wpisują się w realizację krajowych i unijnych polityk w zakresie zrównoważonego transportu oraz transformacji energetycznej, a także umożliwiają

Spółce dostosowanie się do obowiązujących i planowanych wymogów regulacyjnych. Korzystanie z zewnętrznych źródeł finansowania wpływa na optymalizację struktury finansowania działalności inwestycyjnej Spółki.

Mając na uwadze powyższe, rozwój floty pojazdów zeroemisyjnych stanowi istotny element strategii Spółki, ukierunkowanej na zapewnienie wysokiej jakości usług transportowych, zwiększenie dostępności komunikacyjnej oraz minimalizację negatywnego oddziaływania na środowisko.

Rozwój działalności operacyjnej :

W 2025 roku Spółka zwiększyła skalę prowadzonej działalności przewozowej, co znalazło odzwierciedlenie w liczbie zrealizowanych wozokilometrów.

- w 2024 roku: 2 090 000 wozokm
- w 2025 roku: 2 203 200 wozokm

Oznacza to wzrost o 113 200 wozokm, co stanowi zwiększenie skali działalności operacyjnej Spółki.

Wzrost liczby wozokilometrów wynikał z rozszerzenia zakresu świadczonych usług transportowych, w tym uruchomienia nowej linii C, zwiększenia zapotrzebowania na przewozy oraz zawarcia długoterminowej umowy operatorskiej.

Zwiększenie pracy przewozowej przełożyło się bezpośrednio na umocnienie jej pozycji na rynku usług transportu publicznego.

Działania te przyczyniają się do poprawy jakości usług oraz niezawodności transportu.

VII. Realizacja planu rzeczowo-finansowego

1. Modernizacja infrastruktury

Modernizacja hali warsztatowej została zrealizowana.

2. Zakup sprzętu

Zakupiono:

- 3 komputery,
- monitory.

3. Podest roboczy

Zakup podestu jest w trakcie realizacji, z wykorzystaniem dofinansowania ZUS.

4. Przyłącze pod ładowarki autobusów

- pierwotny koszt: ok. 60 000 zł

- aktualny koszt: ok. 300 000 zł

W związku ze wzrostem kosztów:

- złożono wniosek o kredyt obrotowy w celu realizacji inwestycji.
-

VIII. Kontrole i nadzór zewnętrzny

W 2025 roku w Spółce przeprowadzone zostały kontrole przez:

- Najwyższą Izbę Kontroli (NIK),
- Państwową Inspekcję Sanitarną (Sanepid),
- Archiwum Państwowe.

Kontrole nie wykazały nieprawidłowości i potwierdziły prawidłowość funkcjonowania Spółki.

IX. Znaczenie działalności Spółki

Spółka prowadzi działalność o istotnym znaczeniu dla realizacji zadań właściciela - Gminy Żagań o statusie miejskim (oraz innych podmiotów, będących członkami Związku Powiatowo - Gminnego Powiatu Żagańskiego) w zakresie lokalnego transportu zbiorowego, stanowiąc element infrastruktury użyteczności publicznej. Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest świadczenie usług przewozu pasażerów na terenie Powiatu, wykonywanych w ramach lokalnego transportu zbiorowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz na podstawie zawartej umowy wieloletniej.

Realizowane przez Spółkę usługi przyczyniają się do zapewnienia ciągłości i dostępności publicznego transportu zbiorowego, umożliwiając mieszkańcom korzystanie z podstawowych usług publicznych, w tym dostępu do rynku pracy, edukacji, ochrony zdrowia oraz administracji publicznej. Działalność Spółki ma istotne znaczenie dla ograniczania zjawiska wykluczenia komunikacyjnego oraz wspierania spójności społecznej i terytorialnej.

Wykonywana działalność wpisuje się w założenia zrównoważonego rozwoju transportu, w szczególności poprzez promowanie transportu zbiorowego jako alternatywy dla indywidualnego transportu samochodowego, co wpływa na ograniczenie negatywnego oddziaływania na środowisko, w tym emisji zanieczyszczeń oraz hałasu, a także na poprawę bezpieczeństwa ruchu drogowego.

Dodatkowo Spółka prowadzi działalność gospodarczą w zakresie sprzedaży paliw, która ma charakter uzupełniający wobec działalności podstawowej i służy dywersyfikacji źródeł przychodów. Działalność ta przyczynia się do zwiększenia stabilności finansowej Spółki oraz efektywnego wykorzystania posiadanej infrastruktury technicznej i zasobów majątkowych.

Mając na uwadze powyższe, działalność Spółki stanowi istotny element lokalnego systemu transportowego oraz narzędzie realizacji polityki transportowej jednostek samorządu terytorialnego, wpływając na rozwój społeczno-gospodarczy regionu.

X. Podsumowanie

Rok 2025 był okresem:

- stabilnego funkcjonowania Spółki,
 - realizacji inwestycji,
 - umocnienia pozycji rynkowej,
 - zabezpieczenia działalności poprzez długoterminową umowę operatorską.
-

XI. Wniosek końcowy

Zarząd prowadził sprawy Spółki w sposób prawidłowy, zgodny z interesem Spółki oraz jej właściciela, zapewniając stabilność funkcjonowania oraz podstawy do dalszego rozwoju.

**INFORMACJE Z PLACÓWEK OŚWIATOWYCH DLA KTÓRYCH ORGANEM
PROWADZĄCYM JEST GMINA ŻAGAŃ O STATUSIE MIEJSKIM**

Publiczna Szkoła Podstawowa nr 1 im. Jana Brzechwy w Żaganiu:

Działania w zakresie bieżących remontów:

- Wymiana rynny spustowej
- Wymiana zasobnika ciepłej wody
- Modernizacja sanitariatów (doprowadzenie ciepłej wody)
- Malowanie, szpachlowanie balkonu w sali gimnastycznej
- Zabezpieczenie kraty na balkonie w sali gimnastycznej (spawanie)
- Malowanie, szpachlowanie części korytarza w szatniach.
- Wymiana desek w domku na placu zabaw
- Częściowa naprawa dachu
- Naprawa zapadniętej części chodnika przed szkołą
- Modernizacja instalacji kanalizacyjnej.

Działania kulturalne:

- Jubileusz 80-lecia PSP1,
- Dzień Książki,
- Konkursy czytelnicze (dla klas I-III, IV-VII),
- konkurs recytatorski,
- uczestnictwo w „Młodych Horyzontach”,
- szkolne występy uczniów z okazji świąt (Święto Niepodległości, DEN, Jasełka),
- festyn rodzinny,
- Kiermasze tematyczne (jesienny, świąteczne),
- Dzień patrona,
- I Dzień wiosny,
- Dzień Dziecka,
- Narodowe Czytanie,
- Konkurs Klubu Pożeraczy Książek,
- Akcja czytelnicza dla klas młodszych Poczytajmy sobie
- Udział w Festiwalu Piosenki zorganizowanego przez TPD z okazji Dnia Dziecka w Zielonej Górze

- Bilet powrotny do biblioteki - akcja czytelnicza

Projekty i programy:

- Sesja z plusem (GWO) – projekt
- Matlandia
- Lepsza Szkoła,
- Aktywna Szkoła
- Aktywny do Kwadratu
- Sportowe talenty
- Projekt Mali Naukowcy
- Projekt edukacyjny – Kreatywna matematyka
- Program dla szkół - Owoce i warzywa
- Program prozdrowotny: „Trzymaj Formę”,
- kampania Bezpieczna sieć z Hipokratesem
- ogólnopolska kampania Dzieciństwo bez przemocy:
- Międzynarodowy Dzień Tolerancji.
- Międzynarodowy Dzień Chorych na AIDS.
- Tydzień Pozytywnych Relacji i Emocji
- Tydzień Zdrowia Psychicznego
- Kompetentni i odkrywcy uczniowie żagańskich szkół

Innowacje pedagogiczne:

- Wymiana pocztówkowa
- Od litery do kariery – kl. 1
- Mali naukowcy
- Kreatywna matematyka
- Czytuny – projekt czytelniczy

Konkursy przedmiotowe:

- j.polski- finalista konkursu wojewódzkiego
- j.angielski- finalista konkursu wojewódzkiego
- geografia - finalista konkursu wojewódzkiego
- Kangur – 3 wyróżnienia

Publiczna Szkoła Podstawowa nr 2 im. 11 Lubuskiej Dywizji Kawalerii Pancernej w Żaganiu:

Działania w zakresie bieżących remontów:

- Dokonano remontu 1 sal: gabinet nr 7, wymalowanie korytarza w sali gimnastycznej
- Dokonano napraw lamp oświetleniowych na terenie szkoły, wymiana dolnospluków i klap sedesowych
- Dokonano usunięcia awarii kotła C.O.
- Dokonywano bieżących napraw usterek w szkole wynikających z użytkowania lub uszkodzeń (drzwi/toalety),
- Wykonywano oklejanie wg zaleceń BHP,
- Usunięto ubytki w ścianach na korytarzu szkolnym,
- Wymiana kranów

Projekty, programy:

- Teatrzyki profilaktyczne i akcje profilaktyczne: To największe jest szaleństwo; Nie znać słowa bezpieczeństwo Szkolna Elita
- Akcja z PKO Żagań „Bezpiecznie w sieci”
- Udział w akcji move Week i magiczny Żagań
- Szkolenia w klasach 4-8 Bezpieczeństwo kręci nas przez cały rok-program ;Zasady Ruchu Drogowego, używanie hulajnogi elektrycznej, Hejt w sieci; Bezpieczna sieć z Hipokratesem; Wolni od uzależnień i smartfonów
- Zwiedzanie Klubu Czarnej Dywizji i Sali tradycji, wycieczka do
- Spotkania w szkole muzycznej; Teatry w ŻPK;
- Warsztaty: wielkanocne i bożonarodzeniowe; Wolni od uzależnień i smartfonów, warsztaty kulinarne,
- Dni okazyjne: walentynki, andrzejki, zabawa karnawałowa, Dzień Bezpiecznego Internetu, Światowy Dzień Zespołu Downa, Dzień Tabliczki Mnożenia, Tydzień Tabliczki Mnożenia, Światowy Dzień Świadomości Autyzmu, Dzień Tolerancji, Dzień bez Plecaka, Dzień Życzliwości, Tydzień Praw Dziecka, Tydzień Uważności; Halloween, Dzień Piżamy, Dzień Chłopaka, Dzień Kobiet, Dzień Nauczyciela. Dzień Dziecka, mikołajki, wigilie klasowe, Dzień pozytywnego myślenia, Poczta Walentynkowa, Dzień Wyrażania siebie, Akcja Kultura osobista
- Projekt Aktywna do Kwadratu, BohaterOn, Owoce i warzywa w szkole
- Projekt Instytutu Uniwersytetu Śląskiego -5 muz

- Program pracy świetlicy szkolnej: edukacja przez zabawę, zajęcia plastyczne i muzyczne, rozwijanie zainteresowań, gry logiczne, zabawy muzyczno-ruchowe, teatralne, o charakterze promującym zdrowie; konkursy dla dzieci, dekoracje szkolne,
- Wolontariat szkolny,
- Szkolne Koło PCK,
- Programy: Szkoła Pamięta; Sprzątanie Świata, Pierwsza Pomoc, Dzieciństwo bez przemocy; Szkoła do hymnu, Eko szkoła
- Projekt ogólnopolski-Jasnorzewska w szkole
- Konkursy: przedmiotowe kuratoryjne; , matematyczne konkurs dla kl.1-3 Zuch matematyczny ,z języka polskiego, z j.angielskiego, plastyczne itp. na terenie szkoły; Pro Arte; Kangur, ekologiczne Marszów,
- Kiermasze: ciast, wyrobów rzemieślniczych na terenie szkoły oraz w czasie Biegu Niepodległości i Cross Żagań; charytatywne na potrzeby szkoły organizowane przez Radę Rodziców,
- Wsparcie finansowe WOŚP-kiermasz ciast
- Biblioteka: koordynowanie współpracą z innymi bibliotekami, akcje czytelnicze dla uczniów, konkursy recytatorskie; strefa cichego czytania podczas przerw; zarządzanie szkolnym kinem, współpraca między przedmiotowa.
- Zbiórka karmy Psie Tulisko
- Akcja dla potrzebujących rodzin -paczki
- Góra grosza
- Wojewódzkie zawody szachowe
- Program zdrowe śniadanie
- Udział w programie sportowe talenty
- Polak ma esę 2" Ogólnopolski projekt edukacyjny

Innowacje:

Poezja jest trendy, Rozczytujemy dzieciaki, Ekouczniaki, Planszomaniacy, Czytelnicze hece w wojskowej bibliotece, Przerwa na relacje, Deutch im Autag, Leute schreiben Briefe, Rozczytujemy dzieciaki, Czas na relaks, Świetlicowe graffiti, Closs mail, Pusty kubek,

Publiczna Szkoła Podstawowa nr 3 im. Jana Pawła II w Żaganiu:

Działania w zakresie bieżących remontów:

- Naprawa odcinka sieci wodno-kanalizacyjnej
- Zakup kominków wentylacyjnych
- Renowacja ogrodzenia przed szkołą i utworzenie strefy spotkań w otoczeniu zieleni
- Wymiana drzwi wejściowych
- Zakup i montaż rolet okiennych w klasach
- Zakup stolików i krzesełek do świetlicy szkolnej
- Doposażenie placu zabaw
- Wiata do lekcji w plenerze

Projekty i programy:

- „Kompetentni i odkrywcy uczniowie żagańskich szkół” z Programu: Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021 – 2027 w ramach: Priorytetu 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli, Działania 6.7 Edukacja - ZIT
- Mały mistrz – zajęcia sportowe
- Aktywna szkoła – zajęcia sportowe
- Program dla szkół: Warzywa i owoce oraz mleko
- Odblaskowa szkoła
- Edukacja z wojskiem
- „Aktywna młodzież – program regrantingu dla organizacji młodzieżowych” – „Wolontariat na rzecz bezpieczeństwa i integracja dzieci i młodzieży oraz dorosłych”
- Trzymaj formę - Główny Inspektorat Sanitarny i Polska Federacja Producentów Żywności
- Bieg po zdrowie - Główny Inspektorat Sanitarny
- Narodowe czytanie – ogólnopolska akcja pod patronatem prezydenta RP
- Nowe Horyzonty Edukacji Filmowej dla klas I – III

Innowacje pedagogiczne:

- „Wsparcie edukacji matematycznej z użyciem narzędzia AL. Zeszytonline”, w klasach 4-8
- „W krainie polskich bajek i legend, czyli podróż z Pyzą do krainy wyobraźni” (edukacja czytelnicza, klasa 0),
- „Słowo na dziś” – innowacja ortograficzna, klasa 4
- „Polak ma Essę!2” – ogólnopolski program polonistyczny, klasa 4
- „Mały artysta” – innowacja międzyprzedmiotowa, klasy 1-3

- „Potyczki szachowe – edukacja przez szachy”, klasy

Konkursy przedmiotowe:

- historia – laureatka Marika Żok, finalista Antoni Smorągiewicz
- język polski – finalistka Marika Żok
- geografia – finalistka Marika Żok, finalista Antoni Smorągiewicz

Inne osiągnięcia:

- III miejsce w województwie w „Olimpiadzie PCK z biedronką”
- III miejsce w powiecie w konkursie BRD
- Lubuski konkurs plastyczny „ProArte” – finalista
- Lubuski konkurs recytatorski „ProArte” – laureatka
- Lubuski konkurs wokalny „ProArte” – powiat: jedna laureatka, jedno wyróżnienie
- Rejonowy turniej wiedzy o CK, PCK, MPK – dwie finalistki
- 31. Ogólnopolskie mistrzostwa pierwszej pomocy PCK - dwie finalistki na etapie wojewódzkim

Działania kulturalne

Szkolny konkurs recytatorski, szkolne występy uczniów z okazji świąt (Święto niepodległości, DKEN, Jasełka), festyn rodzinny, kiermasze tematyczne (jesienny, świąteczne), pasowanie na ucznia klasy I, pasowanie na czytelnika, Szkoła do hymnu.

Publiczna Szkoła Podstawowa nr 4 im. Ofiar Stalagu VIII C w Żaganiu:

Działania w zakresie bieżących remontów:

- Remont sekretariatu i gabinetu dyrektora: zerwanie boazerii i starych paneli, tynkowanie, malowanie, wymiana drzwi
- Zerwanie i wymiana paneli podłogowych w sali nr 4
- Naprawa poszycia dachu nad salą gimnastyczną
- Wykonanie w kotłowni gazowej przejścia p.poż. (zgodnie z zaleceniem straży pożarnej)
- Modernizacja pomieszczeń kuchni; zakup obieraczki do warzyw
- Instalacja nowej sieci ochrony obiektu, monitoringu audiowizualnego
- Sadzenie kwiatów, drzewek oraz krzewów na terenie szkoły
- Drobne bieżące naprawy w sanitariatach szkolnych,
- Bieżące naprawy płotu

Działania kulturalne:

- Narodowe czytanie – utwory Jana Kochanowskiego.
- Czysty las nasza wspólna sprawa. Akcja ze stowarzyszeniem KREATYWNI.
- Jarmark Świętego Michała.
- Europejski Dzień Języków.
- Sprzątanie Świata
- Akcje w świetlicy: Dzień Kropki, Dzień Chłopaka, Dzień dyni, Andrzejką, Mikołajki
- Dzień Edukacji Narodowej.
- Pasowanie na ucznia i czytelnika.
- Szkolny- jarmark świąteczny, kolędowanie z zespołem Jodełki
- Światowy Dzień Tabliczki Mnożenia
- Uroczyste apele z okazji Narodowego Święta Niepodległości , świąt 1,2,3 maja
- Wolontariat - Pola Nadziei, akcja charytatywna na rzecz budowy hospicjum dla dzieci - Dom Aniołków, Szlachetna Paczka, zbiórka na Psietulisko
- Międzynarodowy Dzień Praw Dziecka
- Dzień Walki z Dyskryminacją Osób z Niepełnosprawnością
- Światowy Dzień Fair Play
- Akcja „To moje, to nasze” mająca na celu kształtowanie nawyków dbania o czystość w szkole i najbliższym otoczeniu.
- Program wychowawczy: Międzynarodowy Dzień Telefonów Zaufania dla dzieci.
- Światowy Dzień Higieny Rąk.
- Uroczyste obchody 70-lecia szkoły
- Festyn szkolny

Projekty i programy:

- Projekt edukacyjny „ Kompetentni i twórczy uczniowie żagańskich szkół 2025-2029”
- Tydzień przeciwdziałania przemocy rówieśniczej 29.09- 03.10.2025r.
- Aktywna świetlica: Mali Odkrywczy
- Mały Mistrz. Projekt sportowy dla klas I-III.
- Odblaskowa Szkoła – ogólnopolski konkurs / 39 miejsce na 64 szkoły w woj. lubuskim
- Umiejętności tworzą możliwości – udział klas VII i VIII w projekcie UP w Zielonej górze w ramach doskonalenia zawodowego

- "Tworzymy świat bez przemocy" - konkursy w ramach kampanii "Dzieciństwo bez przemocy" I miejsce w konkursie plastycznym (praca jest odwzorowana na miejskim muralu) ; wyróżnienie w konkursie na piosenkę dla klas VII-VIII.
- Program Młode Głowy fundacji Unaweza - na godzinach wychowawczych Remembering the Past, Shaping the Future - projekt realizowany na platformie eTwinning ze szkołą partnerską z Belgii
- Tornister na wagę zdrowia- konkurs WSSE
- Trzymaj formę - Główny Inspektorat Sanitarny i Polska Federacja Producentów Żywności,
- Bieg po zdrowie - Główny Inspektorat Sanitarny,
- Mediacje są OK - program Lubuskiego Kuratora Oświaty,
- Akcja pod patronatem Prezydenta RP Narodowe czytanie

Konkursy przedmiotowe:

- konkurs przedmiotowy z jęz. polskiego; etap rejonowy - 3 osoby
- konkur przedmiotowy z biologii; etap rejonowy – 2 osoby
- konkurs przedmiotowy z geografii ; etap rejonowy- 3 osoby
- konkurs przedmiotowy z historii ; etap rejonowy-3 osoby

Konkursy inne:

- wyróżnienie w ogólnopolskim konkursie Planeta Energii
- Konkurs Recytatorski Żagańska Kuźnia Talentów - 3 osoby z klas 4-8; 1 uczennica otrzymała wyróżnienie.
- Pro- Arte- udział w konkursie
- Coroczny konkurs na najaktywniejszego czytelnika szkolnej biblioteki,

Zespół Szkolno- Przedszkolny nr 5 w Żaganiu:

Działania w zakresie bieżących remontów:

- Hol przy wejściu do SP 5:
 - zerwanie boazerii
 - malowanie przedsionka
 - malowanie drzwi wejściowych
 - szpachlowanie i malowanie ścian i sufitu,
 - wymiana oświetlenia,
 - naprawa instalacji elektrycznej

- Gabinet 202
 - wyburzenie ścianek działowych,
 - szpachlowanie i malowanie ścian,
 - wymiana oświetlenia
- Gabinet 201
 - szpachlowanie i malowanie ścian,
- Duża sala gimnastyczna
 - szpachlowanie ubytków na ścianach,
 - malowanie ścian,
 - wymiana nawierzchni.
- Łącznik do sali gimnastycznej
 - naprawa uszkodzeń dachu: częściowe pokrycie papą, czyszczenie rynien,
 - malowanie w miejscach zalania ścian i sufitu
- Plac zabaw przy SP5
 - wymiana belki i siedzisk huśtawki,
 - wymiana elementów drewnianych (dach, belki do wspinania, równoważnia, deski na „zamkach”)
 - malowanie ,
 - wymiana przęsła ogrodzenia
- Kuchnia
 - kompleksowy remont prowadzony przez firmę zewnętrzną (demontaż kotłów, wymiana posadzki, glazury, wentylacji, szpachlowanie, malowanie ścian)
- Obieralnia warzyw przy kuchni
 - remont ścian, sufitu,
- uzupełnianie ubytków w podłodze
- Zmywalnia naczyń przy kuchni
 - kompleksowy remont prowadzony przez firmę zewnętrzną
- Pomieszczenie do wydawania posiłków
 - szpachlowanie i malowanie ścian
- Magazyn- lodówki
 - malowanie ścian,
 - pokrycie podłogi linoleum
- Korytarz, toaleta przy kuchni
 - wymiana glazury w toalecie, wymiana urządzeń sanitarnych,
 - malowanie ścian,
 - wymiana oświetlenia w korytarzu
- Gabinety 305,304, 108

- wymiana oświetlenia

Działania kulturalne:

Dzień Książki, Konkursy czytelnicze (dla klas I-III, IV-VII), konkurs recytatorski, comiesięczne koncerty filharmonii „W krainie muzyki”, szkolne występy uczniów z okazji świąt (Święto niepodległości, DKEN, Jasełka), festyn rodzinny, IV Bieg Pancerniaka, Kiermasze tematyczne (jesienny, świąteczne)

Projekty i programy:

Ogólnopolski projekt edukacji filmowej - Młode Horyzonty

„Antek i Natalka w świecie wielkiej matematyki”, „Klasa w terenie”, „Zwierzęcy alfabet”

„Odliczamy i działamy”, Ogólnopolski projekt edukacyjny „MegaMisja dla przedszkoli”.

Ogólnopolski projekt edukacyjny „Kolorowa matematyka z Korbo”.

Czyściochowa Akademia.

Ogólnopolski projekt edukacyjny – „Gramy Zmysłami”, Projekt edukacyjny „Guzik” , „4 pory roku z Korbo”. Pomyśl, zbuduj, zakręć z Korbo

„Ratownicy czytelnictwa” , „Wsparcie edukacji matematycznej z użyciem narzędzia AL. Zeszyt online”,

„Zdrowe nie znaczy nudne”, „Zdrowie, życie i pierwsza pomoc”, „Żyję zdrowo kolorowo”, „Strażnicy Uśmiechu”, „Trzymaj Formę”, „Śnieżnobiały uśmiech”, „Śniadanie daje moc”, „Jedz owoce i warzywa ,to na zdrowie dobrze wpływa”, „Czyściochowa Akademia”, „Dziel się uśmiechem”.

„Mówię głośno, na co się nie zgadzam” w ramach programu Dzieciństwo bez przemocy,

Innowacje pedagogiczne:

„Zróbmy sobie arcydziełko”,

„Zabawa w czytanie”.

„Dotykam, słyszę, poznaję”. Literowy świat z Marią Montessori.

„Taniec to ruch a ruch to zdrowie!”, czyli tanecznym krokiem przez świat.

„Espaniol? Si! Gracias!”, czyli nasze pierwsze spotkanie z językiem hiszpańskim i kuchnią krajów hiszpańskojęzycznych.

Konkursy przedmiotowe:

- Wojewódzki Konkurs z Języka Polskiego - finalistka
- Wojewódzki Konkurs z Języka Niemieckiego - finalistka
- Wojewódzki Konkurs z Matematyki - finalistka
- Wojewódzki Konkurs z Chemii - 2 laureatów

- Wojewódzki Konkurs z Biologii - laureat
- Lubuski Konkurs Pro Arte 2025- 2 finalistów

Publicznej Szkoła Podstawowej nr 7 im. Doroty księżnej żagańskiej w Żaganiu:

Działania w zakresie remontów bieżących:

- Demontaż i wywóz placu zabaw;
- Remont ogrodzenia;
- Remont parteru polegający na usunięciu boksów metalowych szatni, malowaniu sufitów i ścian;
- Remont korytarza po byłym przedszkolu polegający na rozbiórce dwóch ścian i obróbce, przerobieniu instalacji elektrycznej, przygotowaniu do malowania oraz malowaniu ścian i sufitu, przygotowaniu do malowania oraz malowanie posadzki farbą epoksydową;
- Remont klas Ol oraz 05;
- Remont klasy 118 polegający na malowaniu ścian oraz przeróbce instalacji elektrycznej ;
- Remont klasy 117;
- Remont holu obok gabinetów 117,118 oraz 119;
- Przygotowanie do malowania oraz malowanie gabinetu nowej biblioteki;
- Adaptacja pomieszczenia bibliotecznego na nową świetlicę;
- Organizacja sal wyciszeń (w tym przy świetlicy);
- Przygotowanie pomieszczeń piwnicznych i ich dostosowanie do zajęć opiekuńczo-wychowawczych;
- Remont gabinetu 24;
- Osuszenie i zabezpieczenie przed pleśnią sufitu obok gabinetu 24;
- Budowa klasy na świeżym powietrzu (wiaty)
- Wymiana zewnętrznego oświetlenia szkoły oraz montaż dodatkowych 3 punktów oświetleniowych
- Wykonanie prac remontowo - wykończeniowych w kuchni PSP7
- Wykonanie 14 kominków wentylacji grawitacyjnej wywiewnej
- Remont wentylacji w gabinecie pielęgniarstwa oraz toalecie
- Remont dachu
- Remont nawierzchni boiska
- Remont instalacji elektrycznej na świetlicy szkolnej, stołówce szkolnej oraz w skrzydle głównym
- Wymiana grzejników CO; montaż zaworów CO;

- Budowa parkingu
- Całościowy remont uczniowskiej łazienki chłopięcej — w trakcie realizacji.

Projekty, programy:

- Udział w projekcie „Kompetentni i odkrywcy uczniowie żagańskich szkół”
- Udział w projekcie „Kultura i aktywność pod chmurką”
- „Posiłek w szkole i w domu”
- Program grantowy „FUNLAB”
- „Wsparcie edukacji matematycznej z użyciem narzędzia AI zeszyt online”
- „Sala wyciszeń”
- Projekt sportowy „Aktywny AS”
- Projekt sportowy „MAŁY rvlSTRZ”
- Projekt sportowy „Aktywna szkoła”
- Kampania „Dzieciństwo bez przemoc

Konkursy:

- Konkurs przedmiotowy z języka polskiego: 2 finalistki konkursu, 1 uczestniczka konkursu przedmiotowego etapu wojewódzkiego.
- Konkurs przedmiotowy z geografii: 1 laureat.
- Lubuski Konkurs Recytatorski PRO ARTE: 2 finalistki konkursu.
- Ogólnopolski Konkurs Historyczny „Losy żołnierza i dzieje oręża polskiego w latach 1921 — 1956”: 1 finalistka.
- Konkurs Matematyczny „Kangur”: 4 wyróżnienia.
- Regionalny konkurs plastyczny „Bioróżnorodność wokół nas”: 2 laureatki.
- Projekt logo Wojskowej Biblioteki 11 Dywizji Kawalerii Pancernej w Żaganiu :1 uczestniczka zdobyła 2 miejsce, 2 wyróżnienia.
- Lubuski Konkurs Plastyczny Pro arte 2025 - etap powiatowy, 3 laureatki z nominacją do wojewódzkiego oraz 3 wyróżnienia.
- 3 Finalistki Wojewódzkiego Lubuskiego Konkursu Plastycznego Pro arte 2025
- Konkurs na Wielkanocną Pisanekę organizowany przez Żagański Pałac Kultury: 1 laureatka II miejsca, 5 wyróżnień.
- Wakacyjnego logo z hasłem dla Żagania: 1 uczennica I miejsce, jedna III miejsce.
- Żagańskie Igrzyska Młodzieży — I miejsce
- Żagańskie Igrzyska Dzieci — II miejsce
- Lekkoatletyczne Mistrzostwa Województwa Lubuskiego: złoty medal na dystansie I km.
- Konkurs „Młody Mechanik”: jeden uczeń I miejsce i jeden uczeń III miejsce

Rok szkolny 2025/2026

- „Ręczna na Orliku” - IV miejsce w finale wojewódzkim - październik 2025 r.
- Konkurs Patriotyczny „Ojczyzna Ma” - uczestnik etapu wojewódzkiego - listopad 2025r.

Konkursy- organizacja

- Rejonowy Konkurs Przedmiotowy z Języka Polskiego

Zespół Przedszkolny nr 2 i 3 w Żaganiu:

Działania w zakresie bieżących remontów:

- Miejskie Przedszkole Nr 2 w Żaganiu, ul. Skarbowa 13:
- pomalowano lamperie w sali zabaw dzieci 3-letnich na parterze budynku,
- pomalowano lamperie w sali zabaw dzieci 6-letnich na I piętrze budynku,
- pomalowano lamperie: na klatce schodowej, w korytarzu na I piętrze budynku,
- pomalowano blok żywieniowy /kuchnia, zmywalnia/,
- położono płytki podłogowe w rozdzielni posiłków na parterze budynku,
- wykonano ogrodzenie na placu zabaw dzieci starszych 5,6- letnich,
- naprawiono drewniany sprzęt terenowy.

Miejskie Przedszkole Nr 3 w Żaganiu, ul. Skarbowa 24- brak bieżących remontów ze względu na kompleksową termomodernizację budynku trwającą od 2024 r. do 31.08.2025 r.

Działania zespołu w 2025:

- Udział przedszkola w 33. Finale WOŚP. Zbiórka książek na kiermasz podczas 33. Finału WOŚP w Żaganiu we współpracy z TPD Żagań.
- Kino sferyczne w przedszkolu. Oglądanie seansu o porach roku (dzieci młodsze)
- i seansu o dinozaurach (dzieci starsze).
- „Bal Karnawałowy” w (MP 2) i (MP 3) /luty 2025 r./ Prowadzony przez animatorów
- z Ostaszowa.
- „Dzień Babci i Dziadka” – cykl uroczystości z udziałem babć i dziadków.
- „Walentynki” w przedszkolu.
- Cykl warsztatów dla dzieci 5,6 i 6-letnich (MP 2, MP3) pod hasłem „Wielkie dzieła okiem młodego człowieka” zorganizowany przez Pałacik – Żagański Salon Kultury.
- Pokaz iluzjonisty w przedszkolu (MP 2), (MP 3).
- Filharmonia – cykliczne koncerty muzyczne na terenie przedszkola prezentowane przez muzyków z filharmonii zielonogórskiej.

- Udział dzieci 6-letnich „Kotki” w Dniach Otwartych w Publicznej Szkole Podstawowej nr 2 i 7 w Żaganiu.
- Udział dzieci z grupy 5, 6-latków z MP 3 w Dniach Otwartych w Publicznej Szkole Podstawowej nr 7 w Żaganiu.
- Udział w Konkursie Wielkanocnym na kartkę wielkanocną, zorganizowaną przez Kuratorium Oświaty w Gorzowie Wlkp. i Urząd Marszałkowski. II miejsce w konkursie dziecka z grupy 5-latków „Pszczółki” z (MP 2). Kartka Hani została oficjalną Kartką Lubuskiego Kuratora Oświaty.
- „Wiosenny Kiermasz Ciast” – z udziałem rodziców.
- Udział dzieci z grup 4 i 5 latków „Motylki” i „Pszczółki” (MP 2) w wycieczce dalszej do „Wioski rycerskiej” w Ostaszowie.
- „Światowy Dzień Ziemi” obchodzony we wszystkich grupach wiekowych. Kwiecień 2025 r.
- Uroczysty Apel z okazji Święta Konstytucji 3 Maja przygotowany przez grupę dzieci
- 5-letnich „Pszczółki” we współpracy ze wszystkimi grupami przedszkolnymi (MP2)
- i uroczysty Apel przygotowany przez grupę 5,6-latków dla pozostałej grupy 4,5-latków (MP3).
- „Festyn Rodzinny” z okazji Dnia Matki i Ojca zorganizowany na przedszkolnym placu zabaw Miejskiego Przedszkola nr 2 dla całego Zespołu połączony z występami dzieci,
- Spotkanie dzieci z trzech grup 4, 5 i 6 – letnich z pszczelarzem w przedszkolu (MP 2).
- Spotkanie dzieci 6-letnich z policjantem pod hasłem „Jesteśmy bezpieczni”.
- Spotkanie dzieci 4-letnich z uczniami ZSTiO „59” na terenie Szkoły.
- Cykl zajęć kulinarnych w grupach dzieci 3,4,5, 6-letnich: robienie zdrowych kanapek, soków owocowych, soków z warzyw (marchewki) mających na celu zachęcanie do spożywania owoców i warzyw, kształtowania nawyków prozdrowotnych.
- „Olimpiada Przedszkolaka” połączona z Dniem Dziecka na przedszkolnym placu zabaw.
- Udział w konkursie plastycznym o tematyce ekologicznej pt. „Drugie życie odpadów. Od segregacji do recyklingu” zorganizowany przez „EKOSZKOŁA - Łużyckie Centrum Recyklingu” Marszów. II miejsce Sebastiana z grupy 6-latków „Kotki”.
- Udział dzieci 6-letnich „Kotki” w miejskich zawodach sportowych „Kidsmagedon” zorganizowane przez Przedszkole Niepubliczne „Stacyjkowo”.
- Udział dzieci z grupy 5,6-latków (MP 3) w wycieczce edukacyjnej do Gospodarstwa Agroturystycznego „Klekusiowo”, Ośrodka Rehabilitacji Dzikich Zwierząt
- w Tomaszowie Bolesławieckim.
- „Pożegnanie Przedszkola” – uroczystość zakończenia przedszkola dla dzieci
- 6-letnich dwóch grup przedszkolnych (MP 2 i MP 3).

- Zajęcia adaptacyjne dla dzieci 3 –letnich nowoprzybyłych do Przedszkola -(MP 2),
- „Ogólnopolski Dzień Przedszkolaka 2025” obchodzony we wszystkich grupach wiekowych wrzesień 2025.
- „Ogólnopolska Akcja Sprzątania Świata 2025” (MP 2, MP 3).
- „Jesienny Piknik Integracyjny” z rodzicami zorganizowany na terenie MP 2 dla całego Zespołu.
- Spotkanie z policjantką w przedszkolu. (MP 2), (MP 3)
- „Dzieciństwo bez przemocy” - udział przedszkoli w ogólnopolskiej Kampanii Społecznej. Cykl spotkań i warsztatów dla dzieci.
- „Dzień Chłopaka” obchodzony we wszystkich grupach wiekowych.
- „Dzień Życzliwości” – kształtowanie postawy szacunku, empatii i życzliwości wobec innych (MP 2), (MP 3).
- „Dzień Edukacji Narodowej” uroczystości przygotowane przez nauczycielki grupy 5,6-latków (MP 3) i nauczycielki grupy 6-latków (MP 2).
- „Szkola do hymnu 2025” udział wszystkich dzieci przedszkolnych w ogólnopolskiej akcji ogłoszonej przez MEN. Odśpiewanie w dniu 7 listopada 2025 r. o godz. 11.11 (piątek), „Mazurka Dąbrowskiego” 4- zwrotkowego hymnu narodowego z okazji Dnia Niepodległości 11 Listopada.
- „Szkola pamięta” udział dzieci przedszkolnych w ogólnopolskiej akcji ogłoszonej przez MEN. Wyjście dzieci 4,5,6 –letnich na pobliski Plac Maczka i zapalenie zniczy pod pomnikiem.
- Uroczystość z okazji Narodowego Święta Niepodległości – 11 Listopada, zorganizowana przez grupę dzieci 6-letnich (MP 2) (MP 3).
- Uroczystość Pasowania na Przedszkolaka w grupie dzieci 3-letnich.
- „Światowy Dzień Pluszowego Misia” udział wszystkich przedszkolaków w światowych obchodach /25 listopada 2025 r./
- „Andrzejki przedszkolne”.
- „Mikołajki przedszkolne”.
- Cykl przedświątecznych występów dla rodziców z okazji Świąt Bożego Narodzenia.

Programy własne /autorskie/ rozszerzające nauczane treści opracowane przez nauczycieli.

- „Z uśmiechem do przedszkola” – program własny, adaptacyjny dla dzieci 3-letnich nowoprzybyłych do przedszkola. Opracowany przez nauczycielkę Agnieszkę Truchlewską. (MP 2)
- „Mały Pitagoras” – program własny z zakresu edukacji matematycznej dla dzieci 5-letnich opracowany przez nauczycielkę Darię Dziurawiec. (MP 2)

- „Program nauczania języka angielskiego w Zespole Przedszkolnym nr 2 i 3 w Żaganiu dla dzieci w wieku 3 – 6 lat” – program własny opracowany przez nauczycielkę Agnieszkę Boniecką - Steć. (MP 2), (MP 3).
- „Program terapii logopedycznej w grupach przedszkolnych dla dzieci 4, 5, 6 -letnich” – program opracowany logopedę Martę Sawicką - Szczesiak. (MP 2), (MP 3).
- Innowacje pedagogiczne
- „Sensorycznie w przedszkolu- wspieranie rozwoju poznawczego” – program własny innowacji pedagogicznej realizowany w grupie dzieci 5-letnich, opracowany przez nauczycielkę Agnieszkę Boniecką - Steć.(MP 3)

Żłobek Miejski nr 1 w Żaganiu:

- Żagań otrzymał 299 993,00 złotych dofinansowania na budowę nowoczesnego placu zabaw na potrzeby Żłobka Miejskiego nr 1 w Żaganiu. Inwestycja została zrealizowana w ramach programu „Aktywne Place Zabaw”, który dedykowany był dla żłobków sprawujących opiekę nad dziećmi do lat 3.

Miejskiego Przedszkola nr 6 im. Bożeny Němcowej w Żaganiu:

Działania w zakresie bieżących remontów – nie dotyczy.

Działania kulturalne:

1) uroczystości:

- Pasowanie na przedszkolaka;
- Dzień Niepodległości - IVF, wszystkie grupy;
- Dzień Praw Dziecka - VF, całe przedszkole;
- Andrzejki - IIF, IIIF, IVF, VF, IF;
- Mikołajki (06.12.) - wszystkie grupy;
- Jasełka - IIIF, wszystkie grupy
- Bal Karnawałowy Dzień Babci i Dziadka we wszystkich grupach;
- Olimpiada matematyczna;
- Przyjęcie do Klubu Wiewiórka;
- Święto flagi;
- Dzień Dziecka;
- udział w olimpiadzie sportowej w Niepublicznym Przedszkolu Stacyjkowo;
- Festyn Rodzinny;
- Pożegnanie 6-latków;

2) teatrzyki:

- Teatr „Pinokio” w ŻPK;
- Teatrzyk „Kaczka dziwaczka” w wyk. gr.IIF;
- Bajka o chorej kurze – występ Hani i jej mamy ;
- Teatrzyk „Piotruś elektryk”
- Teatrzyk „Czarodziejska kura, lis i zła babuleńka”

3) warsztaty:

- Warsztaty kulinarne w Pizzerii PIRAT;
- Jesienne warsztaty w „Krainie Alicji”;
- Warsztaty sensoryczne „ W krainie zmysłów” w Dalej Razem;
- Warsztaty mikołajkowe w „Krainie Alicji”;
- Warsztaty świąteczne w „Krainie Alicji”;
- Warsztaty bożonarodzeniowe;
- Warsztaty robienia pierogów;
- Warsztaty pieczenia pierników z okazji świąt Bożego Narodzenia;
- Warsztaty w „Magicznej kuchni”;
- Warsztaty kulinarne „naleśniki”;
- Warsztaty ogrodnicze: sadzenie frezji, sadzenie truskawek ;
- Warsztaty molekularne ;
- Malowanie na szkle;
- Warsztaty wielkanocne;
- Warsztaty z dogoterapii ;
- Cykliczne spotkania wielkimi dziełami w oczach dzieci

4) wycieczki:

- Pałac w Chichach – warsztaty wielkanocne ;
- Ostaszów – wioska indiańska ;
- Agroturystyka Suchodół / k Brodów
- Centrum Przyrodnicze Z. Góra i skansen Ochla;
- Pałac w Chichach – warsztaty ceramiczne;
- Wycieczka do Teatru Lalek w Zielonej Górze
- Wycieczka do ŻPK na „Duszka Lubuska”
- wycieczka do Straży Pożarnej ;
- wycieczka na skrzyżowanie ;
- wycieczka do pizzerii PIRAT ;

- wycieczka do Studia fryzur ;
- wycieczka do Przychodni weterynaryjnej ;
- wyjście do Szkoły Podstawowej nr 7 - zajęcia otwarte ;
- wyjście do przedszkola integracyjnego „Dalej Razem”;
- wyjście do piekarni iGizmo;
- wycieczka do sklepu warzywniczego;
- wycieczka do Pałacyku - Żagańskiego Salonu Kultury z okazji Dnia Puzzli;
- wyjście do siłowni – strefa mocy;
- wyjście do parku ;
- wyjście do Bank BGŻ;
- wyjście do PKO ;
- wyjście do sklepu ;
- wycieczka na Dworzec PKP;
- wyjście do Państwowej Szkoły Muzycznej ;
- wycieczka do Nadleśnictwa Żagań ;
- Żandarmeria Wojskowa;

5) dni okolicznościowe

- Dzień pizzy ;
- Dzień bezpiecznego Internetu ,
- Walentynki ,
- Dzień kota ;
- Dzień piżamy ;
- Tłusty czwartek ;
- Dzień dentysty – dbania o higienę jamy ustnej ;
- Dzień dinozaura ;
- Dzień Kobiet;
- Dzień motyla;
- Dzień matematyki;
- Dzień pielęgniarstwa;
- Dzień kolorowej skarpetki;
- Pierwszy Dzień wiosny;
- Dzień gofra;
- Spotkanie z seniorami;
- Dzień autyzmu;
- Dzień marchewki;

- Dzień kosmosu;
- Dzień książki;
- Dzień Ziemi;
- Dzień strażaka;
- Segregacja emocji i zadań - spotkanie z pedagogiem;
- Dzień Europy;
- Dzień dobrych uczynków;
- Dzień pszczoły;
- Dzień kropki;
- Pierwszy Dzień Jesieni;
- Międzynarodowy Dzień Przedszkolaka;
- Dzień grzyba;
- Spotkanie z alpakami;
- Dzień Jabłka;
- Dzień Chłopaka
- Dzień gier planszowych;
- Dzień dziewczynki;
- Światowy Dzień Mycia Rąk;
- Dzień Praw Zwierząt;
- Dzień Dyni;
- Dzień bez przemocy;
- Dzień Dziewczynki;
- Dzień Postaci z Bajek;
- Dzieciństwo bez przemocy;
- Dzień pomarańczowy;
- Dzień Edukacji Narodowej;
- Dzień Praw Dziecka;
- Dzień kredki;
- Międzynarodowy dzień Puzzli;
- Dzień Pluszowego Misia- spotkanie z misiem Wojtkiem;
- Światowy Dzień Życzliwości;
- Dzień zdrowego jedzenia;
- Barbórka;
- Dzień sąsiada i przyjaciela.

Projekty i programy

- Ogólnopolski Projekt Edukacyjny „GRAMY ZMYŚŁAMI” – gr. III F, IV B, IIB i IB;
- „Kolorowe uczucia Gucia” – gr. IF;IIF
- Projekt edukacyjny „Zabawa w czytanie” – nauka czytania metodą Glenna Domana- gr. VB
- projekt „Bohater-On” – gr. IVF
- Projekt edukacyjny „Czuciaki z krainy emocji”
- Projekt edukacyjny „Małe rączki- wielkie możliwości”
- Projekt edukacyjny „Bezpiecznie i zdrowo z Małpką Iwoną” - VF
- „Uważność- nasza siła, wielka moc” – gr. VF;
- Międzynarodowy Projekt Czytelniczy „MAGICZNA MOC BAJEK” – gr. IIIF,
- „Sztuka Emocji - Jak mówić o niepełnosprawności” – gr. VF i IB
- „Świąteczne odliczanie” – gr. IVB;
- „Czyściochowe przedszkole” – gr. IVB;
- „Witaminki” – gr. IVB;
- „Dziś chwalimy” – gr. IIIB;
- „Z Kicią Kocią maluchy zmieniają się w zuchy” – gr. IB i IIB;
- „Bajki – pomagajki” – gr. IIIF;
- „Serce za odwagę” – gr. VB
- Projekt edukacyjny „Zabawa w czytanie” – nauka czytania metodą Glenna Domana – gr. IVF;
- „Dzieciństwo bez przemocy” – całe przedszkole
- "Mały Miś w świecie wielkiej literatury" – gr. VB;
- „Mamo! Tato! Nie pal przy mnie” – gr. VB i IIF;
- „Mamo, Tato wole wodę” – gr. VB, IIF i VF.

Innowacje pedagogiczne:

- Innowacja pedagogiczna „Bawię się i uczę czytać sylabami” – metodą J. Cieszyńskiej - IIIF, VF, IF
- Innowacja pedagogiczna „Magiczna kraina liter” - IVB

Konkursy przedmiotowych oraz ilość laureatów i finalistów

Dzieci brały udział w konkursach miejskich, rejonowych i ogólnopolskich:

- „Jestem bezpieczny. Numer alarmowy 112” - konkurs plastyczny - styczeń 2025
- „Wiosna tuż tuż” - konkurs plastyczny- marzec 2025

- „Geometryczne cudaki” - konkurs plastyczny - marzec 2025
- „Drugi życie odpadów. Od segregacji do recyklingu” zorganizowanym przez Łużyckie Centrum Recyklingu w Marszowie. – konkurs plastyczny - maj 2025
- „Psie troski” - konkurs plastyczny
- „Karnawał cyfr” - przedszkolny konkurs plastyczny
- „Stop przemocy” - wewnątrzgrupowego konkurs plastyczny
- „Basen Arena – Razem od 15 lat”- konkurs plastyczny zorganizowanym przez basen Arena
- Konkurs na kartkę bożonarodzeniową – listopad/ grudzień 2025
- „Skoła do hymnu”- listopad 2025
- „Góra grosza”;
- Zbiórka książek na WOŚP – styczeń 2025
- Zbiórka karmy dla schroniska;
- „Pamiętamy” – odwiedzenie przez dzieci pomników i cmentarza – październik 2025

Cel strategiczny I: PRZEDSIĘBIORCZY ŻAGANÓW NOWOCZESNYM I ATRAKCYJNYM MIEJSCEM DLA INWESTORÓW			
CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ	WARTOŚĆ	KOMENTARZ
1.1 Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości przez rozwijanie zaawansowanych i wyspecjalizowanych usług doradczych dostosowanych do potrzeb przedsiębiorstw, w tym wsparcie działalności przedsiębiorstw opierających swoją działalność na rozwoju innowacyjnej i proekologicznej przedsiębiorczości (w tym w tym w ramach ŻŻOF).	■ Liczba podmiotów gospodarczych ogółem, ■ Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców, ■ Liczba przedsiębiorstw oraz aktywnych działalności gospodarczych - zarejestrowanych na terenie Żagania (w oparciu o numer REGON), ■ Liczba zaawansowanych usług (nowych lub ulepszonych) świadczonych przez instytucje otoczenia biznesu, ■ Liczba podmiotów gospodarczych, które skorzystają z Inkubatora technologicznego/ rocznie.	■ 2022 r. - 1539 ■ 2023 r. - 1485 ■ 2024 r. - 1431 ■ 2025 r. - 1444 - b/d ■ 2022 r. - 74 ■ 2023 r. - 69 ■ 2024 r. - 74 ■ 2025 - 75 - b/d 0	w tym: działalności aktywne, zawieszone, prowadzone w formie spółki cywilnej w tym działalności wykreślone, aktywne, niepodjęte
1.2 Współpraca z lokalnymi przedsiębiorcami oraz wsparcie rozwoju innowacyjnych modeli biznesowych umożliwiających międzynarodową współpracę gospodarczą.	■ Liczba nowych podmiotów zarejestrowanych w roku raportowym (wg REGON)	■ 2022 r. - 74 ■ 2023 r. - 69 ■ 2024 r. - 74 ■ 2025 - 75	Dane BDK GUS

1.3 Rozwój korzystnych warunków do powstawania i wzmacniania przedsiębiorczości, przygotowanie terenów inwestycyjnych wyposażonych w niezbędną infrastrukturę techniczną w tym spójny rozwój przedsiębiorczości z ŻŻOF.	■ Liczba nowych podmiotów zarejestrowanych w roku raportowym (wg REGON), ■ Liczba inwestycji zlokalizowanych na przygotowanych terenach inwestycyjnych, ■ Liczba przeprowadzonych akcji promocyjnych/rocznie ■ Powierzchnia przygotowanych terenów inwestycyjnych, ■ Liczba przedsiębiorstw otrzymujących, wsparcie niefinansowe, ■ Liczba podjętych działań /rocznie.	■ 2022 r. – 74 ■ 2023 r. – 69 ■ 2024 r. – 74 ■ 2025 r. – 75 3 1 (2024 r.) 0 (2025 r.) 15 (2022-2023) 8 (2024 r.) 5 (2025 r.) 0 (2022-2023) 20ha (2024 r.) 13 ha (2025 r.) 12 (2022-2023) 1 (2024 r.) 0 (2025) 2 ogółem (2022-2023)	3 inwestycje w latach 2022-2023, a wcześniej działalność rozpoczęły też 3. W sumie działa <u>6 podmiotów</u> Nowa inwestycja w strefie przy ul. Chrobrego 4 artykuły zamieszczone w serwisie terenynwestycyjne.info oraz jeden baner na strefie przy ul. Wurtha. 9 ofert opublikowanych w bazie Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu. Prowadzona jest strona invest.zagan.pl. W 2024 r. akcje promocyjne w Bussinesinsider oraz Investment Areas Info Magazine, na stronie terenynwestycyjne.info, 5 ofert inwestycyjnych opublikowanych w bazie Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu, strona invest.zagan.pl 4 oferty inwestycyjne opublikowane w bazie Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu, nowa strona invest.zagan.pl W latach 2022-2023 nie oddano do użytku nowych terenów. Dotychczas uzbrojona została strefa Asnyka o pow. ok. 15 ha. Zakończono budowę nowej infrastruktury na terenach inwestycyjnych przy ul. Chrobrego Dostępnych było 13ha wolnych terenów inwestycyjnych Kontynuowano rozpoczęty w 2019 roku, a przerwany w czasie pandemii, cykl spotkań przedsiębiorców ze specjalistami z różnych dziedzin, np. z Kostrzyńsko-Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Żagańscy przedsiębiorcy nieodpłatnie prezentowali swoją działalność na stoiskach w trakcie Jarmarku św. Michała (8 stoisk). Pomoc w rekrutacji do nowej firmy, która powstaje na terenie żagańskiej strefy gospodarczej. Promocja produktu regionalnego stworzonego we współpracy z lokalną piekarnią.
--	---	---	---

		1 (2024 r.) 0 (2025 r.)	UCHWAŁA NR XLII/261/2022 z dnia 25 marca 2022 r. w sprawie: zwolnienia od podatku od nieruchomości w ramach programu pomocy regionalnej na inwestycje początkowe dla przedsiębiorców prowadzących działalność gospodarczą na terenie miasta Żagań. Uchwała nr LXXIII/534/2024 z dnia 26 stycznia 2024 r. w sprawie zwolnienia od podatku od nieruchomości w ramach programu pomocy regionalnej na inwestycje początkowe dla przedsiębiorców prowadzących działalność gospodarczą na terenie miasta Żagań.
--	--	---------------------------------------	---

1.4 Promocja i podniesienie atrakcyjności gospodarczej i konkurencyjności Żagania. Budowanie rozpoznawalności Miasta Żagań w bezpośrednim i dalszym otoczeniu gospodarczym.	▪ Liczba nowych podmiotów zarejestrowanych w roku raportowym (wg REGON), ▪ Liczba przeprowadzonych akcji promocyjnych/rocznie, ▪ Liczba przeprowadzonych konkursów/rocznie.	2022 r. – 74 2023 r. – 69 2024 r. – 74 2025 -75 5 (2022-2023) 4 (2024) 5 (2025 r.) 1 (2025)	4 artykuły zamieszczone w serwisie terenynwestycyjne.info oraz jeden baner na strefie przy ul. Wurtha. W tym W 2024 r. 2 artykuły w Bussinesinsider oraz Investment Areas Info Magazine oraz artykuł na stronie terenynwestycyjne.info. 4 oferty inwestycyjne opublikowane w bazie Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu, nowa strona invest.zagan.pl Konkurs na świąteczną witrynę sklepową
1.5 Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej Żagania poprzez poprawę przepustowości i sprawności infrastruktury transportowej (w tym poprawiona dostępność transportowa w ruchu kolejowym).	▪ Całkowita długość przebudowanych lub modernizowanych dróg, ▪ Całkowita długość nowych dróg ▪ Całkowita długość przebudowanych lub zmodernizowanych linii kolejowych.	0,5 km (2023) 1,163 km (2024) 0,749 km (2025) 0,34 km (2025) b/d	Ul. Nocznickiego (87mb), ul. Lotników Alianckich 413 mb W 2025r. w związku z pozbawieniem kategorii drogi publicznej części drogi gminnej nr 104627F Plac Klasztorny, poprzez wyłączenie z użytkowania jako drogi publicznej części działki ew. nr 1132/1 obręb 002 m. Żagań (dziedziniec Poaugustiańskiego Zespołu Klasztornego w Żaganiu) zmieniła się długość przedmiotowej drogi. Aktualnie wynosi 0,02 km. Ponadto zmienił się przebieg istniejącej drogi gminnej nr 104688F ul. Wałowa dz. ew. nr 974, 969, 1086 obręb 0002 m. Żagań poprzez włączenie w jej ciąg dz. ew. nr 970/1. Aktualnie ul. Wałowa ma długość 0,34 km.
1.6 Rozwój społeczeństwa informacyjnego Żagania przez zwiększone wykorzystanie technologii informacyjno – komunikacyjnych i systemów teleinformatycznych m.in. w administracji publicznej.	▪ Liczba osób obsługiwanych przez platformy elektroniczne (w podziale na usługi), ▪ Liczba uruchomionych systemów teleinformatycznych w podmiotach wykonujących zadania publiczne, ▪ Liczba usług publicznych udostępnionych on-line,	b/d - 5 (2022-2023) 5 (2024 r.) 5 (2025 r.)	

	▪ Liczba podmiotów, które udostępniły on-line informacje sektora publicznego, ▪ Kwota inwestycji związanych z cyfryzacją usług, ▪ Liczba wdrożonych aplikacji dla mieszkańców [szt.], ▪ Liczba usług publicznych prowadzonych w ramach systemu e-usług [szt.]	1 (2022-2023) 1 (2024 r.) 1 (2025 r.) 17 993,67zł (2022-2023) 0 (2024) 0 (2025 r.) 2 (2022-2023) 0 (2024 r.) 2 (2025 r.) 5 (2022-2023) 5 (2024 r.) 8 (2025 r.)	Wdrożenie aplikacji eNGO, książkomat w tym: wdrożenie rozwiązań cyfrowych, takich jak elektroniczne tablice informacji pasażerskiej oraz aplikacja do śledzenia kursów MZK w czasie rzeczywistym, udostępnienie możliwości zakupu biletu w systemie epodróżnik, montaż książkomatu na potrzeby MBP
--	---	--	--

Cel strategiczny II: PROEKOLOGICZNY ŻAGAŃ - MIEJSCEM PRZYJAZNYM DLA ŚRODOWISKA			
CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ	WARTOŚĆ	KOMENTARZ
2.1 Przejście na gospodarkę niskoemisyjną poprzez wytworzenie odnawialnych źródeł energii.	Poziom PM 10, 5 i 2,5 w powietrzu - mierzone na terenie Żagania w wybranych lokalizacjach w roku kalendarzowym,	b/d	- Sensor mierzenia jakości powietrza Airly – na budynku przy ul Ratuszowej zamontowano czujnik, który mierzy m. in. stężenie pyłów zawieszonych PM1, PM2.5 oraz PM10. - W 2022 r. przy ul. Kochanowskiego (teren Areny) działała mobilna stacja monitoringu jakości powietrza.
	Liczba wybudowanych jednostek wytwarzania energii elektrycznej z OZE na budynkach instytucji publicznych,	0	
	Liczba dokonanych wymian źródeł ciepła (kopciuchów) (szt.),	- Wymiana źródeł ciepła w 100 lokalach mieszkalnych – - Miejski program: 2022 -32 794,71zł 2023 -11 759,00zł 2024 – 6 750,00zł 2025 – 15 000,00zł	W 101 lokalach mieszkalnych (ZGM) wymieniono kotły. Zlikwidowano 195 pieców na paliwo stałe, w ich miejsce zainstalowano 100 kotłów gazowych. Ponadto w latach 2022 – 2023 mieszkańcy skorzystali z miejskiego dofinansowania likwidując 14 pieców na paliwo stałe. W 2024 r. w ramach miejskiego programu wymiany źródeł ciepła zlikwidowano 4 źródła ciepła na paliwa stałe. W 2025 r. zlikwidowano 4 źródła ciepła na paliwa stałe zastępując je kotłami gazowymi
	Ilość /wartość przeprowadzonych inwestycji w ochronie środowiska	124 553,34zł (2024)	W 2024 r. w ramach Programu Priorytetowego „Ciepłe Mieszkanie” zlikwidowano 14 źródeł ciepła na paliwa stałe (w tym 4 w ramach miejskiego programu wymiany źródeł ciepła, ponieważ dofinansowania można ze sobą łączyć.
		46 775,99 zł	W 2025 r. w ramach Programu Priorytetowego „Ciepłe Mieszkanie” zlikwidowano 6 źródeł ciepła na paliwa stałe (w tym 1 w ramach miejskiego programu wymiany źródeł ciepła, ponieważ dofinansowania można ze sobą łączyć).
		5,4 mln zł	W 101 lokalach mieszkalnych (ZGM) wymieniono kotły. Zlikwidowano 195 pieców na paliwo stałe, w ich miejsce zainstalowano 100 kotłów gazowych. Wykonano termomodernizację MP nr 2.

	■ Moc dokonanych instalacji OZE na budynkach mieszkalnych.	67 965,00 zł (2022) 117565,38 zł (2023) 0(2024) 83 264,13 (2025) b/d	Nasadzenia drzew, krzewów, kwiatów
2.2 Wsparcie inteligentnych rozwiązań proekologicznych celem zwiększenia efektywności energetycznej budynków w sektorze publicznym i mieszkaniowym.	■ Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków ■ Liczba gospodarstw domowych z lepszą klasą zużycia energii, ■ Liczba zmodernizowanych budynków użyteczności publicznej (szt.)/rocznie, ■ Zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach publicznych, ■ Liczba wymienionych opraw oświetlenia LED.	1 (2022-2024) 1 (2025) b/d 1 (do 2024) 1 (2025) b/d 70 szt. (2022) 237 szt. (2023) 53 szt. (2024) 67 szt. (2025)	MP nr 2 ul. Skarbowa MP na ul. Piłsudskiego Dane będą wynikiem ponownego przeprowadzenie audytu energetycznego po przeprowadzeniu termomodernizacji MP nr 2 przy ul. Skarbowej i MP przy ul. Piłsudskiego
2.3 Realizacja optymalnych rozwiązań dotyczących wzrostu dostępności nowoczesnych przewozów publicznego transportu zbiorowego (wzrost liczby taboru nisko i zeroemisyjnego, intermodalnego), ograniczeniu odpływu pasażerów komunikacji publicznej oraz ograniczeniu niskiej emisji zanieczyszczeń z komunikacji.	■ Wydatki bieżące na lokalny transport zbiorowy w przeliczeniu na 1 mieszkańca [zł/os.], ■ Wydatki majątkowe na lokalny transport zbiorowy w przeliczeniu na 1 mieszkańca [zł/os.] , ■ Liczba stacji roweru miejskiego na terenie miasta [szt.], ■ Długość nowych tras rowerowych w km/rocznie, ■ Liczba nowych połączeń linii MKZ/ rocznie,	24,9 zł (2023) 29,9 zł (2024) 53,61 zł (2025) b/d 2 szt. (do 2024) 0 (2025) 8km 0,4 km (2024) 0,32 km (2025) b/d (2022-2023)	przy MOJ oraz ARENA Żagań Długość tras rowerowych w Żaganiu – stan na 31.12.2023 Ul. Młynarska Ul. Chopina

	▪ Liczba zakupionych biletów MZK/ rocznie, ▪ Liczba zakupionych autobusów niskoemisyjnych lub zeroemisyjnych [szt.], ▪ Stacje ładowania pojazdów (w tym autobusów) [szt.].	8 (2024) 1 (2025) 350 394 (2023) 111.335 jednoraz., 833 miesięczne (2024) 444.110 (2025) 426.662 jednoraz. 17.448 miesięczne 0 (2022-2024) 2025 1 szt. 1 szt. 5 szt. (2025)	Liczba nowych połączeń autobusowych uzależniona jest od zadań jakie zostaną przekazane operatorowi przez organizatora ŻŻPG Utworzono dodatkową linię (linia C) kursującą w dni robocze obsługującą w większości mieszkańców m. Żagań. Linia docelowo licząca 17 kursów z częstotliwością kursów co 2 godziny. Linię wspomagającą linię C to A i B. Podpisano umowę w 2025 r. na zakup 8 zeroemisyjnych autobusów elektrycznych wraz z budową stacji ładowania z datą realizacji na rok 2026. W 2025 roku podpisano porozumienie z organizatorem ZPGPŻ na wynajem 3 szt autobusów niskoemisyjnych EURO 6 MERCUS przystosowane do przewozu osób niepełnosprawnych. ul. Księżnej Żaganny ul. Kopernika ul. Żarska, ul. Emilii Plater ul. Przyjaciół Żołnierza, ul. Reymonta, ul. Armii Krajowej
2.4 Wsparcie wdrożenia systemów wysokosprawnej kogeneracji w Żaganiu.	▪ Liczba jednostek wytwarzania energii elektrycznej i ciepłej w ramach kogeneracji.	0	
2.5 Promowanie adaptacji do zmian klimatu (w tym ochrona przed suszą i powodzią), przeciwdziałanie katastrofom naturalnym a także ochrona różnorodności biologicznej Żagania.	▪ Liczba ludności odnoszących korzyści ze środków ochrony przeciwpowodziowej/ wartość inwestycji, ▪ Liczba urządzeń dla celów ochrony przeciwpowodziowej,	b/d 5 szt.	W mieście zainstalowanych jest 5 syren alarmowych. W roku 2023 system alarmowania i powiadamiania został zmodernizowany poprzez wymianę jednej syreny wirnikowej na syrenę elektroniczną. Wymiana wszystkich syren spowodowałaby możliwość powiadamiania o sytuacjach kryzysowych wszystkich mieszkańców miasta.

	▪ Liczba jednostek służb ratowniczych wyposażonych w sprzęt do prowadzenia akcji ratowniczych i usuwania skutków katastrof,	1 szt.	Istnieje potrzeba naprawy wału przeciwpowodziowego. Inwestycja w zakresie Wydziału Inwestycji. Powiatowa Komenda Państwowej Straży Pożarnej w Żaganiu jest podmiotem wiodącym w prowadzeniu akcji ratowniczych i usuwania skutków katastrof. Do tych akcji użyte może być wojsko ale wniosek o użyciu sił zbrojnych składa wojewoda.
2.6 Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców.	▪ Liczba przeprowadzonych akcji edukacyjnych/rocznie, ▪ Liczba przeprowadzonych akcji promocyjnych/rocznie, ▪ Liczba zakupionych biletów MKK/rocznie, ▪ Liczba inicjatyw promujących komunikację rowerową i publiczną/rocznie, ▪ Liczba inicjatyw promujących zwiększenia powierzchni zielonych/rocznie.	Cykliczne kampanie 350 394 (2023) 112 168 (2024) 444.110 (2025) Cykliczne imprezy b/d	▪ Cykliczne działania - uczniowie szkół podstawowych oraz przedszkoli otrzymują materiały edukacyjne (kolorowanki, łamigłówki itp. dotyczące zasad prawidłowej segregacji. zaopatrzone szkoły i przedszkola w stacje do segregacji odpadów wraz z tablicami informacyjnymi nt. segregacji. Ponadto co roku prowadzona jest akcja sprzątania świata, podczas której młodzież ze szkół podstawowych i średnich oraz dzieci z przedszkoli zachęcane są do zbierania odpadów. - Stowarzyszenie Turystyczne OGNIWO przy współpracy z miastem organizuje cyklicznie imprezy promujące aktywność rowerową. Są to m.in. imprezy „Power Rower”, Dzień ziemi”, „Dzień turystyki”, wakacyjne wycieczki rowerowe.
2.7 Efektywna gospodarka odpadami komunalnymi oraz zrównoważona gospodarka wodna i ściekowa.	▪ Liczba nowo powstałych punktów selektywnego zbierania odpadów komunalnych/rocznie, ▪ Ilość zutylizowanych odpadów w m³/rocznie, ▪ Liczba nowych przyłączy, gospodarstw domowych korzystających z ulepszonego oczyszczania ścieków,	1 szt. (2022) 9 702,56 Mg (2022) 9887,22 Mg (2023) 11 613,47 Mg (2024) 12 577,517 Mg (2025) 169 (2022-2023) 177 (2024)	W 2022 powstał Miejski Punkt Elektroodpadów

		100 (2025)	W latach 2022 i 2023 spółka ŻWiK kontynuowała prace projektowe, których celem jest całkowita modernizacja oczyszczalni ścieków. W roku 2025 spółka ŻWiK kontynuowała prace projektowe, których celem jest całkowita modernizacja oczyszczalni ścieków. Planowane zakończenie projektu 31.03.2026r.
	■ Liczba nowych gospodarstw domowych korzystających z ulepszanego zaopatrzenia w wodę,	200 (2022-2023) 237 (2024) 111 (2025)	Ujęcie wody w Żaganiu zostało zmodernizowane w 2016 roku, obecnie spółka podjęła prace zmierzające do montażu lamp UV, których działanie będzie dodatkowym zabezpieczeniem jakości wody. W 2022 roku w ramach warsztatów dla eksploatorów Stacji Uzdatniania Wody został przeprowadzony I Ogólnopolski Konkurs na „Najlepszą Wodę Kranową”, w którym zwyciężyła woda dostarczana mieszkańcom Żagania. Ocena dotyczyła walorów smakowych żagańskiej kranówki.
	■ Poziom odzysku i recyklingu odpadów.	29,7 % (2022) 36,54 % (2023) 47,84 % (2024) 47,89 % (2025)	

Cel strategiczny III: ŻAGAŃ – MIASTO DLA MIESZKAŃCÓW O SILNIEJSZYM WYMIARZE SPOŁECZNYM			
CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ	WARTOŚĆ	KOMENTARZ
3.1 Podniesienie zdolności do zatrudnienia osób pozostających bez pracy znajdujących się w szczególnie niekorzystnej sytuacji na rynku pracy (tj. kobiet, osób w wieku 50 lat i więcej, osób o specjalnych potrzebach, długotrwale bezrobotnych i osób o niskich kwalifikacjach) oraz poprawa sytuacji zawodowej osób pracujących znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy.	■ Stopa bezrobocia rejestrowanego, ■ Liczba zarejestrowanych bezrobotnych na terenie Żagania, ■ Liczba osób bezrobotnych objętych wsparciem przez PUP/rocznie.	Powiat żagański 2022 – 6,2% 2023 – 5,2 % 2024 – 5,3% 2025 – 6,5% Powiat żagański grudzień 2022 - 1150 os. grudzień 2023- 966 os. grudzień 2024 – 984 os. grudzień 2025 – 1207 os. Powiat żagański 2022 - 707 osób 2023 – 527 osób 2024 – 531 osób 2025 – 306 osoby	
3.2 Łagodzenie skutków pozostawania bez zatrudnienia osób znajdujących się w szczególnie trudnej sytuacji na rynku pracy przez rozszerzenie form wsparcia samozatrudnienia.	■ Liczba beneficjentów ostatecznych objętych wsparciem ze środków zewnętrznych. ■ Dochody w budżecie miasta z tytułu podatku od działalności gospodarczej (CIT) w zł;	b/d 2022 rok - 1 106 528,29 zł 2023 rok - 1 507 767,00 zł 2024 rok - 1 583 058,00 zł 2025 rok - 1 076 662,38 zł	
3.3 Wzrost aktywności zawodowej osób wyłączonych z rynku pracy z powodu opieki nad małymi dziećmi.	■ Poziom bezrobocia, ■ Liczba utworzonych miejsc opieki nad dziećmi w wieku do lat 3.	Powiat żagański 2022 – 6,2% 2023 - 5,2% 2024 – 5,3% 2025 – 6,5% 0	W mieście funkcjonuje Miejski Żłobek oferujący 48 miejsc oraz 4 niepubliczne żłobki, których działalność dofinansowywana jest z budżetu miasta. Oferują one 123 miejsca, z czego wolnych jest 11 miejsc.

3.4 Zwiększenie dostępności wysokiej jakości usług społecznych dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym przemocą w rodzinie, osób o specjalnych potrzebach, osób będących w kryzysie.	■ Liczba osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, osób o specjalnych potrzebach, pozbawionych właściwej opieki rodzicielskiej - objętych wsparciem, ■ Liczba beneficjentów ostatecznych objętych wsparciem ze środków zewnętrznych, ■ Liczba osób korzystających z placówek wsparcia dziennego w tym Domu Dziennego Pobytu, Klubu Seniora itp.	2022 – 821 osób 2023 – 881 osób 2024 – 849 osób 2022 – 1770 osób 2023 – 1672 osób 2025 – 1351 osób 2022 – 21 osób 2023 – 26 osób 2024 – 25 osób 2025 – 25 osób 2022 – 34 osoby 2023 – 50 osoby 2024 – 38 osób 2025 – 24 osoby 2022 – 32 osoby 2023 – 30 osób 2024 – 33 osoby 2025 – 35 osób	2022 rok – 1219 osób zasiłki pielęgnacyjne, 188 osób świadczenie pielęgnacyjne, 363 osoby zasiłki rodzinne 2023 rok – 1203 osoby zasiłki pielęgnacyjne, 199 osób świadczenie pielęgnacyjne, 270 osoby zasiłki rodzinne. 2025 rok – 977 osób zasiłki pielęgnacyjne, 221 osób świadczenie pielęgnacyjne, 153 osoby zasiłki rodzinne W OPS funkcjonuje Dom Dziennego Pobytu niebędący ośrodkiem wsparcia Liczba dzieci korzystających z dwóch świetlic opiekuńczych w ramach dziennego wsparcia W ramach dwóch placówek –Liczba beneficjentów korzystających z Domu Seniora (DPS)
3.5 Ograniczenie skutków zmiany struktury ludności przez integrację społeczną oraz dostosowanie poziomu usług publicznych do wieku, potrzeb, oczekiwań mieszkańców.	■ Liczba ludności ogółem, ■ Odsetek ludności w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców Żagania,	2022 r. - 22 999 osób 2023 r. - 22 681 osób 2024 r. – 22 207 osób 2025 r. – 21 757 osób 2022 r.: 22 999 osób Przedprod. – 16,71% Prod. – 57,48% Poprod. – 25,81% 2023 r.: 22 681 osób Przedprod. – 16,55%	Dane z Ewidencji Ludności

	■ Przyrost naturalny ludności, ■ Saldo migracji (różnica między liczbą zameldowań i wymeldowań)	Prod. – 56,96% Poprod. – 26,49% 2024 r.: 22 207 osób Przedprod. – 17,10% Prod. – 53,75% Poprod. – 29,15% 2025 r. 21 757 osób Przedprod. – 16,55% Prod. – 55,25% Poprod. – 28,19% Liczba dzieci urodzonych i zameldowanych: 2022 r.: 138 2023 r.: 125 2024 r.: 99 2025 r. : 90 Zgony: 2022 r. : 377 2023 r. : 294 2024 r. : 312 2025 r. : 279 Liczba osób zameldowanych 2022 r. - 1062 2023 r. - 1047 2024 r. – 929 2025 r. - 811	w tym też urodzenia dzieci i przemeldowania)ludności
3.6 Spójna, przyjazna polityka senioralna.	■ Liczba osób korzystających z Karty Seniora, ■ Liczba beneficjentów korzystających z Domu Seniora,	b/d 2025 r. - 1 2022 rok – 21 osób 2023 rok – 26 osób 2024 rok – 25 osób 2025 rok – 25 osób	Brak karty seniora, wprowadzono kartę mieszkańca - system zniżek, ulg, preferencji i uprawnień, oferowanych przez miasto i partnerów, którzy mogą przystąpić do programu

		650 000 zł																																									
		2024/2025 5 szt. 713.000 zł																																									
3.9 Wsparcie wdrożenia programów zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży.	■ Liczba nowych zajęć org. przez instytucje publiczne, ■ Liczba zajęć pozalekcyjnych.	2 szt. 2 szt. 6 szt. 3 szt. (2025)	Udostępnienie obiektów sportowych na kompleksie sportowym Arena dla dzieci zrzeszonych w MKS Czarni 1957. Udostępnienie torów pływackich dla dzieci zrzeszonych w żagańskich klubach pływackich. Laboratoria przyszłości Realizacja zajęć wyrównawczych doradztwa zawodowego i zajęć psychologicznych w ramach proj. edukacyjnego „Kompetentni i odkrywcy uczniowie żagańskich szkół”																																								
3.10 Zapewnianie najlepszych warunków do wszechstronnego rozwoju dzieci i młodzieży, zdobywanie umiejętności i uczenia się przez całe życie, w tym edukacji nieformalnej	■ Liczba uczniów w podziale na typy szkół w Żaganiu, ■ Średnie wyniki egzaminu ósmoklasisty w szkołach [%], ■ Liczba szkół/placówek objętych wsparciem ze środków zewnętrznych.	Liczba uczniów: - Szkoły ponadpodstawowe: 1815 (2023) 1717 (2024) - Szkoły podstawowe: 1771 (2023) 1765 (2024) 1935 (2025) - 6 (Program laboratoria przyszłości, poznaj Polskę)	<i>Zestawienie procentowe wyników egzaminów ósmoklasisty - rok szkolny 2024/2025</i> <table><tr><th></th><th>J. polski</th><th>Mat.</th><th>J. ang.</th></tr><tr><td>POLSKA</td><td>64%</td><td>50%</td><td>70%</td></tr><tr><td>WOJEWÓDZTWO</td><td>60,6%</td><td>44,03%</td><td>67,37%</td></tr><tr><td>POWIAT</td><td>54,74%</td><td>36,83%</td><td>63,36%</td></tr><tr><td>ŻAGAŃ MIASTO</td><td>56,19%</td><td>40,91%</td><td>66,99%</td></tr><tr><td>Publiczna Szkoła Podstawowa nr 1 im. Jana Brzechwy w Żaganiu.</td><td>50,41%</td><td>40,00%</td><td>69,02%</td></tr><tr><td>Publiczna Szkoła Podstawowa nr 2 im. <u>11</u> <u>Lubuskiej Dywizji Kawalerii</u> <u>Pancernej</u> w Żaganiu</td><td>59,05%</td><td>35,38%</td><td>52,81%</td></tr><tr><td>Publiczna Szkoła Podstawowa nr 3 im. Jana Pawła II w Żaganiu.</td><td>66,63%</td><td>60,00%</td><td>76,75%</td></tr><tr><td>Publiczna Szkoła Podstawowa nr 4 im. Ofiar Stalagu VIII C w Żaganiu</td><td>58,18%</td><td>35,64%</td><td>69,18%</td></tr><tr><td>Publiczna Szkoła Podstawowa nr 5 im. 1</td><td>56,41%</td><td>46,10%</td><td>75,51%</td></tr></table>		J. polski	Mat.	J. ang.	POLSKA	64%	50%	70%	WOJEWÓDZTWO	60,6%	44,03%	67,37%	POWIAT	54,74%	36,83%	63,36%	ŻAGAŃ MIASTO	56,19%	40,91%	66,99%	Publiczna Szkoła Podstawowa nr 1 im. Jana Brzechwy w Żaganiu.	50,41%	40,00%	69,02%	Publiczna Szkoła Podstawowa nr 2 im. <u>11</u> <u>Lubuskiej Dywizji Kawalerii</u> <u>Pancernej</u> w Żaganiu	59,05%	35,38%	52,81%	Publiczna Szkoła Podstawowa nr 3 im. Jana Pawła II w Żaganiu.	66,63%	60,00%	76,75%	Publiczna Szkoła Podstawowa nr 4 im. Ofiar Stalagu VIII C w Żaganiu	58,18%	35,64%	69,18%	Publiczna Szkoła Podstawowa nr 5 im. 1	56,41%	46,10%	75,51%
	J. polski	Mat.	J. ang.																																								
POLSKA	64%	50%	70%																																								
WOJEWÓDZTWO	60,6%	44,03%	67,37%																																								
POWIAT	54,74%	36,83%	63,36%																																								
ŻAGAŃ MIASTO	56,19%	40,91%	66,99%																																								
Publiczna Szkoła Podstawowa nr 1 im. Jana Brzechwy w Żaganiu.	50,41%	40,00%	69,02%																																								
Publiczna Szkoła Podstawowa nr 2 im. <u>11</u> <u>Lubuskiej Dywizji Kawalerii</u> <u>Pancernej</u> w Żaganiu	59,05%	35,38%	52,81%																																								
Publiczna Szkoła Podstawowa nr 3 im. Jana Pawła II w Żaganiu.	66,63%	60,00%	76,75%																																								
Publiczna Szkoła Podstawowa nr 4 im. Ofiar Stalagu VIII C w Żaganiu	58,18%	35,64%	69,18%																																								
Publiczna Szkoła Podstawowa nr 5 im. 1	56,41%	46,10%	75,51%																																								

			Dywizji Pancernej dowodzonej przez gen. Stanisława Maczka w Żaganiu Publiczna Szkoła Podstawowa nr 7 im. Doroty księżnej żagańskiej w Żaganiu			
				57,47%	38,39%	63,21%
3.11 Elastyczne dostosowywanie kształcenia do potrzeb rynku pracy, dostęp do nowoczesnego kształcenia na rzecz zdobywania umiejętności i uczenia się przez całe życie, w tym edukacji nieformalnej.	- Liczba uczniów w podziale na typy szkół w Żaganiu, - Liczba szkół/placówek objętych wsparciem ze środków zewnętrznych.	Liczba uczniów: - Szkoły ponadpodstawowe: 1815 (2023) 1717 (2024) - Szkoły podstawowe: 1771 (2023) 1765 (2024) 1935 (2025) 6 szt.	Program laboratoria przyszłości.			
3.12 Podniesienie jakości kształcenia przez skuteczne wspieranie kadry pedagogicznej w rozwoju zawodowym.	Liczba szkoleń i budżet przeznaczony na doskonalenia zawodowego nauczycieli [zł]	57 666,00 zł (2023) 77 111,88 zł (2024) 87.759,00 zł (2025)	Plan doskonalenia zawodowego opracowany na podstawie wniosków złożonych przez dyrektorów jednostek oświatowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Żagań o statusie miejskim. Liczba szkoleń przeznaczonych dla nauczycieli: 111 (2022-2023), 179 (2024), 91 (2025) Liczba studiów podyplomowych podjętych przez nauczycieli: 6 (2022-2023), 3 (2024), 10 (2025)			
3.13 Satysfakcjonujący dla mieszkańców Żagania system ochrony zdrowia poprzez rozwój oferty świadczeń zdrowotnych, w tym promocję zdrowia psychicznego (profilaktyka i leczenie zaburzeń psychicznych wśród dzieci i młodzieży - również w reakcji na sytuacje	Liczba osób korzystających z poszczególnych typów programów realizowanych przez Miasto Żagań.	83 osób (2022-2023) 79 osób (2024) 59 (2025)	Zlecenie przez miasto dla NZOZ PROFIL prowadzenia świadczenia polegającego na wsparciu psychologicznym dla osób potrzebujących pomocy.			

powodowane przez skutki pandemii Covid-19).			
3.14 Rozwój i promocja zintegrowanych programów profilaktyki zdrowotnej oraz wykorzystanie nowoczesnych technologii zwiększających zakres i dostępność oferty.	Liczba realizowanych -programów profilaktycznych w ciągu roku [szt.]	1 szt. (2023) 1 szt. (2024) 2 szt. (2025)	Miasto Żagań i Eska przeciw depresji. Program skierowany dla uczniów wszystkich szkół podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Żagań o statusie miejskim. Miasto Żagań i PLR Hipokrates „Bezpieczna sieć z Hipokratesem – wolni od uzależnień od smartfona, internetu oraz nowych technologii” Program skierowany dla uczniów klas IV – VIII szkół podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Żagań o statusie miejskim. Akademia świadomego nauczyciela z Hipokratesem. Program skierowany do nauczycieli publicznych szkół podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Żagań o statusie miejskim. Trening umiejętności rodzicielskich. Program skierowany do rodziców uczniów publicznych szkół podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Żagań o statusie miejskim.

Cel strategiczny IV: ŻAGAŃ - MIASTO DLA MIESZKAŃCÓW Z ATRAKCYJNĄ I ESTETYCZNĄ PRZESTRZENIĄ			
CEL OPERACYJNY	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ	WARTOŚĆ	KOMENTARZ
4.1 Budowa i rozbudowa oraz modernizacja infrastruktury drogowej oraz zwiększanie poziomu bezpieczeństwa w ruchu drogowym.	- Długość przebudowanych lub zmodernizowanych dróg gminnych, powiatowych w mieście w danym roku [km], - Długość nowo oddanych do użytku dróg gminnych, powiatowych w mieście w danym roku [km], - Długość tras rowerowych w mieście [km], - Powierzchnia nowo oddanych lub zmodernizowanych miejsc parkingowych na terenach publicznych miasta w danym roku - Wartość wydatków inwestycyjnych w zakresie infrastruktury drogowej w danym roku (wg stanu na 31 grudnia), - Wartość wydatków bieżących w zakresie inf. drogowej w danym roku (wg stanu na 31 grudnia),	500 mb (2022-2023) 1163 mb (2024) 0,749 km (2025) 0 (2022-2024) 0,02 km (2025) 0,4 km 20 szt. (2022-2023) 173 szt. (2024) 2022 r. -2 mln zł 2023 r.-9,5 mln zł 2024 r.- 5,9 mln zł 2025 r. – 5,6 mln zł 2022 r. -1 mln zł 2023 r.-1,4 mln zł 2025 r.- 1,4 mln zł	ul. Nocznickiego (87mb), ul. Lotników Alianckich 413 mb ks. Żaganny 215mb, Sosnowa, Świerkowa 790mb, Dolna 158mb ul. Chopina, ul. K.Wielkiego Plac Klasztorny ciąg rowerowy ul. Młynarska ul. Nocznickiego, ul. Długa ul. Sosnowa, Świerkowa, Klonowa i Gimnazjalna
4.2 Podnoszenie jakości usług związanych z infrastrukturą techniczną i dostosowanie ich do zmieniających się potrzeb gospodarczych i warunków osadniczych.	- Długość rozbudowanych sieci wodociągowej, gazowej i kanalizacji sanitarnej w mieście w danym roku [km] - Wzrost liczby osób korzystających z sieci wodociągowej, gazowej i kanalizacji sanitarnej i deszczowej,	0 (2022-2023) 335 mb (2024) 0 (2025) 200(2022-2023) 414 (2024) +3 (2025)	Wodociąg ul. Mickiewicza i Dębowa, sieć kanalizacyjna ul. Dębowa Gospodarstwa domowe Odebrane nowe przyłącza wod-kan (Porzeczkowa, Długosza, Łąkowa)

4.3 Zapewnienie ładu przestrzennego oraz poprawa wizerunku Żagania, usprawnienie i cyfryzacja procesów mających na celu zapewnienie optymalnego zagospodarowania przestrzennego miasta.	▪ Udział pokrycia powierzchni miasta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego [%], ▪ Liczba mieszkań, w których przeprowadzono roboty remontowe do liczby mieszkań w mieszkaniowym zasobie miasta [%], ▪ Udział zagospodarowanych terenów zieleni w stosunku do ogólnej powierzchni terenów zieleni [%], ▪ Wydatki na modernizację budynków użyteczności publicznej [zł].	27,9% (2024) 28,0% (2025) 2022 -1,47%; 2023 - 0,9% 2024 – 1,23% 2025 - 1,69% 0 2023- 3,9 mln zł 2025 – 4,9 mln zł	Rok 2022 - $16/1084 = 1,47\%$; Rok 2023 – $10/1116 = 0,9\%$, Rok 2024 - $13/1061 = 1,23\%$ - remonty dotyczą lokali mieszkalnych przydzielonych w zamian za wykonanie remontu gruntownego przez przyszłych najemców tych lokali. Gmina w tych latach nie wykonywała remontów lokali w zasobie mieszkaniowym Termomodernizacja MP nr 2, likwidacja barier architektonicznych przy PSP5 i PSP7 (2023) Inwestycje termomodernizacyjne
4.4 Poprawa poziomu bezpieczeństwa publicznego, komunikacyjnego - zwiększenie bezpieczeństwa osobistego mieszkańców.	▪ Liczba wypadków i zdarzeń drogowych, ▪ Liczba pożarów, ▪ Liczba przestępstw i wykroczeń, ▪ Liczba punktów monitoringu miejskiego [szt.], ▪ Liczba dostosowanych przejść dla pieszych dla osób ze specjalnymi potrzebami w danym roku [szt.],	2022 – 39 2023 – 38 2024 – 34 2025 – 29 2022 – 78 2023 – 71 2024 – 88 2025 - 102 2022 - 9746 2023 – 9273 2024 – 15539 2025 – 411 wykroczenia 2023 - 17 2024 - 29 2025 - 28 sukcesywnie	Zadania realizowane są sukcesywnie każdego roku

Cel strategiczny V: ŻAGAŃ - MIASTO DLA MIESZKAŃCÓW I ODWIEDZAJĄCYCH Z INTERESUJĄCĄ I BOGATĄ OFERTĄ KULTURALNĄ, SPORTOWO - REKREACYJNĄ, TURYSTYCZNĄ			
KIERUNKI DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ	WARTOŚĆ	KOMENTARZ
5.1 Zapewnienie atrakcyjnych, odpowiadających na zapotrzebowanie mieszkańców miejsc rekreacji, spędzania czasu wolnego, organizacji wspólnej przestrzeni publicznej oraz promocję sportu i zdrowego stylu życia.	■ Liczba wydarzeń zorganizowanych w ramach kalendarza imprez miejskich [szt.]	2022 rok – 745 szt.	Żagański Pałac Kultury: 383 wydarzenia kulturalne, Miejska Biblioteka Publiczna im Papuszy: 345 przedsięwzięć bibliotecznych, Muzeum Obozów Jenieckich: 17 wydarzeń
		2023 rok – 890 szt.	Żagański Pałac Kultury: 495 wydarzenia kulturalne, Miejska Biblioteka Publiczna im Papuszy: 372 przedsięwzięć bibliotecznych, Muzeum Obozów Jenieckich: 23 wydarzenia
		2024 rok – 1073 szt.	Żagański Pałac Kultury: 618 wydarzeń kulturalnych, Miejska Biblioteka Publiczna im Papuszy – 426 przedsięwzięć bibliotecznych, Muzeum Obozów Jenieckich – 29 wydarzeń.
		2025 rok – 1023 szt.	Żagański Pałac Kultury: 494 wydarzenia kulturalne, Miejska Biblioteka Publiczna im Papuszy – 495 przedsięwzięć bibliotecznych, Muzeum Obozów Jenieckich – 34 wydarzenia.
	■ Liczba zmodernizowanych miejsc rekreacji i spędzania czasu wolnego w Żaganiu/rocznie, ■ Kwota inwestycji Żagania, w podziale na typy zadań.	6 szt. (2022-2023) 5 szt. (2024) 3 szt.	Miejsce przy Krzyżu wotywnym, przystanie wodne w parku książęcym, tor singltrack, pumptrack, remont ogrodzenia przy stadionie „Czarnych”. Budowa placu zabaw pl. Wolności, modernizacja scateparku, modernizacja boiska przy Arenie, modernizacja boiska przy PSP1, modernizacja strefy sportowej przy PSP2. Plac zabaw przy Miejskim Żłobku nr 1, wiata przy pump track, strefa aktywności przy Arenie
5.2 Modernizacja i rozbudowa infrastruktury sportowej zapewniającej wsparcie inicjatyw	■ Liczba zorganizowanych imprez sportowych	2022r.– 378 2023r.– 425 2024r. – 435	Wg. wykazu WOK i Arena Żagań Sp. z o.o.

sportowych, wspieranie aktywności fizycznej mieszkańców.	■ Kwota inwestycji ■ Liczba inwestycji poprawiających stan przyszkolnych obiektów sportowych / Liczba nowych inwestycji w przyszkolne obiekty sportowe.	2025 r. - 453 2022r.– 5,6mln zł 2023r. – 6,5 mln zł 2024 r. -1,1 mln zł 2025 r. – 738,2 tys. zł 6 szt. (2022-2023) 3 szt. (2024) 1 szt. (2025)	Plac zabaw i siłownia przy PSP2, PSP5 i PSP4, piłkochwyty przy boisku PSP2, likwidacja barier architekt. przy obiektach sportowych PSP5 i PSP7. modernizacja boiska przy Arenie, modernizacja boiska przy PSP1, modernizacja strefy sportowej przy PSP2. Modernizacja kompleksu Orlik przy PSP2, plac zabaw i siłownia przy PSP1 Modernizacja kompleksu Orlik przy PSP2
5.3 Rozbudowa i modernizacja bazy kulturalno-społecznej w tym zwiększenie dostępności działań instytucji kultury.	■ Liczba zorganizowanych imprez kulturalnych ■ Liczba uczestników imprez kulturalnych	2022 rok – 745 szt. 2023 rok – 890 szt 2024 – 1073 szt. 2025 rok – 1023 szt. 2022r.–70 208 2023r.–83501 2024r.– 84000	Żagański Pałac Kultury: 383 wydarzenia kulturalne, Miejska Biblioteka Publiczna im Papuszy: 345 przedsięwzięć bibliotecznych, Muzeum Obozów Jenieckich: 17 wydarzeń Żagański Pałac Kultury: 495 wydarzenia kulturalne, Miejska Biblioteka Publiczna im Papuszy: 372 przedsięwzięć bibliotecznych, Muzeum Obozów Jenieckich: 23 wydarzenia Żagański Pałac Kultury: 618 wydarzeń kulturalnych, Miejska Biblioteka Publiczna im Papuszy – 426 przedsięwzięć bibliotecznych, Muzeum Obozów Jenieckich – 29 wydarzeń. Żagański Pałac Kultury: 494 wydarzenia kulturalne, Miejska Biblioteka Publiczna im Papuszy – 495 przedsięwzięć bibliotecznych, Muzeum Obozów Jenieckich – 34 wydarzenia.

	▪ Liczba obiektów udostępnionych w celu realizacji funkcji integrujących lokalne społeczności	2025r.- 120.000 5 szt. (2022-2023) 5 szt. (2024)	Miejsce przy Krzyżu wotywnym, przystanie wodne w parku książęcy, tor singltrack, pumptrack. Budowa placu zabaw pl. Wolności, modernizacja scateparku, modernizacja boiska przy Arenie, modernizacja boiska przy PSP1, modernizacja strefy sportowej przy PSP2.
5.4 Wykorzystanie potencjału turystycznego i kulturowego Żagania celem zwiększonej liczby osób (mieszkańców i odwiedzających) korzystających z dóbr dziedzictwa kulturowego	▪ liczba wydarzeń zorganizowanych w ramach kalendarza imprez miejskich [szt.], ▪ Liczba sprzedanych karnetów, biletów ▪ Liczba wydanych publikacji	2022 rok – 745 szt. 2023 rok – 890 szt 2024 – 1073 szt. 2025 rok – 1023 szt. 2022 rok – 9477 (w tym kino: 5266) 2023 rok – 12 392 (w tym kino: 5302) 2024 rok – 10 954 (w tym kino: 3300) 2025 – 10 360 2022 rok – 13 2023 rok – 9 2024 rok – 6	Żagański Pałac Kultury: 383 wydarzenia kulturalne, Miejska Biblioteka Publiczna im Papuszy: 345 przedsięwzięć bibliotecznych, Muzeum Obozów Jenieckich: 17 wydarzeń Żagański Pałac Kultury: 495 wydarzenia kulturalne, Miejska Biblioteka Publiczna im Papuszy: 372 przedsięwzięć bibliotecznych, Muzeum Obozów Jenieckich: 23 wydarzenia Żagański Pałac Kultury: 494 wydarzenia kulturalne, Miejska Biblioteka Publiczna im Papuszy – 495 przedsięwzięć bibliotecznych, Muzeum Obozów Jenieckich – 34 wydarzenia.

	■ Utworzenie zignorowanego kalendarza imprez miejskich.	2025 rok - 0 spełnione	Wraz z instytucjami kultury, organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami tworzymy wspólny kalendarz imprez przy okazji ferii zimowych, wakacji, majówki, wydarzeń świąteczno-noworocznych, działań w ramach Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy, Dnia Dziecka, Tygodnia Seniora.
5.5 Wykorzystanie potencjału organizacji pozarządowych oraz wsparcie rozwoju spójnej, kompleksowej oferty w obszarze kultury i turystyki bazującej na walorach przyrodniczych, kulturowych i architektonicznych miasta.	■ Liczba nowo zagospodarowanych obiektów/rocznie, ■ Ilość utworzonych interaktywnych ofert/rocznie.	bd bd	
5.6 Stworzenie warunków dla rozwoju bazy hotelarsko-gastronomicznej.	■ Liczba dostępnych miejsc noclegowych/rocznie, ■ Liczba nowo powstałych punktów gastronomicznych /rocznie, ■ Liczba wyświetleń, odsłon /rocznie	b/d	
5.7 Organizowanie na większą skalę działań tworzących turystyczną markę Żagania.	■ Liczba zorganizowanych imprez promocyjnych/rocznie, ■ Liczba zorganizowanych wystaw/rocznie, ■ Liczba zorganizowanych koncertów/rocznie,	2022 – 1123 2023 – 1315 2024 – 1508 2022 – 40 2025 – 1476 2023 – 48 2024 - 55 2025 – 60 2022 – 36 2023 – 43 2024 – 50 2025 – 58	

	■ Ilość wyświetleń, odsłon /rocznie, ■ Liczba podjętych wspólnie z wojskiem inicjatyw/ imprez/rocznie.	b/d 2022 – 11 2023 – 14 2024 – 12 2025 - 16	
--	--	---	--