

**Informacja o działalności i stanie ekonomicznym  
Miejskiego Przedsiębiorstwa Oczyszczania i Robót Drogowych Sp. z o.o.  
z siedzibą w Żaganiu**

*Niniejsza Informacja o działalności i stanie ekonomicznym Miejskiego Przedsiębiorstwa Oczyszczania i Robót Drogowych Sp. z o.o. przedstawia podsumowanie działalności Spółki w zakończonym roku obrotowym. Dane dotyczące funkcjonowania MPOiRD ukazują kluczowe działania operacyjne i organizacyjne, które doprowadziły do osiągnięcia wyniku finansowego zaprezentowanego w dalszej części dokumentu.*

Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania i Robót Drogowych Sp. z o.o. w Żaganiu jest spółką komunalną, w której jedynym wspólnikiem jest Gmina Żagań o statusie miejskim. Nadzór właścicielski sprawuje trzyosobowa Rada Nadzorcza. W 2025 r. nastąpiła zmiana Zarządu – do końca lutego funkcję Zarządu pełnił delegowany członek Rady Nadzorczej, następnie po konkursie powołano Prezesa Zarządu, który kontynuował kierowanie spółką w dalszej części roku.

Kluczowymi kierunkami działalności Spółki w 2025 r. były:

- a) odbiór odpadów z terenów zamieszkałych: Gminy Miejskiej Żagań, Gminy Brzeźnica oraz terenów niezamieszkałych - instytucji i podmiotów gospodarczych,
- b) utrzymanie dróg gminnych, w tym remonty, oznakowanie oraz ich zimowe utrzymanie,
- c) utrzymanie czystości w przestrzeni publicznej – zmiatanie ulic, opróżnianie koszy ulicznych, sprzątanie terenów miejskich,
- d) pielęgnacja terenów zielonych,
- e) administrowanie cmentarzem komunalnym,
- f) realizacja zleceń inwestycyjno-remontowych, w tym budowę wiat edukacyjnych, parkingów, remonty drobnej infrastruktury miejskiej,
- g) obsługa wydarzeń miejskich i społecznych (m.in. Jarmark św. Michała, św. Mikołaja, Majówka, Bieg Niepodległości, Sprzątanie Bobru, wydarzenia świąteczne).

Największą zmianą organizacyjno-funkcjonalną w Spółce w 2025 r. było przyjęcie nowych zadań, obejmujących administrowanie Cmentarzem Komunalnym w Żaganiu oraz utrzymanie terenów zielonych. W związku z rozszerzeniem zakresu działalności utworzono nowy dział,

który przejął i rozwinął oba obszary, integrując je kadrowo, organizacyjnie i technicznie. W ramach tej reorganizacji Spółka przejęła budynek Administracji Cmentarza Komunalnego w którym wyremontowała pomieszczenia i wymieniła meble biurowe, zatrudniła pracowników przejętych z Zakładu Gospodarki Mieszkaniowej, zwiększyła zatrudnienie, zakupiła specjalistyczny sprzęt i pojazdy, a także rozpoczęła drobne prace remontowe na cmentarzu oraz rozpoczęła działania związane z pielęgnacją zieleni, realizując je siłami własnymi jak i przy wsparciu podwykonawców.

Kolejnym istotnym wydarzeniem w 2025 r., mającym bezpośredni wpływ na stabilność i ciągłość usług komunalnych, było przeprowadzenie pełnej, wieloetapowej procedury administracyjnej związanej z uzyskaniem zezwolenia na zbieranie odpadów dla PSZOK przy ul. Przyjaciół Żołnierza 62. Spółka zrealizowała wszystkie wymagane prawem etapy postępowania, w tym kontrole prowadzone przez Państwową Straż Pożarną, Urząd Marszałkowski oraz Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska. Po ich pozytywnym zakończeniu uzyskano decyzję Marszałka Województwa, która umożliwia funkcjonowanie Punktu przez kolejne 10 lat.

Równolegle w PSZOK wykonano szereg prac modernizacyjnych obejmujących remont pomieszczeń i instalacji elektrycznej, budowę nowych wiat magazynowych oraz przebudowę części miejsc składowania odpadów, co znacząco poprawiło bezpieczeństwo, ergonomię i standard obsługi mieszkańców.

W 2025 r. zrezygnowano z ochrony fizycznej opartej na pracownikach ochrony i przebudowano system dozoru oraz zabezpieczenia obiektów. Nowy model oparto na nowoczesnym systemie monitoringu, wspomaganym rozwiązaniami sztucznej inteligencji. W siedzibie głównej, w której przechowywany jest kluczowy sprzęt wykorzystywany w działalności spółki, wdrożono zaawansowany system wczesnej detekcji zagrożeń pożarowych, istotnie podnoszący poziom bezpieczeństwa przeciwpożarowego. Zmodernizowany model ochrony obejmuje wszystkie obiekty Spółki: siedzibę główną, PSZOK oraz budynek Administracji Cmentarza Komunalnego. Wprowadzone zmiany pozwoliły zwiększyć skuteczność ochrony mienia oraz zoptymalizować koszty w tym obszarze.

W okresie sprawozdawczym MPOiRD wygrało przetargi na odbiór odpadów z Gminy Miejskiej Żagań i Gminy Brzeźnica oraz przetarg Komendy Wojewódzkiej Policji w Gorzowie Wlkp. na obsługę KPP Żagań. Spółka w 2025 r. przeprowadziła przetarg

na zagospodarowanie odpadów z terenów niezamieszkałych (podmioty i instytucje) oraz przetarg na dostawę paliw płynnych.

Średnioroczne zatrudnienie w 2025 r. wyniosło 46,72 etatu. W 2025 r. zawarto porozumienie z Zespołem Kuratorskiej Służby Sądowej – osoby skazane wykonują nieodpłatne prace społeczne na Cmentarzu Komunalnym. W ramach korzystania z dostępnych zasobów oraz przy wsparciu Powiatowego Urzędu Pracy w Żaganiu, zatrudniono 4 osoby na 1/2 etatu na okres 9 miesięcy (6 miesięcy finansowanych przez PUP, 3 miesiące finansowanych przez Spółkę).

W 2025 r. Zarząd Spółki postawił sobie za cel zwiększenie ergonomii, bezpieczeństwa i higieny pracy co zrealizował poprzez:

- finansowanie szczepień ochronnych (dur brzuszny, tężec, WZW A, kleszczowe zapalenie mózgu (od 2025r)),
- aktualizację oceny ryzyka zawodowego,
- kontrole i działania PPOŻ, zakup i remont urządzeń gaśniczych, rozbudowę systemu CCTV o opcję detekcji ppoż,
- wdrożenie programu ograniczania narażenia na hałas,
- wprowadzenie planu działań w nagłych wypadkach związanych z substancjami niebezpiecznymi,
- szkolenia w zakresie substancji chemicznych o działaniu rakotwórczym, mutagennym i reprotoksycznym.

Ponadto spółka, własnym sumptem, konsekwentnie realizuje remonty oraz odświeżanie pomieszczeń przeznaczonych dla pracowników. Zarząd przywiązuje szczególną wagę do poprawy komfortu i warunków pracy, zwłaszcza pracowników fizycznych. W ramach działań podnoszących standard bezpieczeństwa i ergonomii spółka wyposaża pracowników w wysokiej jakości środki ochrony indywidualnej, w tym m.in. rękawice oraz obuwie robocze, dobierane indywidualnie do charakteru wykonywanych obowiązków oraz warunków atmosferycznych. W 2025 r. Zarząd podjął decyzję o zakupie profesjonalnej suszarki do obuwia, co w okresach intensywnych opadów znacząco poprawiło komfort pracy oraz pozwoliło ograniczyć absencje wynikające z zachorowań. Równolegle zadbano o poprawę warunków pracy pracowników administracyjno-biurowych — wymieniono część sprzętu, mebli na nowe, spełniające wymagania ergonomiczne oraz standardy określone w obowiązujących przepisach BHP.

W okresie sprawozdawczym Spółka przeszła pozytywnie liczne kontrole (Powiatowej Stacji Sanitarno-Epidemiologicznej, Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska, Straży Pożarnej, Urzędu Marszałkowskiego, Urzędu Miejskiego w Żarach,), a wynikiem z nich ewentualne zalecenia wdrażano na bieżąco.

MPOiRD znajduje się w dobrej kondycji finansowej. Zysk brutto za 2025 r. wyniósł 1 412 321 zł, co potwierdza wysoką rentowność działalności. Spółka nie posiada zadłużenia kredytowego – działalność i inwestycje finansowane są z własnych środków.

Przychody netto w 2025 r. ze sprzedaży wyniosły: 12 002 513,34 zł (wzrost wobec 10 689 051,39 zł w 2024 r.). W porównaniu z 2024 r. spółka utrzymała wysoką rentowność, przy jednoczesnym wzroście skali działalności, rozszerzeniu zakresu zadań i zwiększeniu zatrudnienia.

Na wynik finansowy Spółki, a w szczególności na wzrost przychodów ze sprzedaży, istotny wpływ miały usługi świadczone na rzecz podmiotów gospodarczych, w tym w zakresie odbioru i zagospodarowania odpadów z terenów niezamieszkałych, a także pozyskanie w 2025 r. nowych dużych klientów. Pozytywnie oddziaływały również działania w zakresie zarządzania środkami pieniężnymi – od 2025 r. MPOiRD lokuje wolne środki w krótkoterminowych lokatach bankowych, wynegocjowano również korzystne warunki oprocentowania środków finansowych zgromadzonych na rachunku bankowym, generując dodatkowe przychody finansowe. Spółka w 2025 r. zaczęła korzystać z przysługujących dofinansowań do wynagrodzeń pracowników posiadających orzeczenie o stopniu niepełnosprawności z PFRON, co pozwoliło ograniczyć koszty prowadzonej działalności, zwiększając tym samym przychody z działalności operacyjnej. Korzystnie na wynik finansowy wpłynęły również działania optymalizujące koszty operacyjne, w tym zmiana systemu ochrony przeprowadzona w 2025 r., która umożliwiła ograniczenie wydatków przy uzyskaniu wysokiej jakości świadczonych usług.

Wszystkie te działania – zarówno nowe inicjatywy rozpoczęte w 2025 r., jak i kontynuowane, stałe elementy działalności Spółki – łącznie przełożyły się na stabilny i dobry wynik finansowy. MPOiRD utrzymuje wysoką płynność finansową. Należności krótkoterminowe pozostają na bezpiecznym poziomie, monitorowane i windykowane na bieżąco, a zobowiązania regulowane są terminowo, mieszczą się w bezpiecznych granicach. Spółka nie identyfikuje ryzyka utraty płynności – dysponuje rezerwami finansowymi zapewniającymi stabilne funkcjonowanie. Istotne jest również to, że rozszerzenie zakresu

działalności, zwiększenie zatrudnienia, realizacja remontów oraz zakupy sprzętu nie wpłynęły negatywnie na wynik finansowy. Koszty zostały utrzymane pod kontrolą, a Spółka nie wymagała dodatkowego finansowania zewnętrznego.

Wydatki inwestycyjne w 2025 r. objęły narzędzia i sprzęt do prac przy remontach dróg, wyposażenie warsztatu, komunalny sprzęt do zamywania i utrzymania czystości, ciągnik wraz z osprzętem do prac drogowych i ogrodniczych, pojemniki na odpady, zakup narzędzi i pojazdu dostawczego do utrzymania zieleni, wymianę sprzętu i infrastruktury teleinformatycznej.

Spółka w 2026 r. planuje zwiększyć nakłady inwestycyjne i zakupić pojemniki na odpady, worki na odpady, odchwaszczarki do ciągnika (chodnikowa i rotacyjna), listwę do cięcia gałęzi (do ciągnika), posypywarki drogowe do solanki (do ciągnika i pojazdu ciężarowego). Bieżący plan inwestycyjny jest ukierunkowany na poprawę jakości usług odbioru odpadów, zwiększenie efektywności utrzymania zieleni i czystości, wzmocnienie potencjału zimowego utrzymania dróg.

Plan na 2026 r. zakłada utrzymanie dodatniego wyniku finansowego, przy jednoczesnym wzroście kosztów osobowych (wynagrodzenia, ZUS) oraz kontynuacji inwestycji w majątek techniczny.

Należy podkreślić, że istotną niewiadomą dla Zarządu pozostają koszty paliw płynnych, które stanowią jeden z kluczowych komponentów kosztowych spółki. Mimo że obowiązująca tarcza rządowa stabilizuje ceny paliw, obecna sytuacja geopolityczna nie gwarantuje utrzymania tej stabilizacji do końca roku. Ewentualne wahania cen mogą bezpośrednio wpłynąć na koszty operacyjne oraz wynik finansowy spółki za 2026 r.

Równolegle, od początku kryzysu w Zatoce Perskiej odnotowuje się wzrost cen artykułów wytwarzanych na bazie surowców ropopochodnych wykorzystywanych w działalności operacyjnej, w tym pojemników na odpady, worków foliowych oraz środków ochrony indywidualnej z elementami gumowymi. Średni wzrost kosztów tych materiałów wynosi obecnie ok. 20%. Na rynku mogą występować okresowe ograniczenia ich dostępności. Zjawisko to zwiększa presję kosztową i wymaga odpowiedniego planowania zakupów oraz dywersyfikacji źródeł dostaw.

## Podsumowanie

MPOiRD Sp. z o.o. znajduje się w dobrej kondycji ekonomicznej, pozostając podmiotem stabilnym i rentownym. Zmiany organizacyjno-funkcjonalne, zwiększenie zatrudnienia, zakupy sprzętu, realizowane remonty oraz rozszerzenie zakresu zadań w 2025 r. zostały przeprowadzone bez negatywnego wpływu na wynik finansowy. Spółka utrzymuje wysoką płynność, nie posiada przeterminowanych zobowiązań i zadłużenia kredytowego oraz dysponuje odpowiednimi rezerwami finansowymi.

Obecnie Spółka kontynuuje działania zmierzające do utrzymania stabilności oraz realizacji zaplanowanych przedsięwzięć inwestycyjnych. W roku bieżącym kontynuowane są działania ukierunkowane na podnoszenie jakości świadczonych usług, rozwój organizacyjny oraz poprawę komfortu pracy pracowników.



Signed by /  
Podpisano przez:

Piotr Dariusz  
Ankiewicz

Date / Data: 2026-  
04-17 12:01