

## Sprawozdanie z działalności

Miejskiego Zakładu Komunikacyjnego Sp. z o.o. w Żaganiu  
na posiedzenie Komisji Gospodarki Miejskiej Rady Miasta Żagań

### 1. Informacje ogólne o spółce

- **Nazwa spółki:** Miejski Zakład Komunikacyjny Sp. z o.o.
- **Adres:** ul. Młynarska 6, 68-100 Żagań
- **NIP:** 9240004321
- **REGON:** 970013709
- **Właściciel:** Gmina Żagań (100% udziałów)
- **Prezes Zarządu:** Marcin Michalski

## 2. Informacja o działalności i stanie ekonomicznym Spółki

### 2.1 Zakres działalności

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest realizacja usług publicznego transportu zbiorowego na terenie Powiatu Żagańskiego.

Spółka wykonuje przewozy na podstawie umowy operatorskiej zawartej ze Związkiem Powiatowo-Gminnym Powiatu Żagańskiego, obejmującej obsługę rozbudowanej siatki połączeń komunikacyjnych.

Dodatkowo Spółka prowadzi działalność gospodarczą w zakresie sprzedaży paliw i produktów powiązanych, co stanowi istotne uzupełnienie przychodów.

### 2.2 Potencjał operacyjny Spółki

**Struktura zatrudnienia wg specjalności:**

Specjalność	Liczba pracowników
Kierowcy (etat)	55
Kierowcy (zlecenie)	8
Pracownicy biurowi	10
Mechanicy	8
Obsługa stacji paliw	3
<b>RAZEM</b>	<b>76</b>

Spółka dysponuje rozwiniętym zapleczem kadrowym i technicznym oraz taborem liczącym **58 autobusów**, przy średnim wieku ok. **18 lat**.

W 2025 roku Spółka znacząco wzmocniła potencjał kadrowy poprzez: **zatrudnienie 15 nowych kierowców**, co zapewniło stabilność realizacji usług przewozowych oraz możliwość dalszego rozwoju działalności.

Jednocześnie zwiększono skalę działalności przewozowej, osiągając poziom ok. **2,2 mln wozokilometrów rocznie**.

### 2.3 Sytuacja ekonomiczna Spółki

Na podstawie danych finansowych za 2025 rok:

- **Przychody netto:** 20 694 001,51 zł
- **Zysk netto:** 145 749,67 zł

Spółka odnotowała wzrost przychodów w stosunku do roku 2024 o **733 156,86 zł**, co potwierdza rozwój działalności i zwiększenie skali świadczonych usług.

Spółka utrzymała dodatni wynik finansowy, a jej sytuacja ekonomiczna pozostaje stabilna.

---

### 2.4 Stabilność i bezpieczeństwo działalności

Istotnym elementem wzmacniającym stabilność funkcjonowania Spółki jest zawarcie **5 letniej umowy operatorskiej ze Związkiem Powiatowo-Gminnym Powiatu Żagańskiego**.

Zawarcie umowy długoterminowej:

- zapewnia **stabilność i przewidywalność przychodów**,
- gwarantuje **ciągłość realizacji usług publicznego transportu zbiorowego**,
- umożliwia **planowanie inwestycji i dalszego rozwoju Spółki**,
- wzmacnia **bezpieczeństwo ekonomiczne i operacyjne działalności**.

Umowa ta stanowi kluczowy fundament funkcjonowania Spółki w najbliższych latach.

---

### 2.5 Inwestycje i rozwój

Spółka konsekwentnie realizuje działania rozwojowe, w tym:

- modernizację infrastruktury technicznej,
- rozwój zaplecza warsztatowego,
- przygotowanie infrastruktury pod elektromobilność,
- realizację projektów zakupu autobusów zeroemisyjnych w ramach KPO.
- rozwój oferty sprzedaży paliw i produktów eksploatacyjnych poprzez uruchomienie dystrybutora AdBlue

#### **Realizacja planu inwestycyjnego:**

1. Modernizacja stropu w hali warsztatowej – zadanie zostało w pełni zrealizowane.
2. Zakup sprzętu komputerowego – zadanie zostało zrealizowane.
3. Zakup podestu roboczego z dofinansowaniem ZUS – zadanie w trakcie realizacji.
4. Wykonanie instalacji pod przyłącza do ładowarek autobusów elektrycznych – zadanie w trakcie realizacji.

**Plan inwestycyjny jest realizowany zgodnie z przyjętym harmonogramem, a prowadzone działania mają charakter rozwojowy i długofalowy.**

Planowane i realizowane inwestycje przyczyniają się do:

- poprawy jakości usług,
- zwiększenia komfortu pracy i bezpieczeństwa technicznego,
- przygotowania Spółki do wdrażania nowoczesnych, ekologicznych rozwiązań transportowych.

---

## **2.6 Znaczenie działalności Spółki**

MZK Żagań pełni kluczową rolę w systemie transportu publicznego, zapewniając mieszkańcom dostęp do pracy, edukacji i usług publicznych.

Działalność Spółki:

- przeciwdziała wykluczeniu komunikacyjnemu,
- wspiera rozwój lokalny,
- wpisuje się w politykę zrównoważonego transportu.

---

## **2.7 Podsumowanie**

MZK Żagań jest spółką:

- stabilną finansowo,
- rozwijającą działalność operacyjną,
- konsekwentnie inwestującą w rozwój,
- skutecznie realizującą zadania publiczne.

Zwiększenie zatrudnienia, wzrost przychodów oraz zawarcie długoterminowej umowy operatorskiej potwierdzają, że Spółka znajduje się w fazie **dynamicznego rozwoju i wzmocnienia swojej pozycji na rynku usług transportowych.**

