

Sprawozdanie z działalności Miejskiego Zakładu Komunikacyjnego Sp. z o.o. w Żaganiu

na posiedzenie Komisji Gospodarki Miejskiej Rady Miasta Żagań

(23 października 2025 r.)

1. Informacje ogólne o spółce

- Nazwa spółki: Miejski Zakład Komunikacyjny Sp. z o.o.
- Adres: ul. Młynarska 6, 68-100 Żagań
- NIP: 9240004321
- REGON: 970013709
- Właściciel: Gmina Żagań (100% udziałów)
- Prezes Zarządu: Marcin Michalski

2. Zatrudnienie (na dzień:21.10.2025)

Grupa stanowisk pracy	Liczba osób
Kierowcy autobusów	52
Dyspozytorzy	4
Pracownicy warsztatu	8
Pracownicy stacji paliw	3
Pracownicy administracji	6
Razem pracownicy	73

W realizację działalności przewozowej Spółki zaangażowane są wszystkie działy. Liczba osób pracujących wynosi 73 plus prezes zarządu na kontrakcie menedżerskim.

3. Tabor autobusowy

- Liczba autobusów ogółem: 51 szt (48 własnych , 3 dzierżawa)
- Średni wiek taboru: 18 lat
- Autobusy spełniające normę Euro IV : 16 szt.
- Autobusy spełniające normę Euro V : 19 szt.
- Pozostałe autobusy norma Euro 3 : 16 szt
- Autobusy niskopodłogowe / dostosowane dla osób z niepełnosprawnościami: 16 szt.

4. Działalność przewozowa

W 2025 r. Spółka wykonuje przewozy pasażerskie przede wszystkim w ramach realizacji umowy nr ZPGPŻ/1/2023 o świadczenie usług przewozowych w zakresie publicznego transportu zbiorowego, zawartej ze Związkiem Powiatowo-Gminnym Powiatu Żagańskiego w dniu 29 grudnia 2023 r. Przywołaną umowę zawarto na podstawie art. 22 ust. 1 pkt 4 ustawy o ptz, czyli w trybie przeciwwzakończeniowym. Początkowo umowa obowiązywała do dnia 31 grudnia 2024 r., lecz aneksem nr 4/ZPGPŻ/2024 jej obowiązywanie zostało przedłużone do dnia 30 czerwca 2025 r., a następnie aneksem nr 11 – do dnia 31 grudnia 2025 r.

Spółka wykonuje zadania przewozowe na zlecenie Związku, w przewozach powiatowo-gminnych – jako operator Związku oraz w przewozach wojewódzkich, w związku z zawartym porozumieniem pomiędzy Związkiem a Województwem Lubuskim. Świadczenie przez MZK sp. z o.o. przewozów na zlecenie Związku dofinansowane było z FRPA.

Zawarta umowa obejmowała początkowo obsługę 87 linii komunikacyjnych, a następnie aneksami jej zakres został rozszerzony do 99 linii. Planowana praca eksploatacyjna do wykonania w czasie realizacji umowy w 2024 r. wynosiła 1 8016,3 tys. wozokilometrów, a w 2025 r. – 1 901,7 tys. wozokilometrów.

MZK sp. z o.o. z tytułu realizacji umowy otrzymuje rekompensatę wyliczoną na zasadach zgodnych z załącznikiem do rozporządzenia 1370/2007, z tym że stawka jednostkowych kosztów przewozów, została w umowie przewozowej zlimitowana. Rekompensata wyliczana jest w okresach miesięcznych, a rozsądny zysk naliczany jest jako iloczyn stawki jednostkowej i liczby wykonanych wozokilometrów liniowych.

Poza przewozami wykonywanymi w ramach realizacji umowy nr ZPGPŻ/1/2023, Spółka w 2025 r. wykonuje także inne przewozy na liniach komunikacyjnych – na podstawie otrzymanych zezwoleń jako przewozy komercyjne oraz przewozy okazjonalne na zlecenia, głównie w ramach dowozu dzieci na basen Arena w Żaganiu. Przewozy na zlecenia i turystyczne zostały mocno ograniczone przede wszystkim z powodu braków kadrowych w grupie zawodowej kierowców.

W tabeli 2 przedstawiono wielkość przewozów poszczególnych rodzajów – wykonanie w 2024 r. oraz plan na 2025 r.

Przewozy wykonywane przez MZK sp. z o.o. w latach 2024 i 2025

Wyszczególnienie	Wykonanie w 2024 r.	Plan na 2025 r.
	[tys. wzkm]	[tys. wzkm]
Przewozy liniowe – umowa ze Związkiem nr ZPGPŻ/1/2023	1 823,33	1 895,18
Dojazdy, zjazdy, przejazdy techniczne – umowa jw.	104,54	147,71
Razem przejazdy związane z umową nr ZPGPŻ/1/2023	1 927,87	2 042,89
Przewozy na podstawie posiadanych zezwoleń	98,87	36,30
Dojazdy, zjazdy, przejazdy techniczne – zezwolenia	10,91	11,44
Razem przewozy związane z zezwoleniami	109,78	47,74
Przewozy pozostałe, w tym dowozy dzieci na basen	5,92	4,78
Ogółem przewozy	2 043,58	2 095,41

W dniu 2 sierpnia 2023 r. Związek zamieścił w Suplemencie do Dziennika Urzędowego UE oraz w Biuletynie Zamówień Publicznych, a także w swojej siedzibie, ogłoszenie o zamiarze przeprowadzenia postępowania o udzielenie zamówienia w trybie bezpośredniego zawarcia umowy, zgodnie z art. 5 ust. 2 rozporządzenia 1370/2007. Jako przewidywany okres obowiązywania umowy określono 5 lat, a jako przewidywany termin rozpoczęcia świadczenia wskazano dzień 1 sierpnia 2024 r.

Umowa zawarta w tym trybie musi obligatoryjnie mieć formę koncesji, co jest możliwe, ponieważ wpływy ze sprzedaży biletów stanowią przychody Spółki.

5. Wyniki finansowe (I–IX 2025 r.)

Wyszczególnienie	Kwota (zł)
Przychody ogółem	15751475,61
- sprzedaż biletów	3715586,18
- dopłaty gminne	6065440,95
- sprzedaż paliwa	5970448,48
Koszty ogółem	15507696,04
- paliwo i energia	7870934,79
- wynagrodzenia	6180871,59
- Podatki, opłaty	106325,87
- serwis i naprawy	1084816,35
- amortyzacja	264747,44
Wynik finansowy netto	243779,57

6. Inwestycje i projekty rozwojowe

- Modernizacja stacji paliw: plan uruchomienia sprzedaży AdBlue i płynu do spryskiwaczy z dystrybutora.
- Wymiana taboru: do 2027 r. plan zakupu 20 autobusów (min. rocznik 2010).
- Do sierpnia 2026 r. plan zakupu 8 autobusów elektrycznych wraz z mobilnymi ładowarkami.
- Projekty dofinansowań: udział w programach KPO/WFOŚiGW, wnioski o wsparcie w zakresie „Czystego Powietrza”.

7. Wyzwania i potrzeby

- Rosnące koszty paliwa i energii.
- Niedobór kierowców na rynku pracy.
- Konieczność dalszej modernizacji taboru dla spełnienia wymagań ekologicznych.
- Potrzeba inwestycji w infrastrukturę zaplecza technicznego.

8. Podsumowanie

MZK Żagań realizuje zadania publiczne z zakresu transportu zbiorowego, zapewniając mieszkańcom Żagania i gmin ościennych dostęp do komunikacji. Spółka prowadzi działania modernizacyjne i inwestycyjne, które mają na celu poprawę jakości usług, zmniejszenie emisji spalin oraz zwiększenie komfortu pasażerów.

**Marcin
Michalski**

Elektronicznie
podpisany przez
Marcin Michalski
Data: 2025.10.21
12:53:19 +02'00'

