



### INFORMACJA DOTYCZĄCA DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI MZK

Miejski Zakład Komunikacji w Żaganiu to spółka komunalna, której podstawowym zadaniem jest zapewnienie sprawnego, dostępnego i bezpiecznego transportu publicznego na terenie miasta oraz w sąsiednich gminach. MZK realizuje przewozy pasażerskie w ramach rozkładowych linii autobusowych, obsługuje przystanki komunikacyjne oraz stale współpracuje z samorządami lokalnymi przy planowaniu i organizacji transportu publicznego.

Spółka nieustannie dąży do poprawy jakości świadczonych usług. Prowadzi działania modernizacyjne, w tym sukcesywną wymianę i unowocześnianie taboru (autobusy elektryczne), z uwzględnieniem standardów ekologicznych oraz potrzeb osób z ograniczoną mobilnością. W ostatnim czasie MZK podejmuje również inicjatywy związane z wdrażaniem nowoczesnych technologii, takich jak systemy informacji pasażerskiej czy rozwiązania ułatwiające zakup biletów elektronicznych.

Działalność spółki opiera się na bliskiej współpracy z mieszkańcami i samorządem. MZK wsłuchuje się w opinie pasażerów i na tej podstawie planuje zmiany rozkładów jazdy oraz tras linii, tak aby jak najlepiej odpowiadać na realne potrzeby społeczności lokalnej. Celem spółki jest nie tylko zapewnienie codziennego transportu, ale również tworzenie nowoczesnej i przyjaznej komunikacji publicznej w Żaganiu.

Oprócz podstawowej działalności związanej z transportem publicznym. Miejski Zakład Komunikacji w Żaganiu prowadzi również stację paliw., która oferuje sprzedaż paliw dla klientów indywidualnych. Obecnie trwa modernizacja stacji – przyłączana zostaje instalacja wodociągowa, co umożliwi rozszerzenie zakresu usług.

W ramach podnoszenia standardów obsługi klientów planowane jest również wprowadzenie sprzedaży kawy co zwiększy komfort osób korzystających ze stacji.

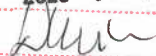
Dodatkowo, w najbliższym czasie planowany jest montaż dystrybutora do sprzedaży AdBlue. To rozwiązanie odpowiada na potrzeby nowoczesnych pojazdów z silnikami diesla, a jednocześnie stanowi element strategii mającej na celu poprawę kondycji finansowej spółki poprzez zwiększanie przychodów z działalności komercyjnej.

Działania te pokazują, że MZK Żagań nie tylko dba o jakość transportu publicznego, ale również aktywnie poszukuje nowych źródeł dochodu, które przyczyniają się do stabilności finansowej i dalszego rozwoju spółki.

Marcin Michalski

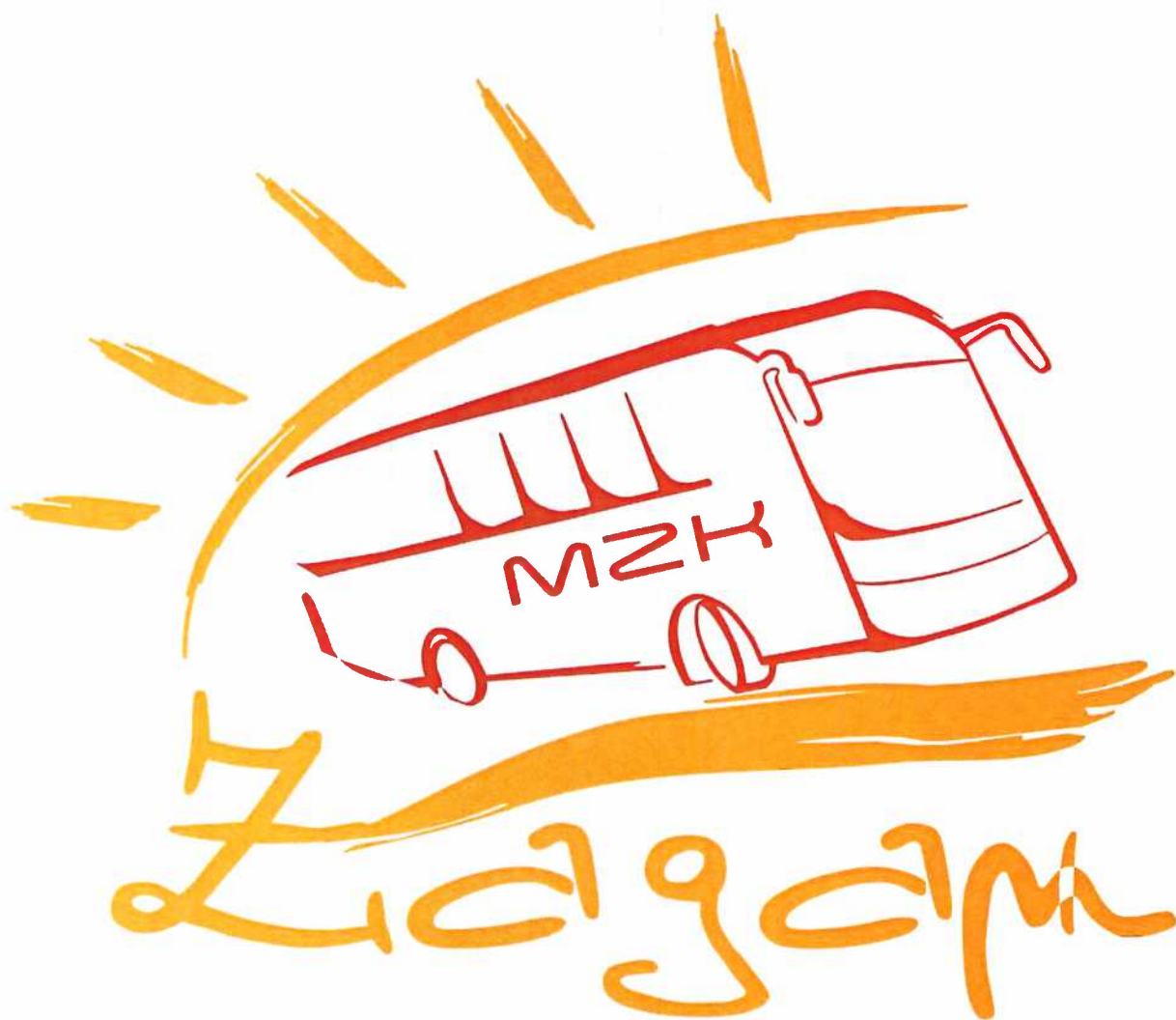


BIURO  
Rady Miasta ŻAGANIA

WPEŁNIŁO dn. 2025-04-15  
podpis 

Miejski Zakład Komunikacyjny Sp. z o. o. w Żaganiu

**PLAN INWESTYCJI I FINANSOWANIA 2025 ROK MIEJSKI ZAKŁAD  
KOMUNIKACYJNY SP. Z O. O. W ŻAGANIU**



W 2025 roku celem strategicznym Spółki będzie umocnienie pozycji na rynku poprzez kontynuację umowy ze Związkiem Powiatowo Gminnym Powiatu Żagańskiego na obsługę komunikacji publicznej w powiecie żagańskim.

W 2025 roku głównymi celami działalności Spółki będzie:

1. Modernizacja zadaszenia stropu w hali warsztatowej,
2. Zakup komputera,
3. Zakup podestu z dofinansowaniem z ZUS,
4. Wykonanie instalacji podłącza do ładowarek do autobusów.

Plan rzeczowo finansowy na dzień jego złożenia zakłada wykonanie zawartych umów ze Związkiem Powiatowo Gminnym Powiatu Żagańskiego. Uwzględnia podwyżkę usług obcych, ubezpieczeń, mediów wynagrodzeń oraz składek na ubezpieczenia społeczne.

Spółka podejmie wszelkie kroki aby zrównoważyć budżet Spółki i będzie skupiać się na stronie przychodowej, ponieważ w zakresie kosztów nie ma już możliwości ich obniżenia.

**KOSZTY****1. AMORTYZACJA – 357,0****2. ZUŻYCIE MATERIAŁÓW I ENERGII – 3.402,0**

- paliwa – 2.700,0
- zużycie ogumienia – 170,0
- zużycie materiałów pozostałych – 450,0
- energia elektryczna oraz gaz – 82,0

**3. USŁUGI OBCE – 980,0**

Koszty usług obcych obejmują usługi telekomunikacyjne, pocztowe, konserwacja i przeglądy kas fiskalnych oraz parkomatów, naprawa urządzeń warsztatowych, wywóz nieczystości, ochrona mienia, obsługa informatyczna. Największym kosztem w tej pozycji jest koszt czynszu oraz opłat za media za lokal użytkowy przy ulicy Żaganej, który służy jako poczekalnia dla pasażerów.

**4. PODATKI I OPŁATY – 144,1**

- └ podatek od nieruchomości – 63,0
- └ podatek od środków transportu – 69,0
- └ emisja spalin – 7,1
- └ pozostałe opłaty – 5,0

**5. WYNAGRODZENIA – 5.900,0**

W roku 2025 planowane jest zatrudnienie kierowców, gdyż w Spółce jest ciągle zapotrzebowanie na dodatkowe etaty. Planuje się zatrudnienie na poziomie 70 etatów. Na wynagrodzenia składa się płaca kierowców, pracowników stacji paliw, pracowników administracyjnych, strefy płatnego parkowania oraz zarządu.

**6. UBEZPIECZENIA SPOŁECZNE – 1.350,0**

Składki ZUS od wynagrodzeń.

**7. ŚWIADCZENIA NA RZECZ PRACOWNIKÓW – 6,0**

Środki BHP, odzież robocza i ochronna, woda mineralna.

**8. ŚWIADCZENIA URLOPOWE – 160,0**

58 zatrudnionych osób

**9. POZOSTAŁE KOSZTY – 222,0**

W tym ubezpieczenie autobusów, majątkowe oraz ryczałt za używanie samochodu prywatnego do celów służbowych.

**10. WARTOŚĆ SPRZEDANYCH TOWARÓW – 8.400,0**

Pozycja obejmuje wartość zakupu oleju napędowego oraz towarów do dalszej odsprzedaży na stacji paliw.

**11. KOSZTY FINANSOWE – 1,0**

**12. POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE – 2,0**

**OGÓŁEM KOSZTY – 20.924,1**

**PRZYCHODY**

**1. SPRZEDAŻ USŁUG – 4.422,0**

- sprzedaż biletów – 4.200,0
- sprzedaż usług transportowych – 99,0
- garażowanie – 21,0
- sprzedaż reklam i inne – 7,0
- obsługa płatnej strefy parkowania – 95,0

**2. DOTACJE Z TYTUŁU SPRZEDAŻY BILETÓW ULGOWYCH USTAWOWYCH – 1.220,0**

- Związek Powiatowo Gminny Powiatu Żagańskiego – 1.100,0
- przewozy komercyjne – 120,0

**3. POZOSTAŁE PRZYCHODY – 30,0**

Wypłata odszkodowań , sprzedaż autobusów itp.

**4. SPRZEDAŻ PALIWA – 9.000,0**

**5. PRZYCHODY FINANSOWE – 1,0**

**6. REKOMPENSATA, UMOWA ZPGPŻ – 6.700,0**

**OGÓŁEM PRZYCHODY – 21.373,0**

### **INWESTYCJE**

1. Modernizacja zadaszenia stropu w hali warsztatowej – 65.000,00 zł – finansowane z przychodów bieżących Spółki,
2. Zakup komputera – 3.500,00 zł - finansowane z przychodów bieżących Spółki,
3. Zakup podestu z dofinansowaniem z ZUS – 75.000,00 zł - finansowane z przychodów bieżących Spółki i dofinansowanie ZUS
4. Wykonanie instalacji podłącza do ładowarek do autobusów – 65.000,00 zł - finansowane z przychodów bieżących Spółki.

### **PODSUMOWANIE**

Plan finansowy Miejskiego Zakładu Komunikacyjnego w Żaganiu na rok 2025 zakłada dodatni wynik netto. Planuje zachować pełną płynność finansową i wszystkie zobowiązania regulować na bieżąco. Jednocześnie będą prowadzone intensywne prace w kierunku poprawy wyniku finansowego na sprzedaży poprzez próbę zwiększenia przychodów z usług przewozów pasażerskich.

**TYS. PLN**

**ZYSK NETTO – 448,9**

**DOPLATA DO SPÓŁKI – 0,0**

**INWESTYCJE NA ROK 2025 – 208,5**

**ZYSK NETTO + DOPLATA DO SPÓŁKI – INWESTYCJE 2025**

**ZYSKO NETTO – 240,4**

**MARTA  
KOCĘBA**

Elektronicznie  
podpisany przez MARTA  
KOCĘBA  
Data: 2025.03.20  
15:21:44 +01'00'

**Joanna  
Kaczmarska**

Elektronicznie  
podpisany przez  
Joanna Kaczmarska  
Data: 2025.03.20  
15:18:19 +01'00'